

DIRECTIVOS  
EN VERANO

Carlos Torres preside BBVA.

**El futuro de BBVA, en manos de los fondos**

Las obras de arte de la Fundación La Caixa



Esgrima, el deporte que une a Elon Musk y Mark Zuckerberg



VW California, la reina cámper

**Cinven sitúa en Londres la cabecera accionarial de Idealista** P4

**El macronismo** se resiste a aliarse con Mélenchon para aislar a Le Pen P26-27 y 39

**El Supremo** no amnistía la malversación de Puigdemont P2 y 25

**INVERSOR** 2.700 millones en dividendos en una semana P19

MAÑANA  
**MENSUAL DE BOLSA**



HOY SUPLEMENTO CON TODOS LOS GANADORES

## Premios Jurídicos Expansión

La gran cita del sector jurídico y la abogacía de los negocios

## Abu Dabi puja por aliarse a Endesa tras descartar a Naturgy

Masdar, controlado por Taqa, compite con Apollo por comprar renovables a Endesa

El fondo Masdar de Abu Dabi, controlado por Taqa, quiere aliarse con Endesa en renovables, tras fracasar la opa que lanzó el emirato por Naturgy.

Masdar compite en la recta final con el fondo norteamericano Apollo por comprar 1.200 megavatios de renovables de Endesa. P5/LA LLAVE

José Bogas, consejero delegado de Endesa.



## Los fondos invertirán 6.000 millones para controlar la educación privada

Los fondos prevén invertir este año 6.000 millones para controlar la educación privada en España. Wendel ha comprado el 50% de Globeducate

y aviva la guerra del *private equity* por el sector. La Universidad Europea, Unir e Ilerna son las otras grandes operaciones del año. P3/LA LLAVE

Wendel adquiere el 50% del Grupo Globeducate

### LAS OPERACIONES

En millones de euros

● UNIVERSIDAD EUROPEA	2.300
● GLOBEDUCATE	2.000
● UNIR	1.100
● ILERNA	500

## Santander y JPMorgan ingresan hasta un 180% más en banca de inversión

P13

Lagarde: "No está garantizado el aterrizaje suave de la economía"

El BCE espera que la inflación alcance el objetivo del 2% en la segunda mitad de 2025

La fortaleza del mercado laboral da margen al BCE antes de decidir otra bajada de tipos

P15



Christine Lagarde, ayer en Sintra (Portugal).

Trabajo decide pactar el recorte de la jornada sin CEOE P23/EDITORIAL

Hacienda recauda 9.000 millones más en impuestos hasta mayo P22



# Editorial

## Negociar sin la patronal no es diálogo social

La negativa de la patronal CEOE a presentar una propuesta para reducir la jornada laboral sin que conlleve un recorte del salario en el plazo marcado por el Ministerio de Trabajo llevó ayer a su titular y vicepresidenta segunda del Gobierno, Yolanda Díaz, a acusar a la organización empresarial de situarse “con la extrema derecha” en esta materia. Una declaración altisonante que confirma la ruptura total de las relaciones del Ejecutivo con la patronal y desvirtúa la negociación sólo con los sindicatos que Díaz pretende mantener en adelante para modificar la regulación de la jornada laboral máxima en los convenios. Sin el concurso de una de las partes del diálogo social no hay negociación colectiva posible. Mantener el artificio de una “negociación bilateral”, únicamente con las centrales sindicales CCOO y UGT, como ha hecho en otras materias la líder de Sumar para poder presentar sus iniciativas políticas como fruto del diálogo con los agentes sociales, es hacerse trampas en el solitario. Y no sólo porque tanto el ministerio como los representantes sindicales tienen una postura compartida respecto a la reducción de la jornada sin rebaja del salario y sobre la forma de imponer esta medida a todas las empresas sin graduación alguna ni diferenciación por sectores, como había reclamado la patronal. No se puede hablar de un diálogo social cuando el Gobierno impone a las partes tanto el punto de llegada de la supuesta negociación como los plazos para llevarla a cabo. Los cuales responden únicamente al interés coyuntural de la coalición gubernamental y no al de los trabajadores y de las empresas en las que trabajan. El reiterado intervencionismo de la vicepresidenta segunda en materia de salarios, de convenios y, ahora también, respecto a la jornada, ha dinamitado la negociación colectiva, reduciendo al mínimo la capacidad de los agentes sociales para negociar y desequilibrando las relaciones laborales en nuestro país. Un deterioro de los foros económicos al que están contribuyendo decisivamente CCOO y UGT en una estrategia cortoplacista, que ha reducido su papel al de meras comparas del poder político, lo cual explica los históricamente bajos niveles de afiliación entre los asalariados que registran ambas organizaciones. Lo más abracadabrante es que el número dos de Trabajo, Joaquín Pérez Rey, acusó a la patronal de “burlarse del diálogo social” por no someterse al ultimátum que les había lanzado la semana pasada. Extraña forma de negociar.

## Freno al borrado de la corrupción del ‘procés’

El despliegue de la ley de amnistía para los responsables del *procés* no está siendo tan rápido ni automático como deseaba el Gobierno. Las primeras decisiones judiciales ponen en evidencia tanto los defectos en la redacción de la norma, fruto de las concesiones de Pedro Sánchez a sus socios para garantizarse su apoyo parlamentario, como su colisión con la legislación nacional y europea. La decisión del Tribunal Supremo de decretar no amnistiado el delito de malversación (corrupción) que imputa al prófugo Carles Puigdemont, y por el que ya fueron condenados los demás líderes de la intentona golpista en Cataluña de 2017, complica el horizonte penal para el líder de Junts, pues continuará en vigor la orden de detención en cuanto pise territorio nacional. También para Oriol Junqueras, que aspira a ver levantada la inhabilitación decretada por el Alto Tribunal para volver a liderar ERC. El futuro penal de ambos, y del resto de cabecillas del *procés*, se va a dilucidar en el Constitucional, al que planean recurrir la resolución del Supremo, a sabiendas de que la mayoría progresista dirigida por su presidente, Cándido Conde-Pumpido, ha impuesto el rodillo para resolver todos los conflictos que se le plantean en favor de los intereses del Ejecutivo. Sin embargo, los sólidos argumentos jurídicos que alegan los magistrados del Supremo para rechazar el borrado penal de la malversación fijado en la ley –que los encausados lograron un beneficio personal de tipo patrimonial y que su actuación comprometió los intereses financieros de la UE– serán difíciles de rebatir por el órgano de garantías constitucionales.

# La Llave

## Los fondos redoblan su apuesta educativa

El fondo de capital riesgo francés Wendel, vinculado a la familia acredera homónima, acaba de protagonizar la última de las operaciones del *private equity* en todas y cada una de las ramas de la educación privada española –como universidades, academias, escuelas de formación profesional, centros donde se imparten cursos especializados o plataformas online–, sector en el que está previsto que se cierren transacciones valoradas en alrededor de 6.000 millones de euros en 2024 por sus buenas perspectivas de crecimiento en los años venideros. La firma gala ha adquirido una participación del 50% en el grupo español de colegios Globeducate, valorando el activo en 2.000 millones de euros, un acuerdo que se suma al de EQT para adquirir el 64% de la Universidad Europea valorada en 2.300 millones de euros. Además, está previsto que a lo largo del año se firme el traspaso del centro de Formación Profesional (FP) Ilerna, por el que pujan Bain Capital, PAI Partners y Jacobs, por cerca de 500 millones de euros, así como la entrada de un nuevo accionista en Proeduca, la sociedad dueña de la Universidad Internacional de la Rioja (Unir), que capitaliza más de 1.100 millones de euros en el BME Growth, el antiguo Mercado Alternativo Bursátil (MAB). Además, se espera que en los próximos meses y años salga al mercado aquella oleada

de compras que realizó el capital riesgo hace cuatro o cinco años. CVC, por ejemplo, es el dueño de la Universidad Alfonso X desde marzo de 2019, mientras que KKR está presente en el sector educativo español a través de la formación profesional con Medac-MasterD. El fondo italiano Investindustrial posee Northius, también de formación profesional, mientras que la gestora española Magnum Capital tiene los grupos Digital Talent y Metrodora en el sector. ProA Capital, a su vez, controla el centro de formación para empresas IsEazy, adquirido recientemente, mientras que la francesa Capza es dueña del centro IMF Business School.

### Puja por aliarse con Endesa

El proceso que inició Endesa hace meses para encontrar aliados que le acompañen en sus proyectos en renovables está a punto de completarse con la selección de un candidato para coinvertir en una gran cartera de fotovoltaicas. Se trata del *Proyecto Ra 1*, consistente en 1.200 megavatios a punto de entrar en operación y que estarían valorados en 2.400 millones de euros. El gigante estadounidense Apollo y la plataforma de inversión en renovables Masdar, con-

trolada por el emirato árabe de Abu Dabi, son los dos finalistas en una puja que en los últimos meses ha atraído a otros grandes fondos de inversión, entre ellos Brookfield. La intención es elegir entre uno de los dos finalistas y dejar completado el proceso del *Proyecto Ra 1* antes de las vacaciones de verano, para luego poder centrarse en el *Proyecto Ra 2*, consistente en otra gran cartera de renovables, pero en estado menos avanzado de desarrollo. Con *Ra 1*, Endesa inaugura un formato de alianzas que ha proliferado en España, sobre todo en energía. Iberdrola ha sido hasta ahora el máximo exponente de ese modelo. Tiene alianzas con fondos como Norges y con la propia Masdar. Si consigue aliarse con Endesa, Abu Dabi extendería su inversión con empresas españolas al margen de Naturgy. Taqa, el mayor accionista de Masdar, cubriría así el vacío que ha dejado no poder completar una opa sobre Naturgy. Cuantas más alianzas tenga Abu Dabi con otras empresas en España, más lejana queda la vía de Naturgy.

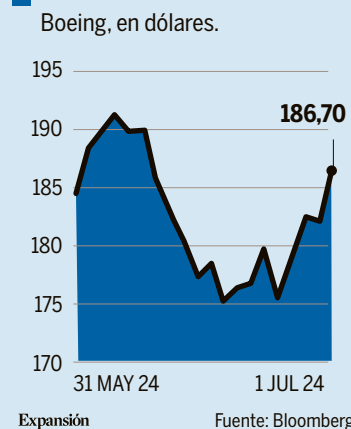
### Antolin avanza en la transformación

El fabricante de componentes para el automóvil Antolin sigue moviendo fichas estratégicas en el contexto de su Plan de Transformación 2023-26, con el que busca reducir el perímetro, moderar el apalancamiento financiero –situado en 3 veces ebitda a cierre de 2023– y mejorar la rentabilidad. La hoja de ruta contempla ingresos de 6.000 millones en 2026 y un margen ebitda del 10%, y el avance es lento pero firme: este año anticipa ingresos de entre 4.300 y 4.600 millones con un margen ebitda ajustado del 9% frente al 7,1% de 2023. El plan incluye un programa de desinversiones de 150 millones y la afloración de ahorros de hasta 300 millones, a partir de una estructura más simple, que ha implicado una reducción de plantilla del 6% en los últimos doce meses. Ayer anunció la venta de su negocio de revestimientos de maleteros y del 45% de la *joint venture* turca Ototrim, manteniendo el 5%. El importe de ambas operaciones suma 94 millones, a los que se suman varias operaciones de *lease and saleback* por un total de 26 millones. Con ello, Antolin se ha asegurado el acuerdo con sus bancos acreedores para extender el plazo de vencimiento de su contrato de financiación (*Senior Facilities Agreement*) hasta junio de 2029, por un importe de 500 millones. A 31 de diciembre el grupo empleaba a 22.000 personas y tenía deuda neta en el entorno de 1.000 millones. Antolin equipa a más de 600 modelos de coches actualmente en el mercado, suministrando a más de 100 marcas.

## Boeing compra su proveedor Spirit AeroSystems

Boeing ha comprado su proveedor Spirit AeroSystems, uno de los grandes fabricantes mundiales de aeroestructuras para aviones y plataformas de defensa, especializado en fuselajes, alas integradas y componentes de alas. En 2023 facturó 6.048 millones de dólares (el 64% procedentes de Boeing, el 19% de Airbus y el 17% de otros), cerrando con una cartera de 48.600 millones. Una parte relevante del negocio de Spirit fue propiedad de Boeing hasta 2005, cuando Spirit se independizó para luego crecer con otros clientes. Ahora, Boeing integra de nuevo a Spirit en su perímetro a raíz de los diversos problemas de seguridad de los últimos años. Según Boeing, la compra “demuestra el compromiso con la seguridad aérea y mejora la calidad de los aviones comerciales” del grupo. La transacción, incluida deuda, asciende a 8.300 millones de dólares y se financiará mediante nuevas acciones de Boeing. Una vez se complete, Airbus adquirirá determinados activos de Spirit, que sirven a programas del grupo

### > EN BOLSA



europé. Spirit venderá algunos negocios no relacionados con la carga de trabajo para Boeing, incluidos activos en Irlanda del Norte, Escocia y Malasia. En el primer trimestre, Boeing tuvo ingresos y pérdidas operativas ajustadas de 15.569 y 388 millones de dólares, respectivamente, y *cash flow* libre negativo de 3.929 millones. El grupo cerró marzo con deuda neta de 40.400 millones y una cartera de 528.749 millones.



# EMPRESAS

## Los fondos se lanzan a la educación con compras por 6.000 millones



**EN ESTE AÑO EN ESPAÑA/** Wendel adquiere el 50% del grupo de colegios Globeducate y aviva la guerra del 'private equity' por el sector. La Universidad Europea, Unir e Ilerna, las otras grandes operaciones del año.

**Pepe Bravo.** Madrid

Los grandes fondos de capital riesgo e infraestructuras han redoblado su apuesta por el negocio de la educación privada en 2024, ejercicio en el que está previsto que acometan operaciones valoradas en 6.000 millones de euros, sólo en España, al calor de las buenas perspectivas de crecimiento del sector y el progresivo declive de la enseñanza pública.

Wendel Group, fondo de capital riesgo francés vinculado a la acerera familiar Wendel, protagonizó ayer mismo la última de estas transacciones, con la compra del 50% del grupo de colegios Globeducate por 625 millones de euros. Providence, que hasta el momento era el accionista de control de la compañía con sede en España, mantendrá el otro 50% del grupo.

La operación valora Globeducate en 2.000 millones de euros si se tiene en cuenta la deuda vinculada a la adquisición, que está previsto que se cierre a lo largo del segundo semestre de 2024, una vez se obtengan todas las autorizaciones pertinentes.

Wendel, asesorado por Morgan Stanley, resultó ganador de un proceso competitivo coordinado por Rothschild que también despertó el interés de EQT, a través de su división de infraestructuras, y de Cinven. Estos dos últimos fondos, no obstante, cesaron en su interés de adquirir la antigua participada de Magnum Capital en las últimas semanas pese a que avanzaron a la segunda fase de la subasta.

### 40.000 alumnos

Globeducate tiene origen en Nace Schools y es dueño de los colegios Agora y numerosos British International School distribuidos por la geografía nacional. Especializada en educación primaria y secundaria (K-12), tiene presencia, no obstante, en once países, casi todos europeos, y emplea a 6.000 personas, de los cuales 4.000 son profesores. El número de alumnos asciende a 40.000. Está previsto que Globeducate cierre su ejercicio fiscal, que concluye en agosto de 2025, con 440



Agora Granada College International School, de Globeducate.

### Wendel apuesta por Globeducate

El fondo de capital riesgo francés Wendel Group anunció ayer la adquisición del 50% del grupo de colegios Globeducate por 625 millones de euros en una operación que valora el activo (100% del capital más la deuda) en 2.000 millones de euros. Providence, anterior accionista de control, reinvierte y mantiene el otro 50% del grupo.

### TENTÁCULOS

Los tentáculos del capital riesgo se han expandido por todas y cada una de las ramas educativas, como universidades, academias, escuelas de formación profesional, centros donde se imparten cursos especializados o plataformas online.

millones de euros de ingresos, de los cuales el 80% procede de Europa, y un ebitda de 120 millones, lo que se traduce en un múltiplo de 16,7 veces ebitda que se sustenta en unos ingresos estables y predecibles

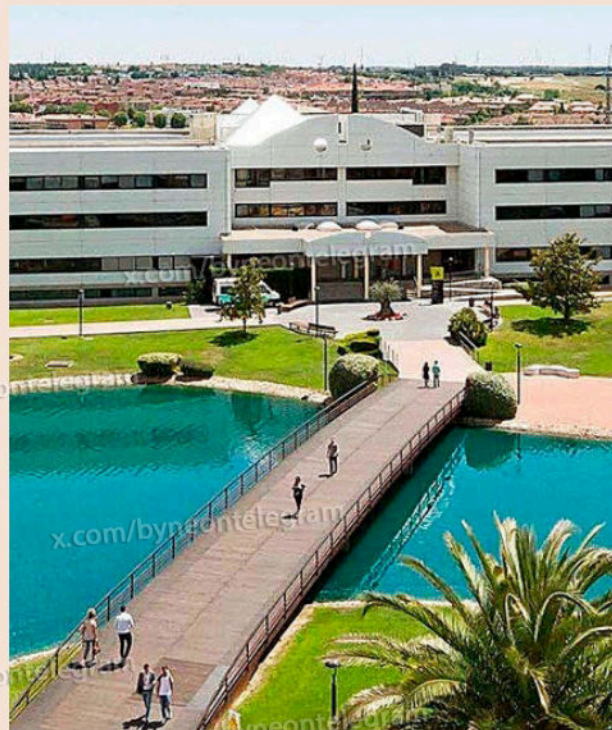
**La inversión en colegios proporciona ingresos predecibles y recurrentes a lo largo del tiempo**

(los niños no suelen cambiar de colegio) durante un amplio período de tiempo.

**El sector bate a la inflación** Y es que la enseñanza primaria y secundaria, así como la universitaria, es considerada, cada vez más, como un activo de infraestructuras, similar a una concesión. El índice HEPI (Higher Education Price Index) demuestra, de hecho, que los costes del sector crecen más que la inflación.

Los colegios, no obstante, no son el único vertical educativo que ha despertado el interés del capital riesgo. En prácticamente todas y cada una de las ramas del sector está invirtiendo el *private equity*.

EQT, a través de su fondo de infraestructuras, firmó el pasado mes de abril la compra del 64% de la Universidad Europea con un valor compañía (capital y deuda) de 2.300 millones de euros. Permira reinvierte y retendrá el 35% del activo.



EQT es el nuevo dueño de la Universidad Europea.

### EQT toma la Universidad Europea

EQT, a través de su fondo de infraestructuras, firmó el pasado mes de abril la adquisición del 64% de la Universidad Europea, que hasta la fecha estaba controlada por Permira. Este fondo ha decidido reinvertir para mantener el 35% de la compañía. El valor del activo se ha situado en 2.300 millones de euros entre deuda y capital.

Además, Morgan Stanley lanzará en las próximas semanas el proceso de venta de Proeduca, la sociedad dueña de la Universidad Internacional de la Rioja (Unir), en el que Miguel Arrufat, fundador y dueño, busca un socio minoritario que se incorpore al capital del grupo online.

En el mercado, no obstante, no se descarta que, al igual que sucedió con la Universidad Europea, se acabe tras pasando una participación mayoritaria en Unir, que capitaliza más de 1.100 millones de euros en el BME Growth.

Por si fuera poco, Bain Capital, PAI Partners y Jacobs son los finalistas en el proceso competitivo coordinado por AZ Capital para la venta de Ilerna, líder en Formación

**Varias empresas controladas por fondos saldrán al mercado en los próximos meses**

Profesional (FP) en España propiedad del fondo sueco IK Partners, que está valorado en 500 millones de euros, aproximadamente.

A estas operaciones, es previsible que durante los próximos meses y años se sumen otras en activos controlados por el capital riesgo, dentro de la operativa habitual del sector, que consiste en la compraventa de empresas.

### CVC y KKR

CVC, por ejemplo, es el dueño de Universidad Alfonso X desde marzo de 2019 y ha tanteado ya el mercado con respecto a una eventual desinversión. KKR, por su parte, está presente en el sector educativo español a través de la formación profesional con Medac-MasterD.

El fondo italiano Investindustrial posee Northius, también de formación profesional, cuya venta ya intentó hace dos años, mientras que el fondo español Magnum Capital tiene los grupos Digital

### Demografía e IPC impulsan la inversión

Son varias las razones que respaldan la inversión de los grandes grupos soberanos, de 'private equity' y de infraestructuras en la educación privada. Aparte de un exceso de demanda que eleva los costes educativos por encima de la inflación (IPC), así como un flujo de ingresos predecible y estable en el tiempo durante todo el periodo escolar (ambos mencionados en la información adjunta), existen algunos factores demográficos que explican este creciente interés de los fondos de inversión por el sector. La menor natalidad en Europa, con uno o dos hijos por pareja, favorece que los progenitores destinen más medios a la educación de, en muchas ocasiones, su único descendiente, frente a los habituales dos o tres de antaño. Además, la incorporación de la mujer al mercado laboral a tiempo completo en los últimos años y el retraso de la maternidad, con cada vez más hijos en la franja de edad comprendida entre los 34 y los 43 años, elevan la renta disponible de las familias, al tener dos nóminas frente a una. Hay expertos dedicados a la inversión educativa, además, que mencionan la inversión que realizan las familias en su progreso en escala social como otro de los factores que impulsa el crecimiento de la educación privada frente a la pública en España. En Madrid, el precio de los colegios más caros oscila entre los 6.000 euros y los 25.000 euros anuales, casi todos ellos centrados en una educación internacional bilingüe.

Talenty Metrodora. ProA Capital, a su vez, controla el centro de formación para empresas IsEazy, mientras que Capza es dueño de IMF Business School.

Además, el grupo británico Dukes Education, respaldado por fondos de USS, Macquarie, Nomura y KKR, se acaba de comprar el grupo de colegios españoles IEP.



# Cinven lleva a Londres la nueva cabecera accionarial de Idealista

**ESTRUCTURA/** El fondo británico de capital riesgo crea un entramado similar al de MásMóvil para controlar el portal inmobiliario junto a EQT y el equipo directivo, que reinvierten en la sociedad inglesa.

Roberto Casado. Madrid

Aunque faltan meses para que pueda ejecutarse el cambio de control de Idealista, el fondo de capital riesgo Cinven ya tiene perfilada la estructura societaria desde la que controlará el portal inmobiliario, y cuya principal novedad es el establecimiento de un holding en Reino Unido que servirá como cabecera accionarial de la compañía española.

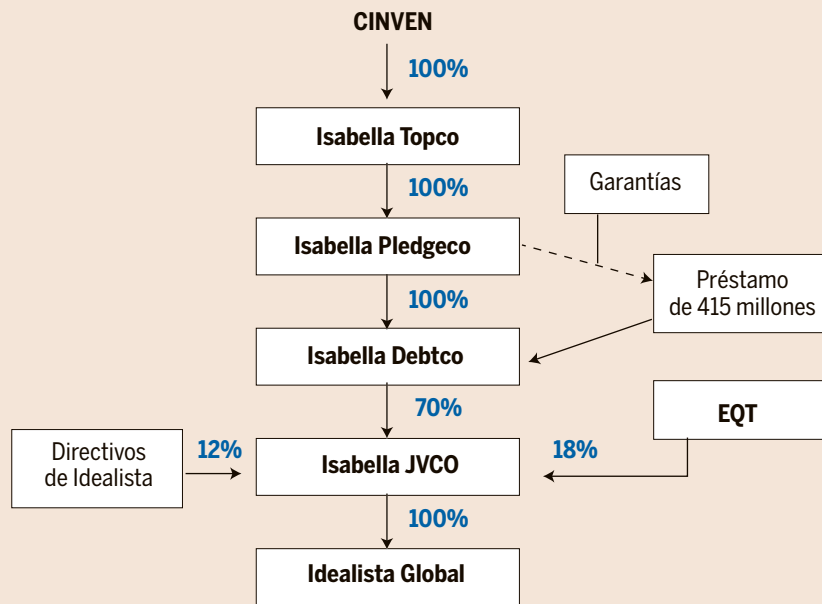
Ahora mismo, la sociedad Idealista Global –con sede en Madrid– está participada por EQT, Apax Partners y Oakley Capital a través de vehículos que estos fondos tienen constituidos en Luxemburgo. Además, los directivos poseen un bloque de acciones.

Según lo acordado la semana pasada, Cinven va a hacerse con el 70% de Idealista, en una transacción que valora en 2.900 millones de euros esta firma fundada por Jesús Encinar, Fernando Encinar y César Oteiza. EQT, que ahora es el inversor mayoritario, mantendrá un 18%, y los directivos un 12%.

Para ejecutar esa compra, el fondo británico está creando un complejo entramado societario en Londres. Una nueva empresa con sede en la capital británica, Isabella JVCO, será la que pase a controlar la sociedad española Idealista Global mediante la compra de las participaciones a sus accionistas actuales.

Al mismo tiempo, EQT y los directivos de Idealista reinvertirán parte de sus ingre-

## EL ENTRAMADO DEL PORTAL INMOBILIARIO



Expansión

Fuente: Elaboración propia

sos en Isabella JVCO, conforme al reparto accionarial acordado. Es decir, Cinven tendrá un 70% de este vehículo y un 30% será para el fondo sueco y los fundadores de la plataforma online.

A su vez, ese holding tendrá por encima varias sociedades inglesas creadas por Cinven a través de las cuales captará la deuda bancaria de 415 millones de euros con la que va a financiar parte de la operación.

Se trata de una estructura muy similar a la diseñada por Cinven, junto a KKR y Providence, en la oferta pública de adquisición (opa) que en 2020 realizaron sobre el operador español de telefonía

## Los socios españoles pasarán a tener acciones en el nuevo holding constituido en Reino Unido

MásMóvil. Entonces, el consorcio comprador se llamaba Lorca, y en él reinvertieron algunos de los accionistas de la compañía de móviles. El bufete Freshfields, que diseñó esa operación desde el punto de vista legal, también asesora ahora al comprador de Idealista. EQT cuenta con el asesoramiento de A&O Shearman e Idealista, con Clifford Chance y Garrigues.

## La legislación británica favorece crear vehículos en los que hay varios coinversores

Reino Unido cuando hay varios coinversores que participen en la transacción.

En todo caso, Idealista Global seguirá siendo la sociedad operativa en España y tributará como hasta ahora por sus beneficios en el país. En caso de repartir dividendos, irán a la cabecera británica para su reparto entre los socios, que en las gestoras de capital riesgo suelen ser fondos ubicados en Luxemburgo. El paso de esos hipotéticos dividendos por el entramado británico es neutral desde el punto de vista fiscal.

En una futura venta de las participaciones o salida a Bolsa, la operación tendría que articularse a través del holding británico.

El nombre elegido para el entramado de Isabella recupera una denominación que ya utilizó Apax Partners después de hacerse con el control de Idealista en 2015. Este fondo traspasó la mayoría a EQT en el año 2020, que ahora la cede a Cinven.

El administrador de las sociedades constituidas por Cinven para implementar la compra es Thomas Railhac, socio encargado del área de tecnología y medios.

La deuda de 415 millones para la transacción, que será

## Una estructura habitual de los fondos

Los fondos de capital riesgo suelen tener dos estructuras preferidas para realizar adquisiciones en países europeos como España. La primera es crear un vehículo en Luxemburgo que ejecuta la compra. La segunda opción, como en el caso de Idealista, es constituir un entramado societario en Reino Unido. Fuentes del sector del *private equity* explican que la elección de la fórmula británica es más común cuando hay varios accionistas o fondos que participan en la operación, ya que la legislación mercantil británica permite acotar mejor la responsabilidad de las distintas partes y el cobro de dividendos y su envío a las respectivas cabeceras de cada accionista es más ventajoso fiscalmente. Cinven, junto a Providence y KKR, lanzó la opa sobre MásMóvil a través de la empresa británica Lorca. Los fondos I Squared y TDR también han constituido en Londres la cabecera de Amber EquityCo, la sociedad que ha ejecutado una oferta sobre Applus.

inyectada a través de la sociedad Isabella DebtCo, con garantía de acciones del holding, es suministrada por un grupo de bancos liderado por CaixaBank y Santander. En el sindicato bancario también participan las entidades BBVA, Société Générale, ING, BNP Paribas, Crédit Agricole, Unicredit, Sabadell, Mizuho, MUFG y Bank of Ireland.

## Roca compra la firma italiana Idral para crecer en grifería

J.O. Barcelona

El grupo Roca vuelve a crecer mediante adquisiciones, esta vez en el negocio la grifería.

La multinacional catalana de productos para el cuarto de baño anunció ayer su segunda operación corporativa del año, que ha consistido en la compra del 100% de Idral, una compañía italiana que facturó el año pasado 10,3 millones de euros y está especializada en la fabricación de gri-

fos temporizados para su uso en baños públicos o en equipamientos como hospitales o escuelas.

Con sede en Gargallo, en el Piamonte, la empresa era propiedad hasta ahora de las familias Vasconi y Angiolini, fundadoras de la compañía. Con una trayectoria de cinco décadas, Idral emplea a 48 personas y es líder en Italia en grifos para baños públicos.

Roca explicó ayer que esta

adquisición supone un “importante refuerzo” para su división de grifería. La compañía de capital familiar ha estado asesorada por KPMG y Baker McKenzie, mientras que Alisea Corporate Finance y Tonucci & Partners han prestado sus servicios a Idral.

El grupo de capital familiar alcanzó en 2023 una facturación de 2.057 millones de euros y ganó 27 millones después de impuestos.

## Vall Companys y Montesano fusionan sus negocios canarios

Rut Font. Barcelona

La cárnica Vall Companys se refuerza en Canarias mediante una alianza con el grupo tinerfeño Montesano. A través de su filial local Frimancha Canarias, la empresa catalana cierra un proceso de integración con Montesano Canarias y su negocio logístico Logística Montesano.

Con esta operación, que no ha supuesto un desembolso dinerario, Montesano, pro-

piedad de la familia García Pascual, se queda con el 25% de las acciones de Frimancha Canarias y Vall Companys retiene el 75% restante. El accionariado de Logística Montesano se reparte bajo los mismos términos, mientras que las actividades del grupo canario en Extremadura quedan fuera del acuerdo.

El objetivo de la operación es “establecer sinergias que permitirán optimizar, hacer

más competitivas sus operaciones ya actuar como un solo ente”, según explicó ayer la empresa con sede en Lleida.

Vall Companys facturó en 2022, los datos más recientes, 3.010 millones de euros. En Canarias, tiene una unidad comercial con 415 trabajadores. Por su parte, Montesano, que dispone de una planta productiva en Tenerife, elabora 4.000 toneladas de productos cárnicos al año.



# Abu Dabi pugna con Apollo por aliarse a Endesa tras fracasar su opa a Naturgy

**'PROYECTO RA 1', DE 2.400 MILLONES/** El fondo Masdar, controlado por Taqa, compete en la recta final con el americano Apollo por comprar 1.200 megavatios, la mayor venta de renovables de este año en España.

Miguel Á. Patiño/Pepe Bravo.

Madrid

El fondo norteamericano Apollo y el emiratí Masdar han quedado finalistas en el denominado *Proyecto Ra 1*, que puso en marcha Endesa para encontrar aliado para desarrollar una gigantesca cartera de renovables en España. *Ra 1* es el primero de los dos grandes procesos de búsqueda de socios iniciado por Endesa hace meses dentro de lo que en la jerga financiera se denomina modelo *partnership o stewardship*.

Este formato de alianzas, muy abundante en el sector energético, permite a una empresa incorporar a uno o varios grupos como aliados minoritarios en el desarrollo de proyectos. Esto garantiza a la energética obtener recursos para desarrollar esos proyectos –cada vez más intensivos en capital, sobre todo si se trata de renovables– sin perder la gestión.

Los candidatos ideales son fondos de inversión con perspectivas a medio y largo plazo que dejan hacer a cambio de una rentabilidad garantizada.

Con el *Proyecto Ra 1*, Endesa ha estado buscando incorporar un socio con un 49% para una cartera de renovables fotovoltaicas –de ahí el nombre Ra, dios egipcio que representa al Sol–.

## Operación millonaria

La cartera está compuesta de 1.200 megavatios fotovoltaicos operativos o a punto de entrar en operación, valorados en 2.400 millones.

Al traspasar el 49%, Endesa lograría 1.200 millones de recursos financieros. Se trataría de una de las mayores



Con el 'Proyecto Ra 1', Endesa ha estado buscando incorporar un socio con un 49% para una cartera de renovables fotovoltaicas.

transacciones de renovables en España en los dos últimos años para renovables de grandes energéticas.

Otro de los grandes movimientos ha sido el que ha protagonizado la propia Masdar con Iberdrola, el gran rival de Endesa en España (ver información adjunta). A finales de 2023, Masdar se convirtió en el mayor aliado de Iberdrola para renovables fuera de España, donde el grupo español ya está con Norges.

La intención de Endesa, según explican fuentes del sector energético, es cerrar la operación del *Proyecto Ra 1* de aquí a finales de mes. Fuentes de Endesa no hacen comentarios.

Los trabajos técnicos ya están completados. Falta afinar algún fleco y que el consejo de Endesa decida el ganador. La decisión final podría pro-

## 'RA 1' Y 'RA 2'

Endesa tiene abiertos dos procesos de búsqueda de aliados en renovables: 'Ra 1' son 1.200 megavatios (MW) y 'Ra 2' suma 2.000 MW. Los candidatos ideales son fondos de inversión con perspectivas a medio y largo plazo.

ducirse en el último consejo antes de las vacaciones de agosto.

## Convocatoria de consejo

Endesa deberá convocar consejo de administración para la última semana de julio al objeto de aprobar las cuentas del primer semestre, que

## La operación aportará 1.200 millones a Endesa y el ganador puede decidirse en breve

está previsto que se presenten el 24 de julio.

Apollo y Masdar han quedado finalistas tras un largo y reñido proceso en el que también pujaron Brookfield, BlackRock, Schroders (Greencoat), AIP y la petrolera PTTEP. Tanto Apollo como Masdar tienen motivos para pujar fuerte en el proceso de Endesa. Apollo acaba de perder la batalla de opas por hacerse en España con el grupo Applus, frente a los fondos I Squared y TDR. Necesita un éxito que le valga de revulsivo. Por otra parte, el grupo árabe Taqa, primer accionista de Masdar, necesita

desquitarse del fiasco de la opa frustrada sobre Naturgy, cuyas negociaciones finalmente descartaron en junio después de dos meses.

## PPA, la clave

Además del precio, la clave de las ofertas –y que será el fiel que incline la balanza hacia uno u otro finalista– es la oferta de contratos de suministro de energía a largo plazo, o PPA, por sus siglas en inglés (Power Purchase Agreement).

Endesa es una de las mayores comercializadoras de luz en España, junto con Iberdrola. No sólo quiere traspasar sus megavatios renovables a buen precio. También quiere que, después, esas instalaciones verdes le suministren energía a buen precio para atender a sus clientes. El tamaño, la duración y el precio de esos contratos de suministro, o PPA, es fundamental para que el consejo de Endesa decida. Esos PPA, además, servirán para apuntalar al nuevo socio como aliado a largo plazo.

Además del *Proyecto Ra 1*, Endesa mantiene abierto el *Proyecto Ra 2*, consistente en una cartera de 2.000 megavatios, también fotovoltaicos, en estado de desarrollo avanzado, pero no tanto como el *Proyecto Ra 1*.

De ahí que la valoración sea menor, del entorno de los 1.200 millones de euros.

## Grifols y Gotham pactan ampliar el calendario de su demanda

R. Font. Barcelona

Grifols y la firma bajista Gotham City Research pactan ampliar los plazos de su proceso judicial en Estados Unidos, después que la farmacéutica demandara en enero al fondo por la difusión de unos informes en los que cuestionó sus cuentas y que hundieron su cotización.

Inicialmente, ambas partes acordaron cerrar las modificaciones de la demanda en septiembre, pero han solicitado al juez alargar el calendario hasta noviembre para disponer de más tiempo para consultar los alegatos y otras cuestiones.

Finalmente, Grifols podrá editar el texto inicial hasta el 9 de septiembre o notificar que lo mantiene intacto antes del 13 de agosto, según avanzó *Cinco Días* y ha podido confirmar EXPANSIÓN. Si se da este segundo caso, Gotham tendrá hasta el 12 de septiembre para abrir mociones de respuesta, la farmacéutica hasta el 28 de octubre para su oposición, y de nuevo la firma fundada por Daniel Yu, hasta el 12 de noviembre para responder.

## Lanzamiento en EEUU

En paralelo, el fabricante de hemoderivados anunció ayer que prevé ingresar 933 millones de euros en los próximos siete años, con el lanzamiento de su inmunoglobulina intravenosa Yimmugo en Estados Unidos, que saldrá al mercado a principios de 2025. Se trata del primer fármaco de Biotest, adquirida en 2022, y que se comercializa en Europa desde finales de ese año.

La acción de Grifols subió ayer en Bolsa un 3,38%, cerrando a 8,12 euros. El valor pierde este año un 47%.



Nacho Abia, consejero delegado de Grifols.

## Taqa: de Iberdrola a Endesa, sin Naturgy

Miguel Á. Patiño. Madrid

Masdar es el gran emblema de la apuesta del emiratí árabe de Abu Dabi por las renovables. El grupo aspira a alcanzar los 100.000 megavatios operativos a nivel mundial en 2030.

El Estado de Abu Dabi –uno de los siete que componen la federación de Emiratos Árabes Unidos– con-

trola Masdar a través de tres grandes grupos: las energéticas Taqa y Adnoc, y el hóliding Mubadala. Hace un año se hizo una reordenación del capital de Masdar. Como mayor accionista, con el 43%, se quedó Taqa.

El 33% lo tiene Adnoc y el resto (24%) Mubadala. Directa o indirectamente, Abu Dabi se ha ido convirtiendo

en el estado foráneo con más poder en el negocio energético de España o con energéticas españolas. Mubadala controla Cepsa, la mayor petrolera en España. Masdar es el mayor aliado de Iberdrola en renovables fuera de España. A finales de diciembre, Iberdrola selló una alianza con Masdar para desarrollar renovables

fuera de España. El plan de Iberdrola con Masdar contempla 15.000 millones de inversión. Si Masdar sella ahora un acuerdo con Endesa, Abu Dabi logrará triplete: Cepsa, Iberdrola y Endesa. Paradójicamente, quedará fuera Naturgy, sobre la que Taqa ha negociado, sin éxito, una opa de más de 20.000 millones de euros.



DE LUNES A VIERNES GRATIS CON Expansión

# YA ESTÁ AQUÍ, DIRECTIVOS EN VERANO

EL SUPLEMENTO DIARIO QUE  
COMPLETA EL VERANO

Tendencias | Gastronomía | Viajes | Tecnología



**JULIO Y AGOSTO**

 **TEATRO REAL**  
CERCA DE TI

Expansión



# Ferrovial sale de los servicios con la venta del 25% de Serveo

**PORTOBELLO TOMA EL 100% /** La constructora neerlandesa vende su parte en la compañía de servicios española.

C.M./P.B. Madrid

Ferrovial pone fin a su etapa en el sector de los servicios español tras la venta del 25% que aún conservaba en Serveo, la renombrada división creada por el grupo de infraestructuras que vendió al fondo Portobello por unos 173 millones de euros en 2021.

Ferrovial pagó por su parte 20 millones de euros en aquel momento pero no ha desvelado el importe de la desinversión, que ha cobrado mucho más valor gracias al crecimiento experimentado por la compañía en tres años. Tampoco lo hizo ayer Portobello, que toma el 100% de la inversión desde su llegada, con cambios en la dirección y refuerzo en áreas donde aún no era líder.

Este mismo año, la compañía presidida por Ignacio Mataix completó la compra de Jauregui, una compañía vasca especializada en mantenimiento industrial que permitirá a Serveo aumentar la plantilla con 300 trabajadores más y elevar la facturación de este año en 25 millones de euros. Previamente, a finales del año pasado, completó la adquisición de la filial de *facility management* de Sacyr con un valor empresa de 90 millones de euros, más unos variables de hasta 15 millones relacionados con reclamaciones de contratos.

Desde el desembarco de Portobello, Serveo ha consolidado su posición como líder en el mercado español de los servicios hasta el punto de comenzar a retribuir a sus accionistas. En concreto, Ferrovial



Rafael del Pino, presidente de Ferrovial.

**Serveo ha pagado más por el 25% que Ferrovial compró en 2021 por 20 millones de euros**

ha cobrado 11 millones de dividendos en 2023 por su participación. El 100% equivale a unos 44 millones de los que unos 33 millones han ido a parar al fondo Portobello.

## Objetivos

Serveo figura entre las mayores inversiones de Portobello, que tiene bajo gestión 2.500 millones de euros repartidos en varias empresas.

El grupo de servicios aspira a llegar pronto a los 1.600 millones de facturación anual gracias a las recientes adquisiciones y al crecimiento orgánico de la empresa. Serveo ha mostrado interés por varios rivales del sector para aumentar tamaño. La compañía ma-

nifestó interés por Ingesan, la empresa de servicios de OHLA que está en venta desde hace meses. También manifestó interés por Clece, la filial de servicios de ACS.

La venta del 25% de Ferrovial supone un paso más en la pérdida de peso de la compañía fundada por la familia Del Pino en España y su progresión en EEUU donde cotiza desde mayo de este año.

El grupo presidido por Rafael del Pino declaró en venta su división de servicios en 2018, una operación que se valoró en más de 2.000 millones de euros pero que, debido a la heterogeneidad de actividades y de geografías, el grupo tardó cuatro años en ejecutar. Comenzó por la venta de la australiana Broadpectrum a Ventia, una filial que perteneció a Cimicy que ACS ha vendido en la Bolsa australiana. Ferrovial perdió mucho dinero en esa aventura australiana, con minusvalías por valor de 270 millones de euros.

El grupo fundado por la familia Del Pino también vendió las actividades en Reino Unido y España. En 2022, traspasó la británica Amey a un consorcio participado por el fondo One Equity Partners por 455 millones. En España, Ferrovial vendió el negocio de medio ambiente (Cespa) a PreZero por 1.113 millones.

Las grandes actividades de Ferrovial en España son su división de construcción, con varios proyectos emblemáticos en marcha; el negocio inmobiliario; y su mayor presencia en el mercado de las energías renovables.



Imagen del Puerto de Valencia.

## Acciona construirá el dique para MSC en Valencia por 500 millones de euros

C.Morán. Madrid

El Puerto de Valencia ha elegido la oferta presentada por Acciona y sus socios –la belga Jan de Nul y la valenciana Bertolín– para realizar las obras de ampliación del muelle de contenedores norte, un emplazamiento destinado a ser explotado por el gigante naviero MSC que ha comprometido inversiones por valor de 1.300 millones de euros.

La obra financiada por la autoridad portuaria representa una de las grandes infraestructuras que se realizarán en España este año.

## Trabajos

Los trabajos contemplan un muelle principal, muelles auxiliares y 126 hectáreas de nuevas explanadas, formadas mayoritariamente con material procedente del dragado de los puertos de Valencia y Sagunto. Según las estimaciones, el nuevo dique tendrá capacidad para albergar cinco millones de contenedores,

**La propuesta de Acciona se impone a las ofertas presentadas por ACS, FCC y Sacyr**

con la llegada de buques de hasta 430 metros de eslora.

La oferta de Acciona de 489 millones es inferior al precio de licitación de 660 millones (IVA incluido). Se impuso a las lideradas por ACS, que iba con Rover, Torrescamara, Dredging International y Dravo; FCC, que sumó fuerzas con Pavalas y Boscalis; y Sacyr, que se alió con OHLA, Becsa e Hispania.

Entre los compromisos medioambientales, la nueva infraestructura será autosuficiente energéticamente. El puerto minimizará la emisión de CO<sub>2</sub> mediante el suministro eléctrico a grúas y máquinas de patio y a buques portacontenedores, que conectarán sus motores durante su

estancia en Valencia a la red eléctrica. El 98% de la maquinaria será eléctrica y el 2% de hidrógeno, mientras que el origen de la electricidad será 100% de fuentes renovables.

## Instalaciones deportivas

El consejo de administración de Valenciaport también ha adjudicado a la alianza Serveis Marítims Port Eivissa y Ocibar la adecuación y explotación de las instalaciones náutico-deportivas de la zona norte del Puerto de Valencia. El plazo de la concesión es de 35 años, ampliables con hasta un máximo de dos prórrogas sucesivas de 8 y 7 años, respectivamente y un presupuesto de inversión de casi 85 millones de euros. El proyecto prevé 370 amarres en la dársena interior (de 12 metros hasta 130 metros de eslora) 74 amarres en la dársena norte (de 24 metros a 115 metros de eslora) y 227 amarres en la dársena sur (desde 6 metros hasta 40 metros de eslora).

Naturzero: dar el 100% para llegar a 0.

Lanzamos Naturzero, un nuevo servicio para ayudar a nuestros clientes a calcular las emisiones de CO<sub>2</sub> de sus negocios y reducirlas o compensarlas para impulsar juntos la transición energética.

**Naturgy**

Naturgy.com



**TEATRO REAL**  
CERCA DE TI



# Antolin vende 100 millones en activos y refinancia deuda

**PLAN ESTRATÉGICO/** La empresa burgalesa quiere desinvertir por 150 millones de euros entre 2024 y 2025 y ha extendido hasta 2029 préstamos por 500 millones.

Carlos Drake. Madrid

El fabricante español de componentes para automóviles Antolin sigue con el pie en el acelerador en el cumplimiento de los hitos de su plan estratégico para el período 2023-2026. Además del crecimiento del negocio –espera duplicar ebitda–, la compañía contempla una serie de desinversiones que, poco a poco, se están ejecutando.

Antolin inició a finales de 2023 su estrategia de reducción de su perímetro industrial, que contempla adelgazar hasta un 15%. La primera operación fue la venta de su factoría de Ebergassing (Austria) a Fidelium Partners.

El grupo familiar tiene el objetivo de deshacerse de activos por unos 150 millones de euros entre este año y el que viene. Además de la venta de Ebergassing en 2023, Antolin también ha transferido la actividad de tres fábricas en Estados Unidos (Chattanooga, Illinois y St. Clair) a las de Nashville y Kentucky.

Dentro del objetivo de 150 millones en traspaso de activos no core hasta 2025, la empresa anunció en abril una operación de *sale & leaseback* (vender edificios en los que permanecerá en régimen de alquiler) por 6,2 millones.

Ahora, sin embargo, ha dado un buen acelerón a su plan de desinversiones, con operaciones por importe de unos 94 millones de euros. La firma



Ernesto Antolin, presidente del grupo Antolin.

**La compañía se deshace de terrenos y plantas no estratégicas para ganar eficiencia**

se ha desprendido del 45% de la *joint venture* Ototrim, que mantiene con la firma turca Diniz Holding. Antolin, que se quedará con un 5% de esta empresa, ha cerrado la operación por 45 millones.

Además, venderá a la española Grupo Cosmos su negocio de revestimientos para maleteros, con una plantilla de unas 400 personas, por 31 millones de euros, que inclu-

**Antolin abonará un interés de euribor más un diferencial de entre 250 y 400 puntos básicos**

yen operaciones de producción en Alabama (EEUU), Silao (México), Kecskemet (Hungria) y Rastatt (Alemania). También forma parte del acuerdo una oficina técnica en Austria.

Al mismo tiempo, la empresa española ha cerrado operaciones adicionales de *sale & leaseback* de dos centros en España y Marruecos por 17,1 millones. A esto hay

que añadir la venta de un inmueble en Francia por 500.000 euros.

## Refinanciación de deuda

Por otro lado, el fabricante español de componentes también continúa apuntalando su estructura de deuda, para lo que acaba de firmar un acuerdo para la refinanciación de 500 millones de euros de un préstamo sindicado y una línea de crédito *revolving*.

De esta forma, Antolin ha acordado con sus bancos acreedores extender hasta junio de 2029 el plazo de vencimiento de los 500 millones de financiación suscrita y que finalizaba en 2025 y 2026. Los términos acordados contemplan un interés del euribor más un diferencial de entre 250 y 400 puntos básicos en función del apalancamiento de Antolin.

La consejera delegada de la empresa, Cristina Blanco, indicó que estas transacciones representan una parte “esencial” del plan de transformación que está llevando a cabo la compañía para ser “más eficiente y mejor capitalizada”. “Seguimos centrados en ejecutar nuestro plan de transformación, alcanzar el objetivo de desinversión de 150 millones de euros durante 2024 y 2025 y, por tanto, cumplir con nuestros compromisos con el mercado”, afirmó.

La Llave / Página 2

## COCHES MÁS VENDIDOS

En junio, en unidades.

Dacia Sandero	3.241
Seat Arona	3.184
Seat Ibiza	2.877
Toyota Corolla	2.062
Citröen C3	2.056
Kia Sportage	2.023
Peugeot 2008	1.972
Renault Captur	1.954
Toyota C-HR	1.868
Hyundai Tucson	1.753

## MARCAS MÁS VENDIDAS

Toyota	8.710
Seat	8.074
Volkswagen	7.198
Renault	6.641
Hyundai	6.076
Dacia	5.602
Citröen	5.364
Peugeot	5.226
Mercedes	5.145
Kia	5.071

Expansión

Fuente: Anfac

## Toyota y Seat lideran las ventas de coches en España en junio

D. G. Lifona. Madrid

La automovilística española Seat es la única que aguanta el fuerte ritmo de ventas de Toyota. La firma con sede en Martorell (Barcelona) ocupó la segunda posición en el ranking de ventas español, con 8.074 unidades matriculadas en junio y un incremento del 27,8% respecto al mismo mes del año anterior.

Una vez más, Toyota lideró las ventas de coches con 8.710 unidades entregadas en junio y un crecimiento del 20,8%. Esto permite a la firma japonesa aumentar su ventaja en el acumulado del año con 48.798 entregas, un 18,1% más que en 2023. Si mantiene este ritmo en la segunda mitad del año, podría alcanzar los 100.000 coches en 2024 y encabezar el mercado por tercer año consecutivo.

### Dacia Sandero

El modelo más vendido en junio fue el Dacia Sandero, con 3.241 unidades matriculadas, un 14,2% más que el año anterior. Es la cuarta vez este año que el utilitario rumano lidera las ventas del mes, aumentando su ventaja en el acumulado con 16.309 entregas en los seis primeros meses de 2024 y un crecimiento del 15,3%.

El podio de junio lo completan dos modelos de Seat: el Arona fue segundo, con 3.184 unidades matriculadas y un

**Las ventas de coches nuevos se estancan en junio con un leve aumento del 2,2% y 103.000 unidades**

incremento del 33,7%, mientras que el Ibiza fue tercero, con 2.877 entregas, un 44,6% más que en junio de 2023.

En total, en junio se vendieron 103.357 turismos y todo-terrenos nuevos en España, un 2,25% más que en el mismo periodo del año anterior, según datos de Anfac, Faco-nauto y Ganvam.

Por canales, las empresas de alquiler volvieron a tirar de las ventas con un crecimiento del 15,4% (hasta 28.504 unidades) y representaron el 27,6% del mercado. El canal de particulares cayó un 1,7%, hasta las 37.907 matriculaciones, mientras que el de empresas se dejó un 2,3%, con 36.946 adquisiciones.

En el primer semestre se matricularon 535.243 turismos, un 5,9% más. El canal de alquiladores acumula un crecimiento del 38% hasta las 138.489 unidades, mientras que el de particulares experimenta una subida del 6,1% con 216.492 entregas. El único canal que registra caídas es el de empresas con 180.262 adquisiciones, un 10,3% menos que el año pasado.

## Hankook gana un 47% menos en España por la dura competencia china

C.D. Madrid

El sector del neumático en Europa se está viendo muy afectado por la fuerte competencia procedente del mercado chino, con unos precios muy competitivos en un producto en el que el cliente generalmente no valora pagar más por un neumático con mejores prestaciones en materia de seguridad o de eficiencia energética.

En este entorno, la filial en España del fabricante surcoreano de neumáticos Hankook (Hankook España) fina-

lizó el año pasado con un beneficio neto de 1,2 millones de euros, lo que supone una disminución del 47% en comparación con 2022, según las últimas cuentas registradas en el Registro Mercantil.

Grandes fabricantes de neumáticos como Michelin, Bridgestone o Goodyear están haciendo diversos ajustes de sus capacidades productivas con motivo de los menores volúmenes de ventas que se están registrando ante la fuerte competencia por parte de marcas proce-

dentales del dragón asiático.

Hankook España cerró 2023 con un beneficio de explotación de algo más de 2 millones de euros (2,04 millones), lo que supone una reducción del 21%, aunque la cifra de negocio se elevó un 12%, hasta 136 millones, puesto que los precios de los pro-

**La filial en España logra un beneficio de 1,02 millones y eleva un 12% sus ingresos, hasta 136 millones**

ductos han subido por el encarecimiento de las materias primas y la inflación.

De la facturación total de Hankook en España durante 2023, 31,7 millones de euros procedieron de la comercialización de neumáticos como equipamiento original de los vehículos, un 19% de subida interanual, mientras que las ventas de equipos de reposición aumentaron un 10% respecto a 2022, hasta 104,8 millones. Otras ventas, sin embargo, bajaron un 79%, hasta 3,8 millones.

## Los electrificados vuelven a caer

● Los eléctricos e híbridos enchufables cayeron un 11,5% en junio con 11.658 unidades matriculadas, un 9,5% del mercado total.

● Los híbridos no enchufables son los que más crecen (+23%) con 37.520 entregas en junio, un 36,3% del total.



MAÑANA MIÉRCOLES GRATIS CON **Expansión**

# MENSUAL DE BOLSA

Evolución de la bolsa en el mes  
y perspectivas para el siguiente



ANALIZAR PARA GANAR

**R** TEATRO REAL  
CERCA DE TI

**Expansión**





Jordi Riera, consejero delegado de Rieju.

## Rieju compra los activos de Ray Electric Motors

E. Galián. Barcelona

Rieju, uno de los principales fabricantes de motocicletas en España, ha adquirido los activos de Win Life Electric Vehicles, la sociedad matriz de Ray Electric Motors, después de que la administración concursal contactase con la compañía para sondear su predisposición a hacerse con estos. La operación, cuyo importe no ha trascendido, incluye el traspaso de la propiedad intelectual y la plataforma industrial de Ray.

La marca de motos eléctricas Ray Electric Motors solicitó concurso de acreedores el pasado mes de abril, tras acumular una deuda de seis millones de euros. Fundada en 2019, esta empresa es parte de la última hornada de *start up* de motociclismo nacidas al calor de la electrificación de la industria y que se lanzaron a consolidar un segmento que todavía no ha cuajado entre los consumidores. La dificultad para hacer sostenibles sus negocios ha llevado a algunas de estas firmas a la quiebra, como es el caso de Pursang, que también pidió el concurso a principios de año.

El scooter eléctrico Ray 7.7, el principal modelo de la marca, y sus futuros diseños serán fabricados y comercializados bajo la marca Rieju.

Según confirmó ayer Jordi Riera, consejero delegado del

### La compañía se refuerza en motos eléctricas y dará continuidad al modelo Ray 7.7

grupo familiar, en estos momentos se están trasladando los activos de Ray desde su sede en Sant Joan Despí (Barcelona) a la planta de Rieju en Figueras (Girona), lo que incluye toda la maquinaria.

“Este acuerdo permite a Rieju reforzar su presencia y compromiso con la movilidad eléctrica urbana, así como ampliar nuestra cartera de clientes, especialmente con la apertura a nuevos mercados”, explicó. Rieju prevé iniciar la producción y distribución de la nueva versión de la Ray 7.7 durante este año, “garantizando así el servicio de cambios y posventa a los clientes de la marca”.

La compra de los activos de Ray forma parte de una estrategia más amplia del fabricante que incluye el traslado de toda su actividad productiva y logística a una nuevas instalaciones situadas en Vilamallá (Girona). La nueva planta, cuyas obras se iniciarán a principios de 2025, se asentará en unos terrenos de 90.000 metros cuadrados que Rieju adquirió en 2007 y que hasta ahora estaban sin uso.

## Ericsson España baja ventas a 497 millones, pero gana un 8% más

**FACTURA UN 2% MENOS/** El gigante sueco ve oportunidades de negocio ligadas al despliegue de la tecnología 5G en España.

M. Prieto. Madrid

Ericsson redujo el año pasado su cifra de negocio en España un 2%, hasta los 497 millones de euros, según las cuentas de resultados que ha depositado en el Registro Mercantil.

La filial de la multinacional tecnológica sueca elevó un 9% su resultado de explotación, hasta un total de 22,5 millones de euros, y se anotó un beneficio neto de 23,2 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 8,4%.

En la memoria anual, la compañía subraya el desempeño de la sociedad “ pese a las dificultades y la debilidad del mercado de redes móviles”. En este contexto, señala que la compañía continuará avanzando en la eficiencia operativa y “la estricta gestión de costes”, mientras que impulsa su estrategia de negocio para generar valor a largo plazo.

Ericsson redujo el año pasado sus gastos de explotación un 10%, hasta los 23,2 millones de euros.

La tecnológica registró unos gastos de personal de 214,5 millones de euros, lo que supone un incremento del 3%. El número medio de empleados fue de 2.302. A cierre de 2023, la plantilla ascendía a 2.283 profesionales, un 1,5% menos que en el ejercicio previo. La compañía de redes mó-



Börje Ekholm, CEO mundial de Ericsson.

viles señala que no prevé variaciones significativas de la fuerza laboral en 2024.

Los servicios generaron el 65% de la cifra de negocio en el último ejercicio, en línea con la contribución de 2022. El resto de los ingresos provienen de la venta de hardware (un 20%) y de software (15%).

Ericsson señala como hitos del ejercicio los acuerdos con Telefónica y Orange en el despliegue y lanzamiento de sus respectivas redes 5G Stand Alone, así como la alianza firmada con la operadora española para el desarrollo conjunto de las redes basadas en arquitectura Open RAN. El grupo remarca que su segundo pilar estratégico es la ex-

pansión en el ámbito empresarial y de redes privadas.

Respecto a 2024, se muestra optimista respecto a las oportunidades de negocio ligadas al despliegue de la tecnología 5G en España y la evolución de las redes híbridas y privadas, aunque señala las incertidumbres que rodean al mercado de las telecomunicaciones, marcado por las grandes operaciones de concentración.

Ericsson confía en el impacto positivo de las inversiones contempladas en los planes PER y considera que la consolidación del mercado permitirá a los operadores “actuar con retornos de capital positivos para afrontar nuevos ciclos de inversión”.



Susana Alejandro, presidenta de Saica.

## Susana Alejandro asume la presidencia de Saica

Carlos Drake. Madrid

Relevo en la cúpula directiva del gigante papeler español Saica. La tercera generación de la familia fundadora rota en la presidencia de la compañía, ya que Susana Alejandro ha sustituido a su hermano Ramón, en el sillón de mando de la firma aragonesa desde hace 14 años, y se convierte en la primera mujer en dirigir la empresa.

Susana Alejandro ejercía desde 2013 como directora de Estrategia y Desarrollo Corporativo. “Supone un gran orgullo pasar a ser la cabeza visible de Saica y de su gran equipo, y soy consciente de lo que ello conlleva”, explicó la nueva presidenta.

La directiva confirmó la “clara visión a largo plazo” que aplicará en su nuevo puesto y señaló que el relevo en la presidencia no tiene por qué significar un cambio en la estrategia.

“Las variaciones de rumbo vienen marcadas solo por las necesidades de nuestros clientes y por las vicisitudes del mercado”, añadió.

### Plan estratégico 2025

La firma papelerá seguirá enfocada en el desarrollo del plan estratégico hasta 2025 y también en la reducción del impacto medioambiental de la compañía, para lo que se revisarán los modelos de producción y consumo y también de economía circular.

Los pilares estratégicos de la firma se basan en reforzar la orientación al cliente, avanzar en eficiencia, así como maximizar el crecimiento sostenible y rentable, proteger la salud de los trabajadores, diseñar soluciones sostenibles y convertirse en una organización global con equipos “motivados y eficientes”.

## Iberdrola releva a su ejecutiva para redes en Reino Unido

A. Zanón. Londres

Scottish Power (SP), la filial de Iberdrola en Reino Unido, renueva su cúpula con dos nombramientos en las áreas financiera y de redes.

Nicola Connelly asumirá la dirección general de SP Energy Networks, operador para la distribución y transmisión de energía en Gran Bretaña.

Dentro del plan inversor que Iberdrola ha anunciado para Reino Unido entre 2024 y 2028, cifrado en 12.000 millones de libras (14.000 millo-

nes de euros), dos tercios corresponderán, precisamente, a redes para llevar energía desde el Mar del Norte hacia los grandes centros de consumo (centro y sur de Inglaterra). Además, SP es finalista en la venta del operador de red Nort West (ENWL), en la zona de Manchester, por 5.000 millones de euros.

Connelly releva a Vicky Kelsall, vinculada treinta años a la compañía presidida por Ignacio Sánchez Galán. Anteriormente había sido la directora financiera de SP

Energy Networks y, desde 2021, era directora de control y administración de Scottish Power.

Por otro lado, SP ha designado a Charles Langan nuevo director financiero. Langan había desempeñado varios cargos en Reino Unido y España, entre los que figuran, últimamente, el de director de recursos y finanzas.

El consejero delegado de SP, Keith Anderson, pidió recientemente al Gobierno británico celeridad en la transición energética.

### Un fabricante histórico

● Rieju, nacida en 1936, fabrica más de 20.000 motos al año y exporta el 85% de su producción. En 2023, facturó 45 millones.

● Su nueva sede en Vilamallá estará enfocada a la producción de motos eléctricas y tendrá hasta cinco líneas de montaje.



## El aperitivo y el 'tardeo' impulsan las ventas de refrescos

Carlos Drake. Madrid

La industria de las bebidas refrescantes está en pleno crecimiento. Se trata, junto con el agua con gas, del único formado de bebida que ha conseguido superar los niveles de consumo previos al Covid. La demanda de refrescos crece un 2% anual desde 2022.

La directora general de la Asociación de Bebidas Refrescantes (Anfabra), Beatriz Blasco, explica a EXPANSIÓN que los refrescos están vinculados a los momentos de ocio de los españoles y que están ganando peso en el consumo diurno, con el auge del aperitivo, las comidas o el *tardeo*. El consumo diurno ya representa el 72% del total.

Blasco destaca la evolución positiva de la industria de refrescos tras el Covid, aunque apunta que se está produciendo una desaceleración, pese a los mayores momentos de consumo y al *boom* de las bebidas sin azúcar.

Una palanca fundamental para el crecimiento del consumo de las bebidas refrescantes ha sido el impulso de las referencias bajas en azúcar o sin azúcar, que cada vez son más demandadas por los clientes y ya concentran el 60% de los refrescos que se comercializan en España.

Desde Anfabra, que celebra hoy su encuentro anual, también resaltan el crecimiento que está experimentando el consumo de este tipo de bebidas entre los mayores de 60 años, la denominada generación *silver*. Ahora, el 30% del consumo de refrescos se concentra en personas de entre 35 y 49 años, aunque el segmento que más crece es el de entre 60 y 75 años, que ha pasado de una cuota del 19% al 29% desde 2019.

### Convivencia

En cuanto a la batalla entre la marca blanca y la de fabricante que se está librando en el supermercado, Blasco considera que la inflación está impactando en el crecimiento de las enseñanzas de fabricante, aunque destaca que la amplia variedad de referencias de las bebidas refrescantes, con más de 2.000 variantes, permite a la categoría estar mejor protegida frente a este fenómeno.

“Creemos que la marca blanca y la de fabricante pueden convivir y lo harán siempre, aunque con distintos pesos en función del entorno económico”, afirma la direc-



Beatriz Blasco, directora general de Anfabra.

**Las referencias sin azúcar representan el 60% de los refrescos que se venden en España**

**El 72% del consumo de refrescos por los españoles se produce en momentos diurnos**

tora general de Anfabra.

“Lo que nos está diciendo ahora mismo esta radiografía del consumo es que hay cosas a las que el consumidor, independientemente de un contexto complejo, no quiere renunciar. Lo que vemos con esa tendencia de crecimiento es que efectivamente no se quiere renunciar a la bebida refrescante”, añade.

Sobre la subida del 10% al 21% del IVA a las bebidas azucaradas, Blasco considera que toda subida fiscal afecta de forma negativa al consumo y apunta que esta medida “es difícil de entender” por el esfuerzo que ha hecho la industria por reducir el azúcar en sus productos.

“La bebida refrescante representa un 2,1% de la ingesta calórica de los españoles, por lo que la subida del IVA no parece una medida proporcional ni efectiva a la hora de reducir la obesidad”, apunta Blasco, que señala que las bebidas sin azúcar irán ganando peso en el consumo de los españoles, aunque siempre habrá variantes tradicionales.

## Ignis y KKR fichan a Técnicas Reunidas para sus renovables

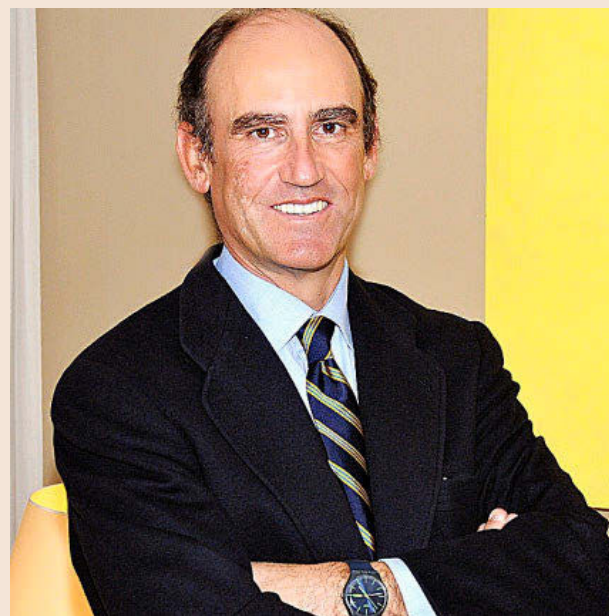
**PLANTAS DE AMONIACO VERDE/** La empresa conjunta tiene previsto construir cinco plantas de combustible renovable con fines industriales en el mercado español.

C.M. Madrid

Ignis y KKR, los dos socios que han constituido la sociedad Ignis P2X, han encargado a Técnicas Reunidas realizar la ingeniería para el diseño de hasta cinco proyectos de amoníaco verde en distintas localizaciones de España, con una inversión prevista de más de 5.000 millones de euros.

Técnicas Reunidas proporcionará los servicios necesarios para el diseño de los proyectos desde la fase de viabilidad, el diseño de detalle (Feed), incluyendo la evaluación y selección de las tecnologías. El acuerdo contempla también alternativas para la ejecución de los proyectos, cuyo emplazamiento está ya identificado.

Según su plan estratégico, Ignis P2X desarrollará proyectos de hidrógeno y amoníaco verde para aplicaciones industriales. La sociedad conjunta desarrollará plantas de producción de hidrógeno verde, amoníaco, emetanol, *efuels* y SAF (combustibles de nueva generación para aviación). Estas energías darán servicio a empresas de sectores como la refinería, siderurgia, química y fertilizantes, entre otros. La plataforma también desarrollará proyectos tradicionales, principalmente eólicos y solares, asociados a los de hidrógeno y amoníaco. Estos proyectos se situarán cerca de grandes complejos industriales.



Juan Lladó, presidente de Técnicas Reunidas.

**La plataforma de Ignis tiene garantizadas aportaciones de KKR por 400 millones**

El fondo de inversión KKR ha comprometido aportaciones de 400 millones de euros para potenciar este negocio con la empresa española de la familia Sieira.

### Cartera

Ignis P2X incluye una cartera de aproximadamente 20 GW (20.000 megavatios) en proyectos en España y otros países, así como más de 10 GW

**Ignis ya dispone de un emplazamiento en Castellón para la primera de sus plantas de amoníaco**

de energías renovables en diversas fases de desarrollo en todo el mundo, que desarrollará un equipo especializado en tecnología P2X. Para Ignis, cuyo primer ejecutivo es Antonio Sieira, este es el segundo gran acuerdo que sella con grandes fondos de inversión en los últimos dos años.

Ignis anunció hace unas semanas una megainversión de 1.425 millones de euros para

construir una planta de producción de amoníaco verde a partir de agua y energías renovables en la localidad de Castellón. La empresa firmó un acuerdo de intenciones con la Generalitat y el Ayuntamiento de Castellón para lo que va a ser uno de los proyectos estrella en España.

El proyecto, denominado Armonía Green Comunitat Valenciana, estima llegar a producir hasta 861.000 toneladas anuales de amoníaco verde, evitando la emisión a la atmósfera de más de dos millones de toneladas de CO<sub>2</sub>.

La producción de combustibles renovables se ha convertido en una de las grandes especialidades de Técnicas Reunidas. La compañía presidida por Juan Lladó ha ganado varios proyectos Feed similares a los de Ignis.

Entre ellos, destacan la planta *Atlas Agro* en la costa oeste de EEUU con una capacidad de producción de 650.000 toneladas anuales de amoníaco; y el proyecto *Fortescue* en Noruega, con una capacidad de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 300 MW.

Por su parte, el fondo Copenhagen Infrastructure Partners también ha fichado a la ingeniería española para diseñar una planta de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 500 MW en la localidad de Andorra (Teruel).

## Fertiberia, Saint-Gobain y Azucarera copan las nuevas ayudas industriales

C.D. Madrid

A cuenta gotas. El Gobierno prosigue con sus planes de impulso a los sectores económicos a través de la herramienta de los Perte. El ministro de Industria y Turismo, Jordi Hereu, anunció ayer una nueva oleada de adjudicación de ayudas provisionales dentro del Perte de la descarbonización industrial.

Hereu confirmó la concesión de incentivos públicos para otros doce proyectos industriales en España por un importe agregado de 123,4

millones de euros. Con esta nueva tanda, el Ejecutivo ya ha propuesto subvenciones por casi 220 millones, por lo que quedarían por repartir unos 280 millones para completar el presupuesto inicial de esta línea de 500 millones.

Con diferencia, Fertiberia ha sido la gran triunfadora de esta ronda de concesiones, puesto que ha monopolizado casi el 50% de los fondos repartidos, mientras que si se suman las ayudas concedidas a Saint-Gobain y Azucarera Iberia, el porcentaje acapara-

do por las tres compañías roza casi el 70% del presupuesto distribuido.

De esta forma, el proyecto de Fertiberia en Avilés recibirá apoyo público en el marco de este Perte por 60,8 millones de euros, mientras que Saint-Gobain Isover Ibérica en Azuqueca de Henares (Guadalajara) obtendrá 13,26 millones. Además, Azucarera Iberia percibirá 11,5 millones para descarbonizar la factoría que opera en Toro (Zamora).

También recibirán fondos de esta oleada H.J. Heinz

(2,95 millones), Derivados del Flúor (3,03 millones), UBE Corporation Europe (2,87 millones), Xallas Electricidad y Aleaciones (8,66 millones), Basell Poliolefinas (3,15 millones), Roquette Laisa (1,45 millones), Asturiana de Zinc (8,7 millones), Sidenor (5,75 millones) y Angles Textil (1,21 millones).

Industria, que lanzará dos nuevas convocatorias del Perte de descarbonización en el segundo semestre, ya ha dado ayudas a 27 proyectos tractores bajo este paraguas.



## EMPRESAS

## Venta de activos a Amperiosol

**GREENING** La compañía ha cerrado la venta de ocho parques solares que suman 54,78 megavatios (MW) por 47,93 millones a Amperiosol Renewables. Los proyectos objeto de la transacción están ubicados en el sur de España y están en fase de construcción u operación.

## Los Juegos Olímpicos de París le restarán hasta 180 millones de ingresos

**AIR FRANCE-KLM** La aerolínea franconerlandesa prevé una caída de ingresos de entre 160 millones y 180 millones entre junio y agosto porque, según dijo ayer, la celebración de los Juegos Olímpicos de París está disuadiendo a muchos turistas de acudir a la capital francesa por los problemas de tráfico y masificación que temen encontrarse por el evento que se celebra entre el 26 de julio y el 11 de agosto. Air France-KLM ha detectado que los turistas internacionales están evitando París como destino y los residentes en Francia posponen sus vacaciones hasta después de los Juegos Olímpicos.

## Olvido Moraleda, nueva presidenta

**BP ESPAÑA** La petrolera británica BP ha nombrado a Olvido Moraleda nueva presidenta para su negocio en España, relevando en el cargo a Andrés Guevara de la Vega. Moraleda se incorporó a BP en 1997 y ha desarrollado diversos cargos en el grupo.

## El magnate quiere tomar el control total de la 'teleco' Millicom por 3.825 millones

**XAVIER NIEL** El multimillonario ha presentado una oferta de compra para hacerse con el capital que no controla en la teleco Millicom International Cellular, con amplia presencia en Latinoamérica, que valora el grupo en 4.100 millones de dólares (3.825 millones de euros). Niel, a través de su sociedad Atlas Luxco, ofrece 24 dólares por título de Millicom. La operadora de telecomunicaciones, donde Niel ya es el mayor accionista, tiene presencia en Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y Paraguay. Facturó 5.600 millones de dólares el año pasado.

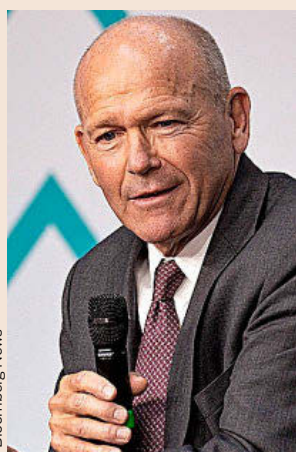
## Boeing compra su proveedor Spirit por 4.385 millones

A. Fernández. Madrid

El fabricante aeronáutico estadounidense Boeing ha comprado Spirit AeroSystems –proveedor del fuselaje del 737 Max y en el centro de la diana por problemas de calidad desde hace años–, en una operación de intercambio de acciones valorada en 4.700 millones de dólares (4.385 millones de euros). Incluyendo deuda, asciende a 8.300 millones de dólares.

La compra de Spirit, compañía que Boeing segregó hace dos décadas, pretende “alinear nuestros programas de producción comercial, incluyendo los sistemas de gestión de seguridad y calidad”, afirmó el consejero delegado del fabricante, Dave Calhoun.

Aunque los problemas de calidad asociados a los componentes de Spirit comenzaron hace años, la gota que colmó el vaso fue el incidente en enero de un avión 737 Max de Alaska Airlines que perdió parte del fuselaje en pleno vuelo. Tras semanas de grave crisis reputacional, Boeing decidió que la mejor opción para mejorar la seguridad y calidad de su producción era hacerse con el proveedor del fuselaje y otros componentes de su avión más vendido, cuyos problemas le han obligado a ralentizar de nuevo su producción en los últimos



Dave Calhoun, consejero delegado de Boeing.

meses, dañando sus finanzas, y poniéndole en la diana de los reguladores de aviación de EEUU.

## Crisis del Alaska Airlines

La crisis de Alaska Airlines detonó una profunda reestructuración de la cúpula de Boeing que supondrá la salida del CEO, David Calhoun, a finales de este año. Dentro de la operación, Airbus comprará por la cifra simbólica de 1 dólar activos de Spirit que le suministran componentes para el A220 y el A350 en factorías de Irlanda del Norte, EEUU y Marruecos. Además, Airbus percibirá una compensación de 559 millones de dólares.

La Llave / Página 2

## Bruselas acusa a Meta de incumplir la Ley de Mercados Digitales

**PUBLICIDAD/** La Comisión Europea dice que obligar a pagar a los usuarios de Facebook o Instagram para evitar anuncios no es legal.

M. Juste. Madrid

Desde el pasado mes de noviembre, los usuarios de las aplicaciones de Meta, Instagram y Facebook, tienen que elegir entre dos posibles opciones: pagar, si no se quiere visualizar publicidad y que los datos personales sean usados con motivos publicitarios, o aceptar y usar las plataformas gratuitamente cediendo datos a terceros.

Esta medida que lleva meses en funcionamiento es, según la Comisión Europea, ilegal y no cumple con la nueva Ley de Mercados Digitales que la UE puso en marcha el pasado mes de marzo.

“Meta ha forzado a millones de usuarios en la Unión Europea a una elección binaria: pagar o dar consentimiento. En nuestra conclusión preliminar, esto es una infracción de la Ley de Mercados Digitales”, señala el comisario europeo de Mercado Interior, Thierry Breton.

La Comisión asegura que en realidad se está dando una falsa alternativa a los internautas al imponer el pago de una cuantía (unos 13 euros al mes) para evitar que sus datos sean utilizados con motivos comerciales. Según el comisario, los usuarios que no den su consentimiento deberían tener acceso a un servicio equivalente que utilice menos datos personales.

“Queremos dar la capacidad a los ciudadanos para que sean capaces de tener el control sobre sus propios datos y elegir una forma de anuncios menos personalizada”, añadió la vicepresidenta de la Comisión Europea de la Era Digital, Margrethe Vestager, en un comunicado.



Thierry Breton, comisario europeo de Mercado Interior.

**Bruselas asegura que la opción 'paga o acepta' de Meta es una falsa alternativa para los usuarios**

Bruselas continuará su investigación en los próximos meses, hasta marzo de 2025, mientras espera que Meta ofrezca una solución alternativa. En el caso de confirmarse que se trata de una ilegalidad que atenta contra la Ley de Mercados Digitales europea, Meta se podría enfrentar a una multa del 10% de su facturación a nivel mundial. En el caso de considerarse una infracción reiterada, la cuantía podría ascender al 20%.

En respuesta a la acusación, Meta publicó un comunicado asegurando que “la suscripción sin publicidad sigue la di-

**En el caso de ser una ilegalidad, podría enfrentarse a una multa del 10% de su facturación mundial**

rección del tribunal más alto de Europa y cumple con la Ley de Mercados Digitales. Esperamos un mayor diálogo constructivo con la Comisión Europea para cerrar esta investigación”.

La semana pasada, Bruselas realizó la primera acusación bajo el paraguas de la nueva ley, en este caso a Apple. La Comisión asegura estar preocupada por las restricciones que el fabricante del iPhone impone cuando los desarrolladores dirigen a sus clientes a promociones fuera de su ecosistema. Apple negó cualquier irregularidad.

## Atos pacta con los acreedores su reestructuración financiera

A. Fernández. Madrid

La tecnológica francesa Atos ha alcanzado un acuerdo con un grupo de bancos y bonistas para una reestructuración financiera que le permitirá reducir una buena parte de su deuda y obtener liquidez para salir de la difícil situación que amenaza su futuro.

Días después de que un consorcio liderado por su principal accionista, la consultora Onepoint, abandonase el plan de rescate firmado semanas antes, Atos logró este domingo un acuerdo por el que sus acreedores convertirán 2.900 millones de deuda (créditos y bonos) en capital, aportarán nueva deuda de hasta 1.675 millones y le inyectarán 233 millones de euros en capital adicional.

En este nuevo plan de rescate de la tecnológica gala, en cuyos detalles se siguen trabajando, podría participar un inversor industrial privado, además de los accionistas actuales, según informó Atos el domingo.

La tecnológica, un icono en Francia con activos relevantes en las industrias nuclear y militar galas, y que atravesaba una grave crisis por su abultada deuda y las pérdidas tras un escándalo contable de 2021, destacó que el plan de reestructuración reducirá su deuda en 3.100 millones y le garantizará liquidez de más de 1.100 millones hasta finales de 2026.

Atos prevé que el acuerdo final se firme este mes para que sus medidas se pongan en marcha en el segundo semestre y se completen antes del primer trimestre de 2025.

Los acreedores estudiarán si los más de 700 millones ofrecidos por el Estado galo para hacerse con activos de energía nuclear y programas militares de Atos es un precio justo y si beneficia a la compañía. En caso contrario, podrían rechazar la venta.

## Acusación de fraude en EEUU

La compra de Spirit se produce en unos días clave. Boeing tiene hasta finales de semana para declararse culpable por mentir al regulador de aviación en relación con los accidentes de dos Boeing 737 Max en 2018 y 2019 debido a fallos en el software, que causaron 346 fallecidos, o defenderse en los juzgados de las acusaciones de fraude y conspiración. Según varios medios internacionales, el Departamento de Justicia prevé acusar a Boeing de fraude y ofrecerle un acuerdo de culpabilidad para evitar que el fabricante aeronáutico vaya a juicio. El potencial acuerdo, que podría incluir una multa a la compañía, se produciría después de que la fiscalía acusara a Boeing de vulnerar un pacto previo por este caso que habían firmado en 2021.



# FINANZAS & MERCADOS

## Santander y JPMorgan ingresan hasta un 180% más en banca de inversión

**COMISIONES EN ESPAÑA EN EL PRIMER SEMESTRE/** Los bancos disparan sus ingresos gracias a las operaciones de 'M&A' y las salidas a Bolsa. Goldman Sachs eleva un 170% su volumen y se coloca tercero en el ránking.

Inés Abril/Andrés Stumpf.

Madrid

El dinero ha vuelto a fluir en la banca de inversión española. Las opas se suceden, hay salidas a Bolsa multimillonarias y el capital riesgo ha regresado a escena. Santander, JPMorgan y Goldman Sachs se están beneficiando de ello. Son los tres líderes del sector a cierre del primer semestre y han disparado los ingresos por comisiones que se han embolsado, según los datos de Dealogic.

Los de Santander se elevan un 99%, los de JPMorgan lo hacen un 181% y los de Goldman Sachs, un 170%. En todos los casos están muy por encima de la media del sector, que ha ingresado en conjunto 697 millones de euros, un 84% más.

“Estamos viendo un incremento notable en el número de reflexiones estratégicas de nuestros clientes y una vuelta de las operaciones de gran tamaño”, asegura Ignacio Domínguez-Adame, responsable de Santander Corporate & Investment Banking en Europa.

### Deuda, 'M&A' y OPV

Con 80 millones ingresados, el grupo español es el líder del ránking por comisiones en banca de inversión. La colocación de deuda es su gran aliada, pero también ha estado activo en fusiones y adquisiciones (M&A) y salidas a Bolsa.

Santander es asesor de dos de las grandes opas del semestre (Opdenergy y Ercros) y ha estado en la de Applus, aunque con la oferta perdedora. A eso suma la mayor operación de todas, el salto de Puig al parqué.

“Ha vuelto a reactivarse el mercado tras la exitosa OPV de Puig. Estamos viendo más compañías contemplando la posibilidad de salir a Bolsa durante 2025”, anticipa Domínguez-Adame.

Santander logró un puesto en el segundo escalón de bancos en el debut bursátil de Puig. JPMorgan y Goldman Sachs fueron las dos entidades que encabezaron la OPV y eso ha catapultado sus ingresos, porque entre las dos se repartieron la mayor parte de los 66 millones que pagó la compañía catalana a sus asesores.

Ese dinero ya está en su bol-



Ignacio Domínguez-Adame, jefe de Santander CIB en Europa.



Ignacio de la Colina, presidente y CEO de JPMorgan en Iberia.



Olaf Díaz-Pintado, socio y CEO de Goldman Sachs España.

### LOS LÍDERES DE LA BANCA DE INVERSIÓN EN ESPAÑA

Datos del primer semestre de 2024.

	Comisiones ingresadas (mill. €)	Tasa de crecimiento (%)
Santander	80	99
JPMorgan	76	181
Goldman Sachs	50	170
BNP Paribas	44	213
BBVA	39	80
Bank of America	38	228
Deutsche Bank	33	59
Citi	26	66
Barclays	21	-27
CaixaBank	18	70

Expansión

Fuente: Dealogic

sillo y Dealogic se lo ha concedido íntegro en los cálculos para el ránking. No ha pasado lo mismo con otras operaciones, como la opa de Applus o la oferta de BBVA sobre Sabadell, que se consideran no cerradas y todavía no se reflejan del todo en la clasificación.

Los grandes penalizados por este cómputo son JPMorgan, Goldman Sachs y Morgan Stanley, pero los dos primeros están igualmente entre los líderes.

JPMorgan lo hace después de elevar sus comisiones hasta los 76 millones. El banco de

Wall Street se ha perdido muy pocas de las operaciones más relevantes y en su haber están las opas sobre BBVA, Applus y Ercros, la fusión de MásMóvil y Orange, la compra de Idealista, la venta de Planasa o la desinversión de Iberdrola en México.

### CaixaBank entra en el ránking de los 10 primeros y logra una de sus mejores posiciones históricas

“Con los mercados cotizando a máximos históricos y el coste de capital estabilizado, se dan las condiciones adecuadas para que las empresas y los inversores consideren transacciones estratégicas”, explica Ignacio de la Colina, presidente y consejero delegado de JPMorgan en Iberia.

“La economía está demostrando ser resistente a los tipos altos, con un crecimiento saludable del PIB y tasas de desempleo históricamente bajas, al tiempo que la inflación converge progresivamente hacia el objetivo del 2%”, añade.

Goldman Sachs cierra el podio después de una carrera en la primera mitad de año que le ha permitido ganar 50 millones por asesorar operaciones.

Sabadell ha llamado a su puerta para defenderse de la opa de BBVA y también ha estado en Applus, además de en la salida a Bolsa de Puig y otras transacciones.

### Más volumen

“Durante el primer semestre se ha producido un aumento notable del volumen global anunciado de M&A y de ECM [operaciones en el mercado bursátil]. España no ha sido una excepción y ha protagonizado además algunas operaciones de gran relevancia mundial como la OPV de Puig y la opa de BBVA sobre Sabadell”, señala Olaf Díaz-Pintado, socio y consejero delegado de Goldman Sachs España.

BNP Paribas se ha quedado cerca de la cabeza y asciende al cuarto puesto de la clasificación, mientras que BBVA también eleva sus ingresos y llega a la quinta plaza. Pero el banco que más crece con respecto al año pasado es Bank of America, que más que triplica sus ingresos y se coloca sexto.

Deutsche Bank, Citi, Barclays y CaixaBank cierran las últimas posiciones entre los 10 mayores, en lo que supone uno de las mejores puestos históricos del banco español.

La gran banca de EEUU sube el dividendo tras superar el test de estrés

Expansión. Madrid

Los principales bancos estadounidenses han anunciado subidas de la retribución trimestral para sus accionistas en forma de dividendos y recompras de acciones tras aprobar las pruebas de resistencia anuales realizadas por la Reserva Federal (Fed).

Las 31 entidades bancarias examinadas lograron superar las pruebas de esfuerzo anuales, que contemplaban una recesión severa. La mala noticia es que ese escenario provocaría un mayor impacto en sus cuentas del estimado el año pasado.

El mayor banco del país, JPMorgan, va a elevar el dividendo del tercer trimestre un 9%, de los 1,25 dólares por acción inicialmente previstos a 1,15 dólares. Además, el consejo ha aprobado un nuevo programa de recompra de acciones de 30.000 millones de dólares (27.991 millones de euros).

“La fortaleza de nuestra entidad nos permite invertir continuamente en la construcción de nuestros negocios para el futuro, pagar un dividendo sostenible y devolver cualquier excedente de capital restante a nuestros accionistas como mejor nos parezca”, afirma Jamie Dimon, presidente y consejero delegado.

Morgan Stanley ha comunicado a la Fed un aumento de la retribución al accionista, que subirá a 0,925 dólares por acción desde los actuales 0,85 dólares. Además ha confirmado un programa plurianual de recompra de acciones de hasta 20.000 millones de dólares (18.660 millones de euros).

### Otras entidades

Goldman Sachs pagará un dividendo de tres dólares por acción en el tercer trimestre. La referencia anterior era de 2,75 dólares. “Eso demuestra confianza en la sostenibilidad de nuestra franquicia”, señala la entidad.

Por último, Citigroup ha notificado su intención de aumentar el dividendo trimestral hasta 0,56 dólares por título, frente a los 0,53 dólares inicialmente previstos, mientras que Bank of America planea aumentar su dividendo trimestral de 0,24 dólares por acción a 0,26 dólares a partir del tercer trimestre del año.

### Previsiones al alza para el año

El primer semestre ha sido solo el principio. Los grandes del sector creen que el negocio irá a más. El responsable de la banca de inversión de Santander lo tiene claro. Habrá grandes operaciones “que se cerrarán en la segunda mitad del año” y más salidas a Bolsa en 2025, anticipa. JPMorgan está de acuerdo.

“Esperamos que los tipos se mantengan estables, o incluso bajen, y que el acceso a la financiación en todos los formatos se mantenga abierto, lo que favorecería una mayor actividad”, destaca De la Colina. “Esperamos que los volúmenes de transacciones, aún por debajo de las medias

históricas, sigan la tendencia creciente a medida que la moderación de algunos riesgos de política monetaria y de la situación geopolítica contribuyan al aumento de confianza de inversores, CEO y fondos de capital riesgo”, concluye el responsable de Goldman Sachs.



# Unicaja renueva su cúpula con 14 nombramientos

**PARA IMPULSAR EL NEGOCIO MINORISTA Y DIGITAL/** Incorpora a Gustavo Peralta como director de Clientes y a Manuel Martín como director de Planificación Multicanal.

**Alejandro Montoro.** Madrid  
Renovación en la cúpula de Unicaja. La entidad liderada por Isidro Rubiales ha reconfigurado la dirección general de Negocio Minorista, que está bajo los mandos de Luis Colorado, y la dirección general de Transformación, que encabeza Severino Jesús Méndez, para tratar de impulsar el negocio minorista y el área digital de Unicaja.

Isidro Rubiales, consejero delegado de la entidad malagueña, ha efectuado hasta 14 nombramientos. La mayoría son reubicaciones, mientras que Gustavo Ángel Peralta, director de Clientes y Estrategia, y Manuel Martín Olivo, director de Planificación Comercial Multicanal, toman protagonismo en el organigrama de Unicaja.

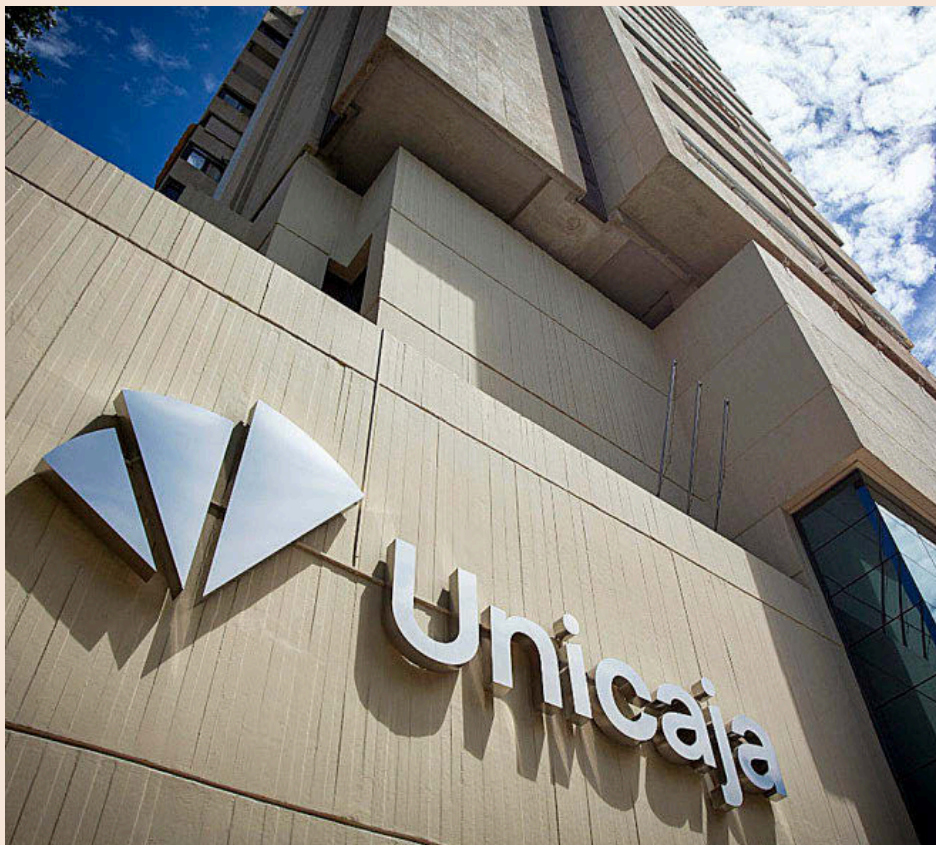
Como avanzó EXPANSIÓN, el banco ha dado más peso a Luis Colorado, quien fichó por Unicaja a mediados de marzo procedente de Santander España, donde desempeñó diversas funciones durante 16 años. La idea de la entidad pasa por dar un “vuelco al negocio digital”, tal y como aseguran diversas fuentes consultadas.

Rubiales ha suprimido un área de la dirección que ahora lidera Colorado, y ha incluido tres nuevas, entre la que destaca banca digital, como informó EXPANSIÓN el 20 de junio. La dirección general de Negocio Minorista ahora queda integrada con cuatro subdirecciones: clientes y estrategia, de nueva creación; red comercial, que se mantiene; banca digital, reubicada desde la dirección general de Transformación; e inteligencia de negocio y CRM, de nueva creación.

Colorado tendrá bajo su paraguas a 29 ejecutivos. Fuentes conocedoras de la situación trasladan que es lógico que un nuevo director general busque reconfigurar su dirección y que le reporten cargos de confianza. Colorado fichó por Unicaja para “dinamizar la actividad comercial y reforzar la capacidad de generación de resultados”, explicó la entidad.

## Más cambios

La dirección general de Transformación, que está bajo el mando de Severino Jesús



Sede de Unicaja en Málaga.

Méndez, también ha sufrido cambios, algunos devenidos del ajuste en la dirección de Negocio Minorista. Esta parcela mantiene dos subdirecciones, como figuraba en el anterior organigrama: Experiencia de cliente y gestión del cambio, que ahora se unifican; e Innovación, que se mantiene.

La dirección general que depende de Severino Jesús Méndez está compuesta por siete directores.

## Vacantes

Unicaja comunicó internamente a finales de la semana pasada los cambios en el organigrama, que estaban pendientes de aprobación del Consejo de Administración. No obstante, la renovación de las dos direcciones generales no ha sido completa, puesto que hay cinco puestos sin cubrir.

La entidad tiene pendiente nombrar a un director de Ventas Digitales; a un director de Customer Analytics; y a un director de CRM. Estos tres puestos dependen de la dirección de Luis Colorado.

Unicaja también debe nombrar a un director de Innovación en tecnología, y a un director para Innovación Open Business. Ambas áreas

**Unicaja comunicó internamente los cambios en el organigrama la semana pasada**

**Unicaja convocó a mediados de junio a más de 100 directivos para trazar el Plan 25-27**

reportan a la dirección general de Transformación.

La dirección de Red Comercial, que aúna a los directores territoriales, y las direcciones de Gestión del Cambio y de Experiencia de Cliente no han sufrido ninguna variación con respecto al anterior organigrama.

## Nuevo Plan Estratégico

Los cambios se han producido en medio de las reuniones que más de 100 directivos tuvieron el pasado 18 y 19 de junio para trazar el nuevo Plan Estratégico 2025-2027. Rubiales convocó a las altas esferas para concretar las vías que podrían disparar la rentabilidad de Unicaja en el próximo trienio, como adelantó EXPANSIÓN.

Unicaja es el banco cotiza-

do español con la Rote (rentabilidad sobre fondos propios tangibles) más bajo, del 5,4%, a enorme distancia del resto de bancos cotizados, cuyas Rote oscilan entre el 15% y el 18%.

Elevar la rentabilidad se ha convertido en una prioridad para la entidad andaluza. De ahí que la mayor parte de los cambios en el organigrama se hayan efectuado sobre el área de Negocio Minorista.

Fuentes consultadas detallan que el encuentro fue una sesión de reflexión, en la que los ejecutivos expusieron las vías que, a su juicio, podrían mejorar el rendimiento de la entidad.

Desde el seno de Unicaja saben que su cartera de inversión está enormemente expuesta al crédito hipotecario, nicho que por las condiciones económicas que el mercado estima podría mermarse.

El banco tratará de ganar terreno en otras áreas, como en banca de empresas.

Esta idea coincide con el transcurso de la opa de BBVA sobre Banco Sabadell, cuestión que no pasó desapercibida en la reunión entre directivos de Unicaja. La cúpula del banco asume que la potencial fusión entre entidades destaparía oportunidades.

# Revolut gana 395 millones en 2023 y prevé récord este año

**A.M.** Madrid

Revolut presenta ahora los resultados de 2023. La *fintech* con sede en Londres ha dado un salto importante, al registrar un beneficio de 395 millones de euros, frente a los siete millones con los que cerró 2022. La “diversificación del negocio” y el entorno de tipos altos en los 38 mercados en los que opera le han permitido mejorar sus cifras.

“Los resultados demuestran que 2023 es “el año de consolidación” de la entidad, que cierra su tercer ejercicio consecutivo reportando beneficios, sostiene David Tirado, vicepresidente de Global Business de Revolut.

El directivo explica a EXPANSIÓN que la idea de Revolut pasa por ser “el banco top 3 para los clientes en todos los mercados en los que operamos”.

## 50 millones de clientes

Al cierre del ejercicio, el banco digital contaba con 38 millones de clientes. Revolut precisa que en lo transcurrido de 2024 han logrado incrementar la cifra hasta 45 millones de usuarios en todo el mundo, con un ritmo de “captación de más de un millón de clientes al mes”, y esperan cerrar el año “con 50 millones”, detalla Tirado.

La velocidad de captación, sumado al impulso de los resultados, han mejorado las perspectivas de la entidad de cara al cierre del ejercicio.

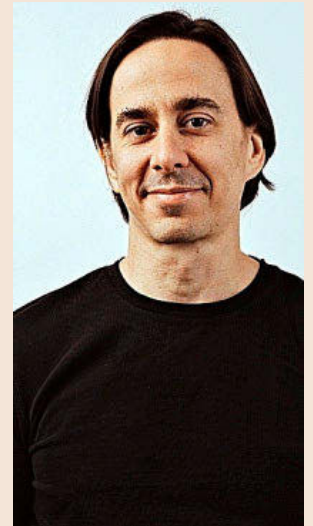
Tirado cree que sobrepasar la barrera de 50 millones de clientes “es alcanzable”. Asegura que el 70% de los nuevos usuarios “se unieron de forma orgánica o por el boca a boca”.

El ritmo acelerado también se ha dejado sentir en la contratación de personal. Revolut tiene una plantilla de 8.152 empleados en todo el mundo, un 38% más que en 2022.

El ejecutivo explica que el impulso de sus resultados se debe a “la distribución digital y al negocio tradicionalmente diversificado”. Revolut ha incorporado varios productos especializados para cada mercado este año.

En España, el neobanco agregó 18 productos y herramientas en 2023. Quizá lo más destacado es que ha obtenido el IBAN nacional, factor fundamental para operar y “genera confianza”, apunta Tirado.

Prevé incorporar Bizum a sus servicios en España para



David Tirado, vicepresidente de Global Business de Revolut.

**Revolut dice que el resultado muestra que 2023 es “el año de consolidación” de la entidad,**

**Revolut afirma que logra un millón de clientes al mes y eleva un 38% su plantilla**

el tercer trimestre. “Lo tenemos que habilitar aunque es un proceso muy local y no entra dentro de nuestro ADN, pero creemos que es clave para elevar la confianza”.

Desde Revolut consideran que este ejercicio será récord, porque, según Tirado, “las líneas de negocio crecen al mismo ritmo que en 2023, algunas incluso por encima”, lo que adelanta un cierre del curso histórico para el neobanco. “Aunque estamos a mitad de año, hemos visto un primer trimestre de récord”, enfatiza.

Revolut tiene previsto crecer en Latinoamérica, con el foco puesto en México. Y según Tirado también crecerá “significativamente” su presencia en Brasil y Colombia.

La *fintech* alcanzó una valoración de 33.000 millones de dólares, según la valoración en la última ronda de financiación que realizó en 2021. Revolut captó 800 millones de dólares –745 millones de euros– de Vision Fund de SoftBank y de Tiger Global Management.

TCV, Balderton Capital, Ribbit Capital y Molten Ventures se encuentran entre los principales accionistas de Revolut.



# Lagarde: “El aterrizaje suave de la economía aún no está garantizado”

**FORO DE BANCOS CENTRALES EN SINTRA/** La presidenta del BCE hace un discurso cauto en relación al crecimiento y eleva su importancia frente a la inflación en el debate sobre las futuras bajadas de los tipos.

**Andrés Stumpf.** Sintra (Portugal)  
Los ojos de los mercados están puestos en la localidad portuguesa de Sintra, donde estos días se celebra el foro de bancos centrales que organiza cada año el Banco Central Europeo (BCE).

En el resort de cinco estrellas Penha Longa, las mayores autoridades monetarias, de la supervisión bancaria y del mundo académico se reúnen para tratar los acontecimientos más acuciantes del panorama económico y de los tipos de interés.

En esta suerte de Jackson Hole Europeo, iniciado por el expresidente Mario Draghi hace diez años, se debaten estudios que miran al futuro y al pasado de las últimas decisiones del BCE y que son más relevantes que nunca. Porque la autoridad monetaria no ha estado ni mucho menos parada.

A lo largo de los últimos dos años, la institución que preside Christine Lagarde ha llevado a cabo la subida de los tipos de interés más rápida e intensa de la historia. Desde el pasado mes, el BCE ha iniciado el camino a la baja para sus tasas, recortando el precio del dinero hasta el 4,25%.

En su discurso de apertura del foro, la presidenta optó por un enfoque mucho más cauto que en pasadas intervenciones recientes al señalar que “un aterrizaje suave de la economía todavía no está garantizado”.



El debate sobre el riesgo de causar un daño económico excesivo por los altos tipos de interés parece haber cuajado en el Consejo de Gobierno del BCE. La inflación, tras haber descendido desde más del 10% hasta el 2,6%, ya no es la única variable que miran los banqueros centrales a la hora de tomar sus decisiones.

Y eso resulta extremadamente relevante en un momento en el que los mercados se debaten sobre si el BCE bajará una o dos veces más las tasas este año. Sabiendo que el crecimiento de los precios coqueteará con el objetivo del

2%, pero sin llegar a alcanzarlo hasta la segunda mitad del año que viene, una mayor atención a las perspectivas de crecimiento pueden –junto a la evolución de los salarios– centrar las discusiones sobre cuándo volver a bajar los tipos de interés.

“La fortaleza del mercado laboral implica que podemos tomarnos tiempo para recopilar nueva información, pero también debemos ser conscientes del hecho de que las perspectivas de crecimiento siguen siendo inciertas”, apuntó Lagarde, abrazando un debate que con la inflación

elevada sólo era considerado por el ala más cauta del banco central.

Ahora, si el BCE detecta un daño excesivo a la economía –que no contempla en su escenario central– podría reducir el tiempo de pausa entre las bajadas de los tipos de interés y acelerar el ritmo de relajación.

## **Daño necesario**

Pese a que se refuerza el foco sobre la situación macroeconómica, el BCE está satisfecho con el coste asumido hasta la fecha en su batalla contra la inflación.

**El banco central espera que la inflación alcance el objetivo del 2% en la segunda parte de 2025**

**El BCE habría asumido un riesgo del 30% de perder el control de la inflación si no hubiera subido tipos**

**La fortaleza del mercado laboral da margen al BCE para esperar antes de bajar los tipos**

Christine Lagarde, presidenta del Banco Central Europeo, ayer en Sintra (Portugal).

En su discurso, Lagarde señaló que “hay análisis que reflejan que, si no hubiéramos subido los tipos, el riesgo de desanclar las expectativas de inflación del objetivo del 2% hubiera estado por encima del 30%”. Un golpe para la credibilidad del que los bancos centrales tardan mucho en recuperarse.

Según indicó, “si los tipos se hubieran quedado el 2%, ese riesgo se habría situado cerca del 24%”, por lo que la respuesta debía ser contundente si el BCE deseaba preservar su capacidad de acción sobre la inflación a largo plazo.

**Powell y Lagarde, el plato fuerte de Sintra llega hoy**

Cada año el Banco Central Europeo (BCE) celebra en Sintra su foro de Bancos Centrales y, cada año, el plato fuerte es el panel de política monetaria que reúne, entre otros banqueros centrales, al presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell y a la presidenta del BCE, Christine Lagarde. En esta ocasión, el debate se celebra en medio de la incertidumbre sobre cómo afrontará cada uno los recortes de los tipos de interés, y tendrá lugar hoy a las 15:30h de España. El BCE disparó el primero en junio, al relajar sus tasas en 25 puntos básicos adelantándose por primera vez a su homólogo estadounidense, que ha visto cómo su inflación se mostraba más rebelde. El foco estará puesto en ver si Powell ofrece nuevas pistas sobre cuándo iniciará su propia relajación monetaria tras los últimos datos algo más benignos en ese sentido, y en cuánto pueden distanciarse las políticas de las dos grandes autoridades monetarias sin generar un efecto arrastre. Junto a Powell y Lagarde estará también Roberto Campos Neto, gobernador del Banco Central de Brasil, que ofrecerá el enfoque de un país que subió los tipos de interés antes que nadie y, tras reducir la inflación, fue también de los primeros en relajar su postura.

## CaixaBank e ING sufren problemas de acceso a su ‘app’ y a la banca móvil

**Expansión.** Madrid

Una parte de los clientes de CaixaBank e ING, dos de los bancos con mayor penetración en banca *retail* en España, sufrieron ayer problemas de acceso a su banca móvil y/o a su aplicación móvil.

En ninguno de los dos casos el origen fue un ciberataque, aseguran fuentes cercanas.

CaixaBank empezó a registrar a mediodía de ayer un problema técnico que generó lentitud operativa y, en algunos casos, dificultades e im-

posibilidad temporal en el acceso para una parte de sus usuarios tanto en la aplicación móvil como en su web, del que algunos clientes alertaron a través de redes sociales.

CaixaBank comunicó que la incidencia quedó resuelta por completo seis horas después, en torno a las seis de la tarde.

Según aseguró la entidad, no se trató de una caída generalizada de los sistemas, que sí estuvieron funcionando, aunque con cierta ralentización.

El resto de los servicios de CaixaBank, incluidas las sucursales y los cajeros automáticos, no se vieron afectados y operaron con normalidad.

Por otra parte, ING también registró problemas de acceso en la aplicación y en la banca móvil entre las 11 y las 13 horas de ayer, que impidieron a una parte de sus 3,6 millones de clientes en España operar con normalidad.

La entidad aseguró que la incidencia respondió a una actualización de sistemas.

Esta entidad es 100% digi-

tal y solo dispone de una sucursal por capital de provincia. Los problemas de acceso comenzaron a producirse antes del mediodía, originando consultas de numerosos usuarios en las redes sociales.

## **Primer día de mes**

Estas dificultades técnicas coincidieron con el primer día de mes, que suele ser intenso en consultas bancarias y con el pago de la extra de verano en algunas empre-





## EVO eleva al 3,05% el tipo de la mejor cuenta española

E. Utrera. Madrid

Golpe sobre la mesa de EVO Banco en cuentas remuneradas. La entidad del Grupo Bankinter ha elevado desde el 2,85% hasta el 3,05% TAE (tasa anual equivalente) la rentabilidad de su *Cuenta Inteligente Bienvenida*, que se convierte en la más generosa de la banca española. El saldo máximo remunerado es de 30.000 euros.

Las nuevas condiciones estarán garantizadas como mínimo hasta el 1 de febrero de 2025 para nuevos clientes que se sumen desde ahora y hasta finales de octubre de este año a EVO.

También ha elevado hasta el 3,05% la rentabilidad del depósito bienvenida a cuatro meses.

Hace dos semanas, Bankinter anunció la absorción de EVO, en un proceso que prevé completar a lo largo del primer semestre del año que viene. Mientras tanto, la marca mantiene su actividad comercial.

La cuenta, sin condiciones de vinculación, sin comisiones ni pagos por uso, disponibilidad inmediata del dinero y liquidación mensual de intereses, ofrece a los clientes digitales de EVO acceso gratuito y sin límites a un paquete de servicios financieros y digitales.

Este paquete incluye una App para las operaciones del día a día, tarjetas físicas y digitales con opciones avanzadas de ciberseguridad y flexibilidad de pagos, geolocalización de los más de 18.000 cajeros para sacar dinero, devoluciones por compras en una amplia selección de comercios,

**El saldo máximo remunerado de la 'Cuenta Inteligente Bienvenida' es de 30.000 euros**

**La entidad también sube hasta el 3,05% la rentabilidad de su depósito a plazo de cuatro meses**

entrega de divisas a domicilio, análisis de salud financiera y acceso a inversión, financiación y seguros.

Tras la subida de la rentabilidad de su cuenta, EVO supera el 3% TAE que paga EBN Banco y también el 2,5% de la cuenta online de Banco Sabadell, que a mediados de junio subió la retribución desde el 2% anterior y elevó el saldo máximo remunerado hasta los 50.000 euros.

La decisión de EVO se produce después de la primera rebaja de los tipos de interés de 25 puntos básicos decidida por el Banco Central Europeo (BCE) en la reunión de junio. Sin embargo, las dudas de la institución sobre el ritmo de futuros nuevos descensos está permitiendo a las entidades alargar la batalla por los nuevos clientes.

La semana pasada, Deutsche Bank amplió la promoción de su *Cuenta DB* hasta el 31 de julio. Ofrece 360 euros durante el primer año a los nuevos clientes con nóminas de importe igual o superior a 2.000 euros mensuales. Además, remunera con un 2,5% TAE los saldos entre 10.000 y 100.000 euros.

## Citi, el banco favorito de los delincuentes que blanquean dinero

**CRECEN LOS DELITOS/** Los narcotraficantes eligieron Citi para lavar dinero porque veían menos sólidos sus controles.

J. Miller/ S. Gandel e.FT

La semana pasada los fiscales estadounidenses detallaron cómo dos residentes de California, –Guillermo Zambrano y Luis Belandria-Contreras– supuestamente trabajaron con el famoso cartel de Sinaloa, depositaron decenas de miles de dólares en cajeros automáticos de Citi.

En al menos tres ocasiones en enero de 2021, supuestamente introdujeron 36.000 dólares ilícitos en efectivo en pequeñas transacciones consecutivas. De este modo, se quedaban por debajo del umbral de 10.000 dólares en el que los bancos deben informar de las transacciones en efectivo al Tesoro de Estados Unidos.

La agencia antidrogas de EEUU (DEA) calcula que una vasta red criminal lavó al menos 50 millones de dólares.

Si bien no hay requisitos de presentación de informes para las transacciones individuales, el patrón de los depósitos debería haber despertado sospechas en Citi, según un responsable de la DEA.

Un abogado de Zambrano, John Targowski, reconoce que su cliente participó en los presuntos actos sólo porque está endeudado y había sido amenazado por un miembro del cartel. Su intención es defenderse “por coacción”.

Citi se negó a comentar este caso específico, citando requisitos de secreto en torno a los informes de transacciones. Pero el banco asegura que tiene “políticas sólidas contra el lavado de dinero”. “Cuando encontramos evidencia de tal actividad, lo notificamos a las autoridades y cooperamos plenamente con cualquier investigación a través de los procesos legales apropiados”, añaden en la entidad.

La acusación también detalla cómo otro acusado, Jia-yong Yu, supuestamente depositó un cheque de caja en un cajero automático de JPMorgan y “casi 100.000 dólares en moneda estadounidense en una ventanilla de Chase Bank” el año pasado. Chase se negó a hacer comentarios.

Los funcionarios encargados de hacer cumplir la ley



Cajero automático de Citi en Nueva York.

**El blanqueo de dinero procedente de la droga supera la capacidad de control de las autoridades**

han advertido durante años que los narcotraficantes mexicanos y sus cómplices chinos se han vuelto cada vez más hábiles en el lavado de dinero a través del sistema bancario legítimo.

**Crecen los delitos**

“Estamos viendo un enorme aumento de depósitos en efectivo en bancos y luego se transfiere a donde sea”, dice el responsable de la DEA. Añade que cada mes se envían decenas de miles de dólares a China a través de transferencias desde Nueva York.

En 2012, el Departamento de Justicia multó a HSBC con 1.900 millones de dólares por no impedir el lavado de dinero de los cárteles en México, después de que una investigación descubriera que cientos de miles de dólares se depositaban en el banco cada día a través de ventanillas en las sucursales de HSBC México.

Los fiscales explicaron que

los narcotraficantes incluso “diseñaron cajas con formas especiales que se ajustaban a las dimensiones precisas de las ventanillas de los cajeros”.

Desde entonces, los esquemas de lavado de dinero se han vuelto mucho más sofisticados, con ciudadanos chinos en Estados Unidos que usan aplicaciones encriptadas, criptomonedas y transacciones espejo en bancos clandestinos chinos para ocultar sus huellas.

“Los cárteles están desesperados por conseguir que el dinero obtenido con la venta de drogas en Estados Unidos regrese a México”, afirmó el mes pasado Martín Estrada, fiscal federal para el Distrito Central de California.

“Los grupos chinos de lavado de dinero, por otro lado, se dedican a ayudar a ciudadanos chinos ricos a obtener dinero en efectivo y eludir los controles de exportación en China sobre el movimiento de efectivo”.

El seguimiento de estas transacciones ha sido difícil para las fuerzas del orden. En la DEA explican que este fenómeno ha superado la capacidad de rastreo y control de la Administración.

UniCredit recurre ante Europa las exigencias del BCE con Rusia

Expansión. Madrid

El banco italiano ha recurrido a la justicia europea la exigencia del BCE de seguir reduciendo su presencia en Rusia. UniCredit alega que ya ha realizado fuertes desinversiones para reducir su alta exposición al país.

Según explica, a raíz de la invasión rusa de Ucrania en febrero de 2022 ha ido adoptando medidas para “limitar drásticamente” su negocio en Rusia que se han concretado en una reducción de su presencia transfronteriza del 91% y del 65% de su presencia local. “Se ejecutarán nuevas y sustanciales reducciones en línea con los compromisos de nuestro plan de acción”, dice.

La entidad afirma que ha mantenido un “diálogo constructivo” con el BCE, por lo que pide aclaraciones que justifiquen las nuevas exigencias. Mientras se examina la solicitud del banco italiano, éste ha pedido la suspensión provisional de la decisión a la espera del procedimiento.

“Es el paso adecuado para garantizar la seguridad jurídica tanto para Unicredit como para el BCE”, detalló el banco liderado por Orel.

## Fitch califica a Cajamar con grado de inversión

Expansión. Madrid

La agencia de calificación Fitch asignó ayer un rating BBB- a Cajamar, es decir, grado de inversión con perspectiva estable. La entidad presidida por Eduardo Baamonde logra el grado de inversión.

La entidad subrayó que los umbrales de capitalización están “muy por encima de su mínimo regulatorio”. La liquidez, junto con la calidad “notable” de los activos cimentaron la calificación de la agencia estadounidense.

Fitch también ha tenido en cuenta el “robusto volumen de clientes minoristas” que tiene en Levante y en las zonas rurales del país. Y ha considerado la presencia del banco en el sector agroalimentario y su carácter corporativo, que dota a la entidad de una base de depósitos cuantiosa, detalló la entidad.

### LAS MEJORES CUENTAS SIN CONDICIONES

Saldo máximo remunerado, en euros

Entidad	TAE (%)	Saldo máximo remunerado
Trade Republic	3,75	50.000
Norwegian Bank	3,70	1.000.000
Banca Progetto	3,50	100.000
CKV	3,35	100.000
Distingo Bank	3,32	100.000
Collector	3,30	85.000
Lea Bank	3,24	100.000
EVO Banco	3,05	30.000
Klarna	3,03	85.000
Cetelem	3,00	No
EBN Banco	3,00	50.000
TF Bank	2,93	85.000
Renault Bank	2,73	No

Fuente: Elaboración propia



LA SESIÓN DE AYER

Las bolsas vigilan el pulso político en Francia

EL IBEX SUBE UN 1,04%, HASTA 11.057 PUNTOS/ El alejamiento de la amenaza de una mayoría absoluta de la ultraderecha en las elecciones francesas desata las compras en las bolsas europeas. El dinero entra en los bancos y Aena marca máximo histórico.

Susana Pérez. Madrid

La digestión de los resultados de la primera vuelta de las elecciones francesas puso la sal en la primera sesión del nuevo semestre. Los principales índices bursátiles de la zona euro repuntaron con fuerza en la apertura tras descartarse en Francia el escenario que más temían los inversores: una mayoría absoluta en primera vuelta del partido de ultra derecha Reagrupamiento Nacional. El alivio se reflejó con compras especialmente intensas en el parqué francés, pero se extendieron al resto de sus homólogos. El Ibex recuperó rápidamente los 11.000 puntos (escaló hasta un máximo de 11.138 puntos) que había perdido dos jornadas antes, y se mantuvo sobre esa cota psicológica durante toda la sesión. El Cac 40 de París llegó a rebotar hasta un 2,79%. El euro también se apreció significativamente frente al dólar, desde 1,0716 al cierre del viernes hasta los 1,0778 que tocó ayer en la madrugada.

El brío inicial fue tornándose posteriormente en un discreto optimismo. Al fin y al cabo la incertidumbre continúa ya que queda por disputarse la segunda vuelta de las elecciones galas el próximo domingo y muchos expertos creen que la segunda mayor economía de la Unión Europea puede estar abocada a un escenario de bloqueo que impediría llevar a cabo las reformas estructurales necesarias para contener el elevado déficit público y reducir la deuda. El economista jefe de AXA IM, Gilles Moëc, destaca que el resultado deja “aritméticamente fuera del alcance”, la posibilidad de que los macronistas puedan llegar a la mayoría absoluta. Considera que un eventual Gobierno de coalición moderada estaría “constantemente en riesgo de ser detenido por una moción de censura”, lo que dificultará la gestión económica.

**Dudas.** De hecho, el escepticismo se hizo patente en el mercado de deuda. La rentabilidad de los bonos franceses a 10 años, inversa a la evolución de los precios, se movió a la baja durante las primeras horas de la jornada, a contracorriente del rendimiento del resto de bonos europeos, pero posteriormente arreciaron las ventas y el interés exigido subió hasta el 3,33%, su nivel más alto desde noviembre, en una señal de nerviosismo continuo sobre los riesgos políticos en el país.

El Cac acabó con un avance del 1,09% y fue superado incluso por el Ftse Mib de Milán, que ganó un



LOS PROTAGONISTAS DEL DÍA

Los valores que más suben y bajan, en %

LOS MEJORES	Grifols	3,38	LOS PEORES	Inditex	-0,99
	Sabadell	2,83		Rovi	-0,86
	Santander	2,70		ACS	-0,40
	Naturgy	2,58		ArcelorMittal	-0,37
	Unicaja	2,51		Aena	0,11
	Acciona	2,45		Redeia	0,18

Expansión Fuente: Bloomberg

Las tecnológicas se sacuden las dudas de Wall Street

Las dudas se apoderaron de los inversores de Wall Street después de conocerse que el sector manufacturero se contrajo por tercer mes consecutivo en junio y que los precios pagados cayeron a mínimos de seis meses, según los datos del Institute for Supply Management (ISM). Los principales índices, que habían

arrancado la sesión al alza, entraron en tierra de nadie. Pero esta combinación de datos es positiva para el mercado ya que da argumentos a la Fed para bajar los tipos de interés. Así, al cierre de la sesión, el Nasdaq Composite subió un 0,81%, hasta 17.876 puntos, impulsado por los gigantes tecnológicos. Apple, Microsoft y Amazon se

revalorizaban más de un 2% al cierre. El S&P 500 sumó un 0,27%, hasta 5.475 puntos; y el Dow Jones mejoró un 0,13%, hasta 39.169 puntos. Los focos estarán puestos esta semana en la batería de datos de empleo, que podrían dar nuevas señales de relajación de la rigidez del mercado laboral estadounidense.

→ COTIZACIONES

	Cierre	Variación (%)	
		En el día	En el año
Ibex 35	11.057,00	↑ 1,04	9,45
Euro Stoxx 50	4.929,99	↑ 0,73	9,03
Dow Jones	39.169,52	↑ 0,13	3,93
Nikkei 225	39.631,06	↑ 0,12	18,43
Brent	84,85	↓ -1,79	10,08

	Cierre	Variación diaria	
		En el día	En el año
Euro/Dólar	1,0745	↑ 0,37%	
Euro/Yen	173,15	↑ 0,70%	
Bono español	3,458%	↑ 0,05pb	
Prima de Riesgo	86,41pb	↓ -4,08pb	

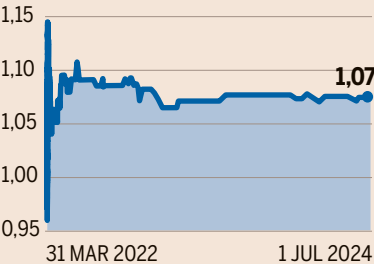
→ DE UN VISTAZO

Cotización en euros

Título	Última cotización	Variación (%)		
		Ayer	2023	2024
Acciona	113,000	2,45	-22,45	-15,23
Acciona Ener	19,630	2,08	-22,30	-30,09
Acerinox	9,760	0,72	15,29	-8,40
ACS	40,120	-0,40	50,02	-0,10
Aena	188,200	0,11	39,90	14,69
Amadeus	62,520	0,61	33,64	-3,64
ArcelorMittal	21,300	-0,37	4,37	-17,01
B. Sabadell	1,852	2,83	26,36	66,35
B. Santander	4,448	2,70	34,86	17,67
Bankinter	7,694	0,89	-7,53	32,75
BBVA	9,500	1,58	46,01	15,49
CaixaBank	5,044	2,04	1,47	35,37
Cellnex Telecom	30,790	1,38	15,33	-13,66
Colonial	5,495	1,20	8,99	-16,11
Enagás	14,100	1,51	-1,67	-7,63
Endesa	17,815	1,60	4,68	-3,49
Ferrovial Se	36,460	0,55	34,94	10,42
Fluidra	19,350	0,83	29,82	2,65
Grifols	8,126	3,38	43,50	-47,42
IAG	1,932	0,84	28,08	8,45
Iberdrola	12,320	1,69	8,60	3,79
Inditex	45,900	-0,99	58,67	16,41
Indra	19,440	0,67	31,46	38,86
Logista	26,560	0,53	3,73	8,50
Mapfre	2,172	0,84	7,35	11,79
Meliá Hotels Int.	7,710	0,59	30,19	29,36
Merlin Properties	10,450	0,48	14,64	3,88
Naturgy	20,680	2,58	11,07	-23,41
Redeia	16,350	0,18	-8,30	9,66
Repsol	14,885	1,02	-9,43	10,67
ROVI	86,800	-0,86	66,94	44,19
Sacyr	3,324	0,91	20,23	6,33
Solaria	11,600	0,26	8,70	-37,67
Telefónica	3,983	0,58	4,40	12,71
Unicaja Banco	1,306	2,51	-13,68	46,74

EURO

Evolución del euro, en dólares.



1,7%. El Ibex sumó finalmente un 1,04% y partirá a negociarse hoy en 11.057 puntos. El Euro Stoxx 50 subió un 0,74% y el Dax Xetra de Fráncfort, un 0,47%.

El Ftse 100 de Londres mejoró su marcador por los pelos: un 0,03%. Reino Unido celebra elecciones generales el próximo jueves y, en este caso, se da por hecho que el Partido Laborista conseguirá una victoria aplastante.

**Valores destacados.** Los bancos

cosecharon importantes ganancias en las principales bolsas europeas. **Société Générale**, que se había desplomado un 20% en junio, llegó a rebotar un 5% aunque se tuvo que contentar al final con un ascenso del 3,1%. **BNP** se revalorizó un 3,6% y **Crédit Agricole**, un 2,8%.

**Sabadell** se puso a la cabeza de las alzas de la banca en el Ibex. Sumó un 2,83%, consolidándose como el valor más rentable del selectivo español en el año, con un 66,35%. Santander sumó un 2,7%;

**Unicaja**, un 2,51%; **CaixaBank**, un 2,04%; **BBVA**, un 1,58%, y **Bankinter**, un 0,89%.

Fueron superados por **Grifols**, que recuperó un 3,38% tras desplomarse un 13,82% la semana pasada por la preocupación de los inversores sobre su deuda tras la rebaja de rating por parte Moody's.

**Aena** pulverizó su récord (ajustado por operaciones financieras) del 27 de mayo y estableció su nueva marca en 188,2 euros, tras subir un 0,2%.



# La negociación de títulos de la Bolsa cae a mínimos

**BALANCE JUNIO/** Los inversores intercambian 5.180 millones de acciones, la cifra mensual más baja desde 2010.

C. Rosique. Madrid

La Bolsa española negoció en junio acciones por importe de 29.061 millones de euros, un 14,8% más que en un año antes, pero medido por el número de títulos intercambiados la cifra mensual, de 5.180 millones, cae un 14,8% y es la más baja de cualquier mes desde enero de 2010, que es desde que hay datos públicos de Bolsas y Mercados Españoles (BME).

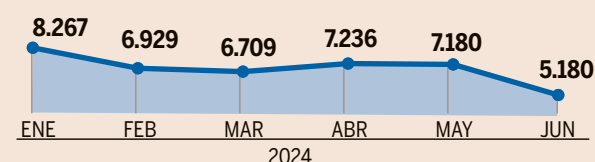
En el acumulado del semestre, periodo en el que el Ibex ha subido un 8,33%, se ha negociado un 5,8% más, hasta los 174.471 millones de euros, pero se ha reducido un 9% el número de acciones intercambiadas, hasta los 41.404 millones, según las cifras de BME.

## Por compañías

En el Ibex, los valores que más han sufrido el descenso de por volumen de títulos negociado en el último mes han sido Rovi, IAG, Meliá, Grifols e Inditex. Han negociado entre un 14% y un 28% menos respecto a su media diaria del último año. La firma textil, que subió en Bolsa un 6,43% en junio, es el valor de mayor capitalización de la Bolsa española y también el que más pesa en el índice y está en zona de máximos históricos (descontado el dividendo). Los inversores han intercambiado 1,79 millones de títulos de media el último mes, un 14% menos de lo que movió al día en el último año.

## ACTIVIDAD EN EL PARQUÉ

Acciones negociadas, en millones



## Aumentan su volumen a contracorriente

	Variación vs media diaria 52 semanas, en %	Número de acciones negociadas de media en el último mes
Arima	477,85	96.830
Reig Jofre	266,10	54.278
Minor Hotels	194,76	75.429
<b>DEL IBEX</b>		
Enagás	123,37	2.292.001
Línea Directa	79,89	915.635
Naturgy	71,55	974.315
Cellnex Telecom	46,07	1.658.209
Aena	39,35	191.825
Banco Sabadell	35,55	35.285.127
Telefónica	34,45	15.579.316
Solaria	32,57	1.030.593
Merlin	22,63	846.207

Expansión

Fuente: SIX Financial Information.

## Banco Sabadell negocia un 35% más de títulos en el último mes, en plena opa hostil de BBVA

En cuanto a los bancos, ha destacado la mayor actividad en Sabadell, un 35% superior a su media del último año, al calor de la oferta hostil de BBVA, que también ha movido un 11% más de títulos.

Los movimientos corporativos y otras operaciones han disparado la negociación en la Bolsa este último mes para 50

de las 120 compañías del Mercado Continuo. Arima, Reig Jofre, Minor y Applus, entre otras, han disparado su negociación en acciones entre un 54% y un 477% en el último mes, frente a su media del último año, según los datos de SIX Financial. La bajada de tipos del BCE y la opa sobre Árima ha animado la negociación de Metrovacesa, Merlin y Aedas.

En el Ibex, Enagás, Línea Directa, Naturgy, Cellnex y Telefónica negocian entre un 34% un 71% por encima de su media diaria de títulos del último año.

# Solana, avalanche y polkadot despuntan al calor de los ETF

A.S. Madrid

El mundo de las criptomonedas recupera tono y, tras el bache del bitcoin en junio, inicia julio al alza. Algunas *altcoins* como solana, avalanche y polkadot, que ya se disparaban a doble dígito la pasada semana, alimentan nuevas alzas. En una semana Solana se ha disparado el 16% al

calor de la solicitud al regulador para lanzar un ETF del token por una de las gestoras más relevantes en el mundo de los fondos cotizados *cripto*: VanEck. Daría así continuidad a los lanzamientos de ETF al contado de las principales criptomonedas, tras lanzarse en enero los primeros ETF de bitcoin, y después

del visto bueno de la SEC a los de ethereum. Las expectativas alcistas se extienden a otras *criptos* candidatas a tener sus propios ETF. Cardano, avalanche y polkadot se han hecho eco, advierte Avenue Digital Investments. Avalanche gana un 20% en la última semana, y polkadot, un 15% en siete días.

## EL FOCO DEL DÍA

Por Roberto Casado

# ¿Puede Reino Unido ser refugio de la crisis europea?

El mercado respiró ayer parcialmente aliviado por el resultado de la primera vuelta de las elecciones legislativas en Francia, más que nada porque gana enteros el escenario de un Parlamento bloqueado y sin mayorías claras, lo que impedirá a los partidos más extremistas tomar decisiones drásticas de las que asustan a los inversores.

“La reacción del mercado tiene sentido, ya que los peores riesgos se han reducido, con el Reagrupamiento Nacional (RN) obteniendo un apoyo no tan fuerte como lo que se anticipaba”, indica Luke Sussams, de Jefferies. “Pero los inversores siguen preocupados por las posibles implicaciones fiscales de una victoria de la extrema derecha en Francia, país con un déficit público del 5,5% el año pasado y una deuda del 111% sobre el PIB”.

Sin embargo, según los economistas de Deutsche Bank, las probabilidades de una mayoría absoluta del partido de Marine Le Pen no han bajado, ya que todo dependerá de la estrategia de unidad de los votantes de otras formaciones.

Barclays considera que cualquiera de los dos escenarios posibles tras la segunda vuelta del próximo domingo (un Parlamento bloqueado o una mayoría absoluta del RN) serán “negativos para la economía y para el futuro de la integración europea”. Los analistas del banco británico creen que en ningún caso el euro podría recuperar los casi 1,09 dólares por los que se cambiaba antes de la convocatoria anticipada de elecciones por el presidente Emmanuel Macron. Ahora, marca 1,078 dólares.

Frente a la incertidumbre y la posibilidad de un bloqueo político en Francia a partir del 7 de julio, los británicos acuden a las urnas este jueves 4 de julio con todo muy claro. Las encuestas anticipan una contundente mayoría absoluta del Partido Laborista de Keir Starmer, lo que pondrá fin a 14 años de gobiernos conservadores marcados por el Brexit y la crisis de deuda desatada por



Keir Starmer, candidato laborista a primer ministro británico.

## Hay analistas que apuestan por la libra y el Ftse 100 ante las elecciones británicas del jueves

Liz Truss durante su efímero paso por Downing Street.

Algunos analistas consideran que, a la vista de la aparente ortodoxia económica de Starmer y frente a la fragmentación política en Europa continental, Reino Unido puede ser ahora un refugio para los inversores, tras casi 10 años dando la espalda a muchos activos británicos.

Desde Barclays aconsejan de hecho comprar libras y vender euros como manera de “expresar” ese diferente entorno político. “El probable Gobierno laborista va a potenciar seguramente una relación más cercana con la Unión Europea, lo que resultará en una compresión de la prima del Brexit que todavía pesa sobre la libra. Esto limita el recorrido a la baja de la libra en caso de que las elecciones en Francia lleven hacia un bloqueo parlamentario”. Según los cálculos de este banco, una subida de 15 puntos básicos en la prima de riesgo francesa podría impulsar la libra cerca del 1%.

Sin embargo, de momento los inversores no acaban de

## Pero muchos inversores prefieren el dólar y Wall Street cuando rehúyen la UE

lanzarse a comprar libras, que en los primeros días tras la convocatoria de Macron subieron hasta casi 1,19 euros, pero ahora han bajado a 1,178 euros.

Algo similar sucede con la Bolsa británica. Aunque ha ido mejor que la francesa, en el último mes ha perdido un 1,2%. El flujo de fondos de inversión hacia ese parque sigue siendo negativo, ya que los inversores parecen preferir el refugio del dólar y las cotizadas estadounidenses cuando las cosas se ponen feas en Europa continental, antes que cruzar el Canal de la Mancha.

Los analistas de Goldman Sachs opinan que esa tendencia puede cambiar por varias razones. Por un lado, insisten en que la estabilidad política de un Ejecutivo de Starmer puede atraer la inversión. Y además, recuerdan que el índice Ftse 100 es medio americano. “El 80% de la facturación de las empresas del índice viene de fuera, y un 50% de los dividendos son pagados en dólares. Así que la Bolsa británica está expuesta al llamado excepcionalismo de EEUU”.



# Las cotizadas pagan 2.700 millones en dividendos en una semana

**REMUNERACIÓN AL INVERSOR/** Endesa y Redeia abonaron sus pagos ayer. Fue el último día para cobrar los de Enagás, Acciona y Amadeus. El jueves, última oportunidad para tener derecho al dividendo de Repsol.

C. Rosique. Madrid

Una docena de empresas de la Bolsa española remunera a sus accionistas con cerca de 2.700 millones de euros en una semana.

Endesa y Redeia repartieron ayer más de 920 millones en conjunto como pagos complementarios del ejercicio 2023.

Enagás, una de las empresas del Ibex más rentables por su remuneración al accionista con las previsiones para 2024, (un 8%) descuenta hoy de la cotización un dividendo complementario de 1,044 euros brutos. Su siguiente abono está previsto para diciembre.

El grupo que gestiona los gasoductos en España, reparte un euro por acción al año entre 2024 y 2026, en lugar de 1,74 euros que tenía previstos en su plan estratégico. Lo anunció en febrero y lo justificó para abordar importantes inversiones en infraestructuras de hidrógeno, su gran apuesta. Pese a la rebaja en el pago, a los precios actuales Enagás renta por dividendo más del 7% para los próximos años, tras caer en Bolsa cerca de un 7% en 2024. No obstante, los analistas de Barclays no descartan que pueda volver a recortar el dividendo más adelante.

Discrepan en Finaccess Value, que consideran que la rentabilidad es atractiva y la predictibilidad del flujo de caja operativo lo hace sostenible en el tiempo. Por eso, la compañía está en muchas carteras enfocadas en el dividendo.

Los expertos le dan un recorrido alcista del 14,5%, hasta los 16,17 euros, de media.

Amadeus también descuenta hoy dividendo que

EL CALENDARIO DE PAGOS		Importe, en euros brutos por acción	Importe total, en millones de euros	Rentabilidad por dividendo estimada para 2024, en %
redeia	01-jul	0,727	393,53	5,21
endesa	01-jul	0,5	529,38	6,22
insur	01-jul	0,15	2,80	3,8
FLUIDRA	03-jul	0,3	58,69	3
Gestamp	03-jul	0,077	44,49	5,86
acciona	04-jul	4,888	268,16	4,4
enagas	04-jul	1,044	273,52	8
AMADEUS	04-jul	0,8	360,40	2,2
AZKOYEN	05-jul	0,359	8,78	5,3
REPSOL	08-jul	0,5	608,70	6,12
CAF	08-jul	1,11	38,05	3,5
CIE Automotive	08-jul	0,45	55,15	3,6
FAES FARMA	08-jul	0,116	36,68	3,59

Expansión

Fuente: BME y Bloomberg

abonará el 4 de julio: 0,80 euros brutos con cargo al ejercicio 2023 y que se suman a los 0,44 euros de enero. La recuperación del sector turístico ha hecho posible que la central de reservas remunere a sus accionistas con el mayor importe de su historia, después de suspenderlo en 2020 y 2021 por el Covid.

Renta por dividendo el 2,2% y cuenta con más del 53% de consejos de compra y ninguno de venta. Puede escalar cerca del 14% en Bolsa, hasta los 71,20 euros, según el precio objetivo del consenso. "Creemos que a medida que la recuperación del negocio se vaya materializando la cotización de la compañía lo seguirá

**Repsol tiene una rentabilidad por dividendo estimada para 2024 del 6% y un potencial del 20%**

reflejando positivamente", comentan en Bankinter, que destacan su balance saneado y buenos resultados.

Repsol repartirá 680 millones el próximo lunes, pero para cobrarlos hay que tener acciones antes del 4 de julio, que es cuando la cotización descontará el pago de 0,50 euros por acción. Es el abono complementario a cargo del ejercicio 202 y es un 42% superior al de un año antes.

**La petrolera, que sube un 10%, llenará los bolsillos de sus accionistas con 680 millones de euros**

Los analistas confían en su capacidad de seguir remunerando al accionista vía dividendo y recompra de acciones, que en conjunto ofrecen una rentabilidad al inversor cercana al 9%.

La petrolera se ha comprometido a incrementar el dividendo un 3% anual y distribuir 4.600 millones de euros en efectivo entre 2024 y 2027. Esta retribución se completa con recompras de acciones de

hasta 5.400 millones de euros durante los próximos cuatro años. Puede escalar en Bolsa casi un 20% a doce meses, hasta los 17,83, según el consenso.

Antes del jueves también hay que tener las acciones de **Faes Farma, CAF y Cie Automotive** para cobrar los dividendos que abonarán el lunes. Ofrecen una rentabilidad por dividendo de entre el 3,5% y el 3,6% con las previsiones para 2024.

CAF y Cie, que suben este año un 10% y un 1%, respectivamente, tienen un 30% de potencial alcista.

Faes, que se suma un 14% en Bolsa este año puede subir otro 4%.

## Fluidra para la caída en Bolsa entre compras de los consejeros

E.U. Madrid

Fluidra recupera el equilibrio en Bolsa tras el desplome provocado la semana pasada por el *profit warning* de la estadounidense Pool Corporation, que desató un gran corriente vendedora en todo el sector de empresas fabricantes y de mantenimiento de piscinas. Fluidra tiene una exposición directa al mercado estadounidense tras la compra de Zodiac. Un 42% de sus ingresos procede de este área.

Tras el mínimo avance del 0,25% del viernes, la cotización subió ayer un 0,83% hasta los 19,35 euros y empieza a recuperar parte del terreno perdido la semana pasada. El valor recibió el martes 25 de junio la rebaja de estimaciones de Pool con una gran caída del 7,94% hasta los 19,63 euros. Una caída que tuvo continuidad a menor escala en las dos sesiones siguientes hasta los 19,14 euros, nivel desde donde el valor ha empezado una todavía tímida remontada.

El avance está apoyado en parte por las compras de varios de sus manos fuertes en el consejo de administración. Inmediatamente después de la caída, el CEO de la compañía, Bruce Walker, adquirió 5.000 títulos a un precio de 19,82 euros cada uno.

En paralelo, el día 25 el consejero de Fluidra y vicepresidente del Grupo Puig, Manuel Puig, se hizo con varios paquetes por un total de 295.400 títulos a precios situados entre los 19,75 y los 20 euros por acción a través de la sociedad Schwarzsee 2018.

Manuel Puig comunicó en mayo del año pasado que elevaba su participación en Fluidra desde el 5% hasta el 7%. Un paquete sigue creciendo con las compras realizadas en plena caída de la acción.

**Potencial**

La caída por debajo de los 20 euros no ha provocado cambios en las previsiones de los analistas, que mantienen sus valoraciones. El consenso recogido por *Bloomberg* establece un precio objetivo de 22,66 euros por acción, lo que supone un recorrido alcista del 17% respecto a los actuales niveles y la potencial vuelta de la cotización a niveles muy superior a los 21,32 euros a los que cotizaba Fluidra antes del *profit warning* de su competidor estadounidense.

## PISTAS

### Las Letras de Francia contienen su retorno

Francia celebró ayer subastas de Letras a 3,6 y 9 meses. Un día después de la victoria de Le Pen en la primera vuelta, más contenida de lo temido, la demanda por parte de los inversores por estos productos ha sido alta y las rentabilidades han sido similares a las de hace un mes. A tres meses el tipo medio ha sido del 3,687%, frente al 3,689% de principios

de junio, con una demanda de tres veces superior a la oferta. A 6 meses la rentabilidad ofrecida ha sido del 3,589%, frente al 3,605% de hace un mes con una demanda de casi cuatro veces la oferta y a 12 meses el retorno ha sido del 3,47% cuando hace un mes fue del 3,487%. La demanda en este caso ha sido cinco veces superior, según Auriga.

### Deutsche Bank aconseja Zalando

Deutsche Bank considera que la caída del 10% que han sufrido las acciones de Zalando en junio por el impacto negativo del clima en sus ventas "está fuera de lugar", y aconseja comprar acciones. Zalando presenta resultados el 6 de agosto y los analistas creen que mostrará síntomas de mejora. Sube su precio objetivo hasta los 32 euros.

Zalando, en euros.



Expansión

Fuente: Bloomberg

### XTB busca amigos de sus clientes

XTB lanza su plan 'Invita a un amigo' por el que pueden ganar hasta 150 euros en acciones. Los usuarios deberán tener o haber tenido un saldo en cuenta de al menos 250 euros, crear el enlace de recomendación en la XTB App y enviarlo a un amigo, que debe realizar un primer ingreso de cualquier importe.



# Los vencimientos de los fondos de deuda merman la entrada de dinero en el sector

**EN JUNIO/** Las gestoras acumulaban cinco meses consecutivos con suscripciones de más de 2.000 millones. El mes pasado, captaron 800 millones, tras el vencimiento de algunas carteras de deuda.

**Sandra Sánchez.** Madrid  
Los fondos de inversión españoles cierran el primer semestre del año con buena nota. En los seis primeros meses de 2024, las gestoras nacionales han sumado 25.961 millones de euros de patrimonio, gracias a una rentabilidad media del 4% y unas suscripciones netas superiores a los 12.200 millones de euros.

Desde el arranque de 2020, cuando estalló la pandemia a nivel global, los fondos se mantienen como una de las opciones favoritas de inversión para los partícipes españoles. Según los datos adelantados de Inverco, la patronal del sector, las suscripciones netas en productos nacionales suman entre abril y junio 5.000 millones de euros, lo que convierte este periodo en el mejor registro en un segundo trimestre de los últimos tres años.

La racha parece estar lejos

## Los fondos con objetivo de rentabilidad sufren reembolsos en el último mes

de revertirse. Las subidas de tipos de interés del último par de años todavía permite a los fondos más conservadores, aquellos que invierten en deuda pública, ofrecer rentabilidades en el entorno del 4%, algo de lo que siguen beneficiándose enormemente las gestoras españolas, pese a los primeros recortes de tipos en Europa el mes pasado.

Son precisamente los fondos más conservadores los que más centran la atención de los inversores. En lo que va de año, los productos de renta fija suman 10.451 millones en dinero nuevo y los monetarios han captado

## ENTRADAS DE DINERO A LOS FONDOS

Suscripciones, en millones de euros.	JUN 2024	Acumulado 2024
Monetarios	1.160	7.716
Renta fija mixta	418	974
Renta fija	91	10.451
Renta variable internac.	35	-217
Fondos índice	32	-3
Retorno absoluto	28	-42
Renta variable nacional	20	-553
Renta variable mixta	-41	-728
Garantizados	-179	-1.653
Rentabilidad objetivo	-266	322
Globales	-469	-4.022
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>830</b>	<b>12.242</b>

Expansión

Fuente: Inverco

7.716 millones de euros.

Sin embargo, en junio, por primera vez en todo el año, las gestoras han levantado el pie del acelerador en lo que a suscripciones netas se refiere. Hasta junio, el sector encade-

naba cinco meses consecutivos con suscripciones netas por encima de los 2.000 millones. En junio, las entradas positivas se mantienen, pero bajan por primera vez en el año de esta barrera: en el últi-

mo mes, los fondos captan 830 millones de euros netos.

El dinero sigue entrando con fuerza en los fondos más conservadores, pero los vencimientos de los productos de deuda pública que se han vendido más activamente durante el último par de años, comienzan a hacer mella en las cifras récord de suscripciones netas del sector, que si bien se mantienen positivas, en junio sufren un frenazo respecto al ritmo de los últimos meses.

La razón es que una parte considerable de la cartera de inversiones de los fondos superventas en España vence este año. Solamente durante 2024, de hecho, vencen 22.815 millones de euros en 76 fondos de inversión comercializados por gestoras bancarias, que aglutinan más del 90% de las entradas.

Y el sector comienza a notarlo. Los fondos con objetivo

Los fondos ganan un 4% este año

El patrimonio de los fondos españoles ha crecido un 7,5% en el primer semestre del año (suman 25.961 millones de euros en este periodo) hasta superar los 374.000 millones de euros en activos bajo gestión. Las fuertes suscripciones netas han impulsado el volumen del sector, pero también la rentabilidad de los fondos. De media, los fondos españoles ofrecen una rentabilidad en el año del 3,89%, con todas las categorías en positivo. Las mayores revalorizaciones las firman los fondos indexados, que suben un 12,82% y los fondos de Bolsa internacional, que ganan un 12,27%.

de rentabilidad, que recibían oleadas de dinero hasta comienzos de este año, en 2024 apenas captan 300 millones de euros. Solo en junio sufren reembolsos que superan los 266 millones.

TODOS LOS MIÉRCOLES GRATIS CON **Expansión**



## Expansión FISCAL

La herramienta de trabajo para profesionales y directivos

Suplemento semanal y canal online:

- Sentencias y cambios normativos
- Inteligencia Artificial y digitalización fiscal
- Incentivos fiscales por actividades económicas
- Equipos fiscales de empresas, bufetes, consultoras y Hacienda
- Fiscalidad ambiental
- Energía, gran consumo, turismo, automoción, inmobiliario, tecnología...



EN SU QUIOSCO CADA  
**MIÉRCOLES GRATIS CON EXPANSIÓN**  
y todos los días en **expansion.com**

**TEATRO REAL**  
CERCA DE TI

**Expansión**



FT

LEX COLUMN

FINANCIAL  
TIMES

## El rally francés puede resultar optimista

Los inversores bancarios tienen buenos motivos para temer que Reagrupamiento Nacional (RN) de extrema derecha de Marine Le Pen desempeñe un papel desproporcionado en el próximo Gobierno de Francia (ver págs 26-27). Este lunes dejaron a un lado esos temores. A pesar de que RN quedó en primer lugar en la primera vuelta de las elecciones francesas con un 33,2% del voto, y de que ocupó la primera plaza en 296 distritos, el mercado de renta variable reaccionó al alza, con Société Générale y Crédit Agricole a la cabeza.

El repunte se vio motivado por la percepción de los inversores de que las posibilidades de que RN obtenga una mayoría clara se ven mermadas, y de que hay más probabilidades de que de los comicios salga un Parlamento sin mayoría absoluta. Deberían proceder con cautela.

Francia ya está en el punto de mira de la Comisión Europea, junto con otros países como Italia, por su elevado déficit presupuestario. Una mayoría de RN probablemente elevaría ese déficit, con sus promesas a corto plazo de aumentar el gasto público.

Eso podría significar unas condiciones financieras más duras para las empresas francesas en un momento en el que se supone que los tipos de interés están bajando.

A más largo plazo, el partido de Le Pen planea deshacer reformas profundamente impopulares de las pensiones públicas puestas en marcha por el presidente Emmanuel Macron. Incluso sin mayoría parlamentaria, esas propuestas pueden seguir ejerciendo presión sobre los precios de los bonos públicos.

El grado de optimismo que se desprende del repunte de ayer se irá aclarando a medida que avancen los esfuerzos para presentar un "frente republicano" que contrarreste a RN.

La participación y el grado de fragmentación en la primera vuelta de los comicios aumentan la incertidumbre. Con una participa-



La Bolsa celebró la primera vuelta electoral en Francia.

ción del 66% en la primera vuelta, la más alta desde la década de 1990, pasará a la segunda ronda un número inusualmente alto de candidatos que han quedado en el tercer puesto.

Tal y como están las cosas, 300 de los 504 escaños podrían dirimirse en una lucha a tres en la segunda vuelta. RN necesita ganar unos 250 de ellos para hacerse con una mayoría absoluta.

Los candidatos de la izquierda que han quedado en tercer lugar han acordado no presentarse en la segunda vuelta para consolidar el voto contra RN.

La alianza de Macron ha dado una garantía menos explícita de retirar a los candidatos en tercer puesto donde considere que puede hacerlo.

La fortaleza del frente republicano determinará el desenlace de la segunda vuelta. Pero la suposición de que los centristas votarán a la izquierda si sólo se les plantean dos candidatos "puede ser pretenciosa", según advierte Andrea Filtri, de Mediobanca, lo que reduce la previsibilidad de la segunda vuelta. Por otra parte, asumir que los votantes de la izquierda concentrarán su voto en el centro tiene cierto sentido.

Las expectativas de que surja un Parlamento sin mayoría absoluta pueden ser demasiado optimistas.

Esto podría dejar el rally de los precios en los mercados franceses sin más opción que la de la caída.

# BlackRock compra la firma de datos Preqin por 3.000 millones

**INTERÉS POR LA INFORMACIÓN FINANCIERA/** Es la segunda gran adquisición de la gestora en seis meses. O'Hare, fundador de Preqin, será vicepresidente de BlackRock.

B. Masters/J. Fontanella-Khan/  
A. Massoudi. Financial Times

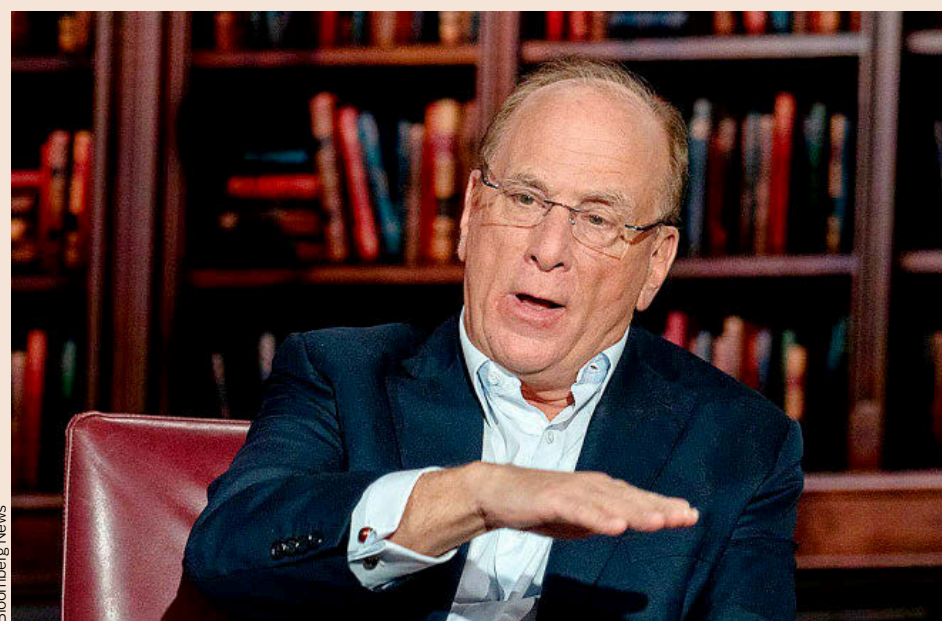
BlackRock ha comprado comprar Preqin, firma británica de datos de *private equity*, por 2.550 millones de libras en efectivo (3.005 millones de euros). La mayor gestora de fondos del mundo, con activos por valor de 10,5 billones de dólares, hace su primera incursión en el suministro de información financiera, según fuentes cercanas.

BlackRock supera a S&P Global y Bloomberg tras adquirir Preqin, que es la última operación de una serie de adquisiciones de proveedores de datos especializados.

En los últimos años, la operativa para hacerse con proveedores de datos ha sido una carrera desenfrenada. Los grupos de capital privado, las gestoras de fondos y las empresas de información más grandes compiten por ofrecer información a los inversores que buscan datos de todos los rincones de los mercados financieros, incluidos el capital privado, la infraestructura y los fondos de cobertura.

Entre los proveedores de datos que han cambiado de manos en los últimos años destaca la adquisición de IHS Markit por 44.000 millones de dólares por parte de S&P Global en 2020 y la adquisición de Refinitiv por 27.000 millones de dólares por parte de London Stock Exchange Group.

Los compradores se han centrado en firmas más pequeñas, incluida la adquisición por parte de Permira de



Larry Fink, consejero delegado de BlackRock.

una participación mayoritaria en Reorg, que valoró al proveedor de información sobre deuda en dificultades y quiebras en aproximadamente 1.300 millones de dólares.

La transacción supone la segunda adquisición de gran envergadura que BlackRock realiza en seis meses en el sector de los mercados privados. En enero, compró por 12.500 millones de dólares Global Infrastructure Partners. Está previsto que la adquisición se cierre en el tercer trimestre.

### Áreas clave

El acuerdo con Preqin se encuentra entre dos áreas que el CEO de BlackRock, Larry Fink, ha citado como cruciales para el crecimiento de la gestora: los activos alternativos y la división tecnológica de

### En el mercado hay una carrera desenfrenada por adquirir proveedores de datos

BlackRock, que brinda servicios de gestión de riesgos y datos a gestores de activos de mercados públicos y privados.

La empresa fue fundada hace 20 años por Mark O'Hare, quien se espera que se convierta en vicepresidente de BlackRock. Preqin está especializada en rastrear el desempeño del *private equity* y los hedge fund. Ahora cuenta con unos 200.000 usuarios y proporciona datos sobre 60.000 gestores de fondos y 30.000 inversores. Sus ingresos han crecido más del 20% anual

durante los últimos tres años. El crecimiento de la compañía se ha visto impulsado por el auge del capital privado, que se espera que alcance más de 40 billones de dólares en activos para finales de la década.

BlackRock paga por Preqin 13 veces los ingresos previstos para 2024 de 240 millones de dólares.

La empresa había atraído el interés de compradores de capital privado, pero finalmente optó por aceptar la oferta de un rival estratégico.

BlackRock planea mantener Preqin como una oferta separada, e integrar sus fuentes de datos en las ofertas de la plataforma de gestión de riesgos Aladdin. Se espera que la transacción se cierre a finales de este año.

## DE COMPRAS POR EL MUNDO

Por Joaquín Tamames

# Ralph Lauren se entona muy bien

La cotización de la estadounidense Ralph Lauren Corporation ha subido un 42% en los últimos doce meses, rozando máximos históricos. Capitaliza 11.200 millones de dólares en Bolsa.

La compañía se fundó en 1967 por Ralph Lauren, que con 84 años sigue siendo el director creativo ejecutivo, manteniendo junto con su familia el 84% de los derechos de voto.

La firma opera en el segmento de lujo de ropa, calzado y accesorios, hogar, fragancias y hostelería. Es la compañía de ropa estadounidense de lujo por excelencia, apoyada en la marca "Polo". Ralph Lauren vende a través de 564 tiendas minoristas y 699 tiendas en grandes almacenes, además de venta digital y distribución mayorista que llega a

casi 9.700 puntos de venta de todo el mundo.

Hace dos años actualizó su estrategia, que tiene tres pilares: elevar y dinamizar la marca; ampliar el núcleo de productos, y extender la presencia en más ciudades clave.

El progreso está siendo positivo: en su año fiscal cerrado el 30 de marzo, el grupo superó la guía, con ingresos de 6.631 millones de dólares

(+6% a superficie comparable), beneficio operativo ajustado de 826 millones (+7%) con margen del 12,5% y atribuido de 686 millones (+19%).

En el año fiscal 2025, iniciado en abril, Ralph Lauren anticipa que crecerá un 2%-3% a divisa constante, con una mejora del margen operativo de entre 1 y 1,2 puntos. Emplea a 23.400 personas.



## ECONOMÍA / POLÍTICA

# La recaudación de impuestos deja 9.000 millones extra hasta mayo

**INGRESOS PÚBLICOS/** Hacienda ingresa un 20% más en mayo y acumula un aumento de recaudación del 8,7% en el año ante el alza de inflación, sueldos y pensiones o la normalización de la factura energética.

Juande Portillo. Madrid

La recaudación de impuestos se está acelerando. Los últimos datos oficiales desvelan que el ritmo de ingresos tributarios se disparó en el mes de mayo, arrojando un alza acumulada superior al 8% en lo que va de ejercicio y una recaudación extra de 9.000 millones frente al mismo periodo de 2023, en el marco del avance de precios, salarios, pensiones y beneficios empresariales, así como de la progresiva normalización de la factura fiscal energética ante la retirada gradual de medidas de alivio.

A la hora de realizar una comparativa interanual homogénea, conviene tener en cuenta que la celebración de fiestas locales en Barcelona y Santander el pasado 20 de mayo provocó el desplazamiento de unos 495 millones de euros de ingresos al mes de junio, según los cálculos de la propia Agencia Tributaria. Corregido este efecto, el mes de mayo se habría saldado con unos ingresos tributarios de 12.628 millones un 20% más que en el mismo mes de 2023, cuando, por otro lado, Hacienda encaró una devolución extraordinaria de 1.000 millones en ejecución de una sentencia a favor de Banco Santander por los créditos fiscales obtenidos con la absorción de Banco Popular.



La vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Hacienda, María Jesús Montero.

En términos acumulados, y teniendo en cuenta la corrección estacional, la recaudación de los cinco primeros meses del año ha ascendido a 109.967 millones, un 8,7% más que en el mismo periodo de 2023, que se traducen en unos ingresos adicionales de 8.768 millones. Las cifras denotan la relevancia del incremento de la recaudación. Incluso sin tener en cuenta las correcciones de calendario el aumento de los ingresos de

## Los impuestos indirectos explican ya un tercio del aumento de los ingresos tributarios

mayo sería del 15,3% y el alza acumulada en el año del 8,2%.

Dando por buenos los ajustes temporales, el avance es especialmente relevante en el Impuesto de Sociedades, que crece un 66,2% en el año por

la comparativa con el periodo de 2023 en que Hacienda compensó a Banco Santander. En paralelo, ante la negativa de Hacienda a deflactar el Impuesto de la Renta con la evolución de precios y salarios, y ante el repunte de nóminas y pensiones, la recaudación de IRPF crece un 8,9%, mientras la del IVA sube un 5,8% y la de Impuestos Especiales aumenta un 4,6%.

“Los rasgos que caracterizan el crecimiento de los in-

gresos en 2024”, apuntan desde la Agencia Tributaria, son, de un lado, “el notable dinamismo de los impuestos directos”, y dentro de este capítulo “tanto de las retenciones del trabajo y del capital como de los pagos fraccionados, a lo que se suma desde mayo la recuperación de la principal figura de los impuestos medioambientales”. Se refiere a la reactivación, aún parcial, del Impuesto sobre el Valor de la Producción de la Energía Eléctrica, suspendido en los últimos ejercicios como parte de las medidas antiinflacionarias en el sector energético, que ha permitido ingresar 171 millones, la mitad de lo que hubiera recaudado si el tipo ya fuera el habitual del 7%. En segundo lugar, subraya el Fisco, la mejora de la recaudación responde a “la contribución creciente de los impuestos indirectos, que ya explican casi un tercio del aumento de los ingresos”, mientras que en 2023 no llegaron a suponer ni uno de los seis puntos en los que se incrementó la recaudación. Aquí es reseñable “el impacto cada vez más significativo del fin de las medidas sobre los precios energéticos”, tras pasar el IVA de la luz del 10% al 21% desde marzo (volverá al 10% en julio, ver información adjunta) y subir del 0,5% al 3,8% el Impuesto especial a la Electricidad.

## El IVA de la luz vuelve a caer al 10% al encarecerse

J. Portillo. Madrid

El mes de julio arrancó ayer cargado de relevantes novedades fiscales favorables al contribuyente. De un lado, el inicio del segundo semestre del año pone en marcha el nuevo paquete de medidas contra la inflación desplegado por el Gobierno, que conlleva la supresión temporal del IVA del aceite de oliva y la prórroga de la rebaja del de los alimentos básicos. De otra parte, el incremento del precio de la electricidad durante el mes de junio supone la reactivación automática de la rebaja del IVA de la luz durante el mes de julio.

Al contrario de lo que ocurría con el IVA de los alimentos, que el Gobierno ha ido regulando semestre a semestre, la rebaja fiscal sobre el precio de la luz que opera desde septiembre de 2021 quedó regulada para el conjunto de 2024 en el Real Decreto-ley de medidas anticrisis aprobado el pasado diciembre. En el caso del IVA de la luz, habitualmente sujeto al tipo nominal del 21%, el Gobierno apostó por rebajarlo al 10% en un primer momento y por llevarlo al 5% al recrudecerse la crisis energética. De cara a 2024, y dentro de la estrategia de retirada gradual de las me-

didias de alivio energético, el Ministerio de Hacienda diseñó una mecanismo de regulación automático según el cual el IVA de la luz sería del 10% mientras que el precio del megavatio hora (MWh) en el mercado mayorista superase los 45 euros. Es decir que el IVA de luz pasaba del 5% al 10% desde enero, con miras a una normalización progresiva en función de la evolución de los precios. El salto no tardó en darse, la rebaja de la factura eléctrica en el mes de febrero activó automáticamente la subida del IVA de la luz al 21% desde marzo, una cota en la que se había mante-

## El mes de julio también supone el estreno del IVA del 0% en el aceite de oliva

nido hasta ahora.

Sin embargo, el precio de la electricidad en el mercado mayorista se situó en junio en una media de 56 euros por megavatio hora, un 80% más que en mayo, lo que automáticamente reactiva la rebaja del IVA de la luz del 21% al 10% a partir de ayer, 1 de julio. El IVA de agosto dependerá de los precios de este mes.

En paralelo, ayer entró en vigor el nuevo Real Decreto-ley del Gobierno frente a la inflación, que convierte al aceite de oliva en un alimento de primera necesidad. Todos ellos y los frescos (aceite de oliva, pan, masa congelada, harinas panificables, leches de origen animal, quesos, huevos, frutas, verduras, hortalizas, legumbres, tubérculos y cereales) tendrán un IVA del 0% hasta octubre, del 2% después y recuperarán el 4% habitual en 2025, mientras que el resto de aceites y pastas lo tendrán del 5% ahora, del 7,5% en otoño, y retomarán el 10% en enero.

Las rentas altas crecen un 25% y se duplican quienes pierden con las ‘criptos’

La Agencia Tributaria puso punto y final ayer a la Campaña de la Renta del ejercicio 2023, iniciada el pasado 3 de abril, y puso en marcha las del Impuesto de Solidaridad a las Grandes Fortunas y las del Impuesto de Sociedades, que se desarrollarán durante el mes de julio. Hacienda preveía gestionar 23,28 millones de declaraciones de IRPF en la primera Campaña obligatoria para todos los trabajadores autónomos, ingresando 18.908 millones de euros y devolviendo 11.650 millones. A la espera de que la Agencia Tributaria haga un primer balance de las cifras definitivas, el Ministerio publicó ayer la estadística correspondiente a la Renta del ejercicio 2022. Los datos muestran un relevante incremento del número de contribuyentes que perciben el mayor tramo de ingresos, los superiores a 601.000 euros anuales, que asciende a 15.186 personas, un 24,7% más que un año antes y un 43,5% por encima que hace 10 años, aunque apenas suponen el 0,07% del total de declarantes del impuesto. El bloque más nutrido es el de las rentas de 30.000 a 60.000 euros anuales (4,9 millones de contribuyentes, el 21,3% del total), seguidos por los de 12.000 a 21.000 euros (4,8 millones, el 21%); los de 21.000 a 30.000 euros (3,9 millones, 17,4%); 1.500 a 6.000 euros (3 millones, 13,2%); 6.000 a 12.000 (2,3 millones, el 10%); de 0 a 1.500 euros (1,4 millones, 6,2% del total), mientras un 5,6% (1,2 millones) declara resultado negativo o cero (como los beneficiarios del ingreso mínimo vital). Otro 5% (1,1 millones) cobra de 60.000 a 600.000 euros. La estadística también desvela que 103.067 contribuyentes declararon pérdidas por monedas virtuales en 2022 (frente a 59.649 en 2021), por 218 millones. A su vez, 59.649 declararon ganancias con criptos por 254 millones.



# Trabajo pactará con los sindicatos y sin la CEOE el recorte de la jornada

**DIÁLOGO SOCIAL** / El Gobierno está decidido a aprobar el proyecto de ley con los sindicatos. Acusa a los empresarios de “no tener propuestas ni compromiso negociador” y de “burlarse” del diálogo social.

M. Valverde. Madrid

El Gobierno ha decidido seguir con los sindicatos la negociación sobre la reducción, por ley, de la jornada laboral, sin recortar el salario, desde las 40 horas actuales a las 37,5 horas en 2025. El secretario de Estado de Trabajo, Joaquín Pérez Rey, anunció esta decisión ante lo que, en su opinión, es “un descuelgue” de las patronales CEOE y Cepyme en la discusión de la medida. Sobre todo, porque después de seis meses de conversaciones, los empresarios no han presentado una sola propuesta escrita sobre la mesa.

De manera que, CEOE y Cepyme cumplieron su anuncio de la semana pasada de que no iban a llevar ningún documento a la reunión de ayer. Y todo ello motivó que Pérez Rey hiciese unas declaraciones muy duras sobre la actitud de los empresarios en la discusión de la reducción de jornada.

El responsable de Trabajo acusó a CEOE y Cepyme de “descolgarse y burlarse del diálogo social”. Es más, Pérez Rey dijo claramente que, en su opinión, la posición de los empresarios ante la reducción de la jornada laboral “es más ideológica que democrática, que una defensa de los intereses de las empresas. Es claramente decepcionante y una falta de compromiso”.

El responsable de Trabajo expresó así, públicamente, las sospechas del equipo del Ministerio de que la patronal no tiene ningún interés en negociar este tema ni, por supuesto, avanzar en él, a la espera de que el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, que tiene una gran debilidad parlamentaria, tenga que convocar elecciones generales ante el bloqueo de la situación en el Parlamento. Por esta razón, el responsable de Trabajo pidió a los presidentes de CEOE, Antonio Garamendi, y de Cepyme, Gerardo Cuerva, que “recapaciten sobre su actitud en el diálogo social”.

## Congreso de los Diputados

No obstante, el secretario de Estado dijo que el Gobierno “va a intentar llevar el proyecto de ley lo antes posible al Congreso de los Diputados” e iniciar ahí la negociación con los grupos parlamentarios. El responsable de Trabajo recordó que una proposición en la Cámara Baja sobre esta cuestión fue apoyada por todo el hemiciclo, salvo Vox.

Por todas estas razones, Pérez Rey incluso acusó a los empresarios de “negar el objetivo de la reducción de la jornada laboral a las 37,5 horas semanales, que tiene el apoyo mayoritario de la ciudadanía”.

El responsable de Trabajo defendió la propuesta, “por-



La vicepresidenta segunda, Yolanda Díaz, con los líderes de UGT, Pepe Álvarez, y de CCOO, Unai Sordo.

que está llena de sentido común”. En primer lugar, porque, según expuso ayer, en los últimos 40 años la productividad de la economía española ha crecido un 54%. Y, ahora se trata de rebajar dos horas y media una jornada laboral que, legalmente, lleva cuatro décadas en las 40 horas semanales.

Legalmente. Así se recoge en la legislación vigente, pero la verdad es que la negociación colectiva ha hecho que, en muchas empresas y, sobre todo, en las administraciones

públicas, el tiempo de trabajo ya esté en las 37,5 horas o menos a la semana.

Es importante entender que el choque de la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, con los empresarios es porque trata de establecer un techo máximo de jornada laboral para el conjunto de la economía. De la misma manera que, año a año, sube el salario mínimo interprofesional. Nadie que tenga una jornada laboral de ocho horas diarias puede tener un salario inferior. Tra-

bajo calcula que faltan doce millones de trabajadores por reducir su jornada laboral hasta las 37,5 horas semanales.

Pérez Rey rebatió el argumento de los empresarios de que la reducción de la jornada laboral va a hacer mucho daño a las pequeñas empresas y, sobre todo, a la hostelería y al comercio. Recordó que la tecnología ha facilitado el auto-servicio y diversas formas de pago. Y que, en todo caso, el Gobierno quiere cortar con las “jornadas agotadoras” de

**Trabajo no admitirá propuestas de CEOE que, en su opinión, intenten retrasar la rebaja de la jornada**

**El Gobierno perfila un acuerdo con los sindicatos, a la espera de “pulir” aspectos técnicos**

trabajadores como las camareras de piso, las cajeras, los empleados del comercio u otras personas en sectores con una mano de obra intensiva. “La competitividad de las empresas no puede basarse en las jornadas extenuantes de los trabajadores”, subrayó Pérez Rey.

## Una negociación seria

A partir de ahora el Ministerio va a seguir la negociación con los sindicatos CCOO y UGT para “pulir y cerrar aspectos técnicos”. Según Pérez Rey, CEOE y Cepyme podrán presentarse en la negociación, pero ya advirtió que el Gobierno no piensa retroceder en sus posiciones: “El Gobierno no le va a decir a la ciudadanía que una medida pensada para cuidar a los familiares, para cuidar a los ascendientes, para disfrutar del tiempo libre, se va a convertir en una medida que va a dar lugar a jornadas imprevisibles, irregulares, que se colocan en cualquier momento”. Y puso énfasis en decir que “no caben medidas que sean una estafa; que reduzcan la jornada sin reducirla”, porque “esta es una negociación seria”. CEOE respondió que seguirá acudiendo a las reuniones, pero que no hará ninguna valoración de las negociaciones.

Editorial / Página 2

# Fedea: la medida afectaría a 14,2 millones de asalariados

M.V. Madrid

La Fundación Fedea alertó ayer al Gobierno y a los agentes económicos y sociales de lo que supondría que el Ejecutivo hiciese una reducción de la jornada laboral, sin recortar los salarios, de forma unilateral y sin tener el consenso de los empresarios. Entre 14,2 y 15,7 millones de asalariados, según la fuente de indicadores laborales que se consulte, resultarían afectados directamente por la reducción de la jornada laboral, sin recortar el salario, desde las 40 horas a las 37,5 horas semanales. En un informe sobre la reducción de la jornada,

que publicó ayer Fedea, los expertos alertan de la merma de la competitividad que pueden sufrir las empresas, si el Gobierno lleva a cabo la medida sin el consenso de los empresarios.

Fedea calcula que, según la Encuesta de Población Activa, el número total de ocupados que trabajan más de 37,5 horas semanales asciende a 14.210.792 personas, que representan cerca del 67% de los asalariados total. Claro que, según el Registro de Convenios del Ministerio de Trabajo, el porcentaje se elevaría al 74%. Es decir que, según la fundación, el recorte,

por ley, del tiempo de trabajo semanal, sin merma del salario, afectaría, según los datos de la negociación colectiva, a 15,7 millones de personas.

## Reducción forzosa

Por lo tanto, el informe subraya lo siguiente: “Cabe esperar que una reducción forzosa de la jornada laboral manteniendo los salarios constantes, como propone el Gobierno, suponga una subida de los costes salariales unitarios que podría tener efectos adversos sobre la competitividad de las empresas y la evolución del empleo y el PIB”.

Los profesores José Igna-

**La reducción de la jornada, por ley, recortaría 6 décimas el crecimiento medio anual del PIB**

cio Conde Ruiz, Jesús Laheira y Analía Viola citan otros estudios recientes de los profesores Arellano, García y Ulloa para asegurar lo siguiente: “Sin medidas compensatorias que alivien el aumento estimado de los costes laborales, la reducción de la jornada laboral impuesta por la ley restaría en torno a 6 décimas de crecimiento medio

anual del PIB durante dos años y de 8 décimas de crecimiento al empleo”.

Fedea sostiene, además, que “los efectos adversos de esta medida pueden ser mayores en las empresas más pequeñas”, donde es más difícil buscar alternativas, así como en determinados sectores. Por ejemplo, en el turismo, la hostelería y el comercio, “en los que la presencia de los trabajadores con los clientes es imprescindible y los ritmos de producción son difíciles de alterar”. Esto podría ser especialmente problemático para las pequeñas y medianas empresas que tie-

nen márgenes de beneficio más ajustados.

El informe recoge el análisis de la patronal turística Exceltur sobre el impacto de la medida en su sector y señala que 1,2 millones de sus empleados tienen una jornada superior a las 37,4 horas semanales. Estima que la medida supondría una reducción de 5,7 millones de horas semanales que obligaría a suplirlas automáticamente con un coste anual de 2.348 millones de euros. Además, estiman que la medida elevaría un 4,9% los costes laborales totales y una rebaja de los beneficios del 8,1% anual.



# La industria frena en Europa, pero amenaza con tensionar los precios

**ÍNDICE DE GESTORES DE COMPRAS/** La actividad manufacturera se ralentiza, pero cada vez más empresas están subiendo los precios de venta, lo que podría reavivar la espiral inflacionista en los próximos meses.

Pablo Cereza. Madrid

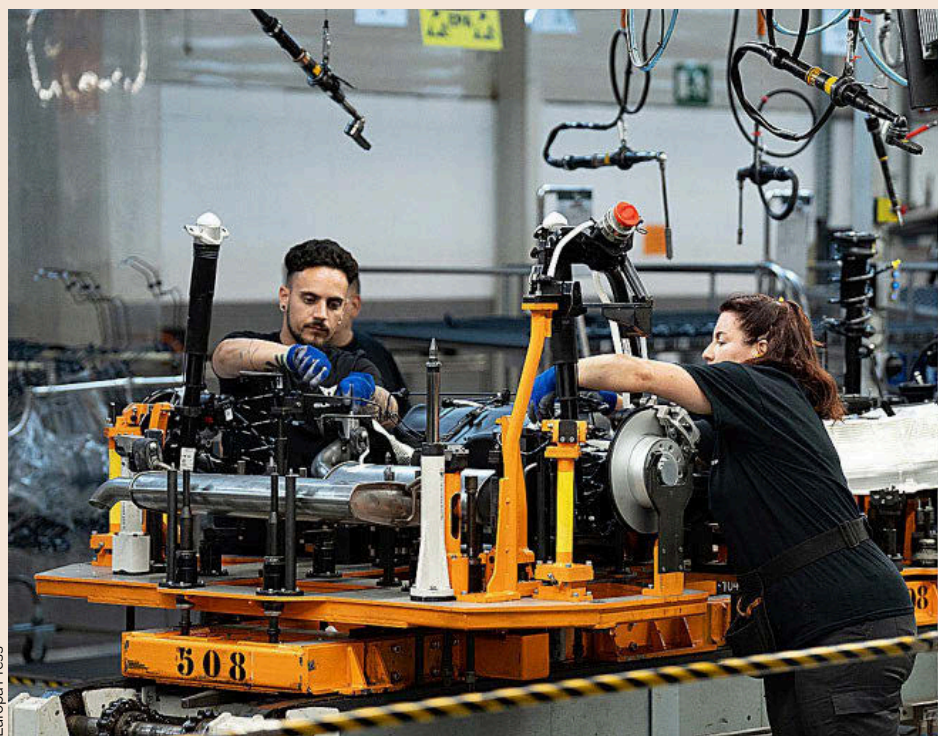
Ni siquiera ha pasado un mes de la rebaja de tipos de interés por parte del Banco Central Europeo (BCE) y ya aparecen las primeras señales de que este recorte ha podido ser algo precipitado porque las tensiones en los precios vuelven a aflorar en toda Europa. Y eso, a pesar de que la actividad industrial se ve refrenada. En concreto, los Índices de Gestores de Compras (PMI, por sus siglas en inglés), publicados ayer por S&P Global muestran que la producción manufacturera europea cayó en junio al ritmo más rápido en lo que va de año y moderó su avance significativamente en España, todavía en positivo, pero ello no impidió que las empresas notaran mayores subidas de costes y las repercutieran a sus clientes.

El índice PMI del sector industrial registró 45,8 puntos en junio 1,5 enteros por debajo del dato de mayo, lo que supone un pequeño varapalo muy llamativo después del relativamente buen dato del quinto mes del año, si bien S&P global apunta a que se trataría de un deterioro puntual. Un dato por encima de 50 puntos señala crecimiento económico y por debajo, contracción. Aunque España registró un dato algo mejor, por encima de esta frontera (52,3 enteros), el segundo mejor de Europa, también señala una cierta debilidad si se compara

con los 54 puntos del mes anterior. Y, a ello hay que sumar que esta aparenta fortaleza tiene los pies de plomo si se tiene en cuenta que todas las demás grandes economías de la eurozona están sufriendo una dura contracción y que únicamente Países Bajos se encuentra en positivo, aunque por la mínima.

Así, S&P señala que la actividad industrial en la eurozona se contrajo intensamente en junio, si bien “nos inclinamos a verlo más como un problema temporal que como una señal de una desaceleración prolongada”, explicó Cyrus de la Rubia, economista jefe del Banco Comercial de Hamburgo y responsable del informe. “La recuperación global proporciona un telón de fondo favorable para los fabricantes de la eurozona. Además, el optimismo con respecto a la producción futura sigue siendo tan alto como en mayo, lo que indica que las empresas todavía tienen confianza en los próximos doce meses”, argumenta. Con todo, “es bastante deprimente observar que el indicador a futuro de los nuevos pedidos esté cayendo a un ritmo acelerado”, lo que significa que cualquier recuperación significativa probablemente se pospondrá al menos hasta finales del verano o principios del otoño”, añade.

Sin embargo, las señales más preocupantes no se ob-



El análisis de los PMI de S&P anticipa una caída en los nuevos pedidos.

servan en el lado de la actividad, sino en el de los precios, donde “un número cada vez mayor de empresas han podido repercutir parte del aumento de los costes de los insumos a sus clientes”, señala de la Rubia. “Esto sugiere que existe cierto poder de fijación de precios en el mercado, que normalmente resurge cuando las condiciones comienzan a mejorar”, lo que es muy positivo desde el punto de vista de los márgenes de beneficios, muy castigados en muchos sectores en los últimos años,

pero negativo desde el punto de vista de la inflación. Durante los últimos meses, la inflación en Europa se ha ido moderando progresivamente, al calor de la reducción de los precios de la energía y la contención de precios en los productos industriales, por lo que un cambio de tendencia en este último elemento podría reavivar la espiral inflacionista.

Algo similar sucede en España, donde no obstante el indicador se mantiene en positivo. “Los fabricantes españoles

se están enfrentando a una nueva aceleración de los precios de los insumos. Los encuestados informaron de que los costes de los transportes marítimos y una variedad de materias primas fueron especialmente responsables de la nueva subida de los precios de los insumos”, señala Jonas Feldhusen, economista del Banco Comercial de Hamburgo y responsable del informe para España. “Si bien los precios de venta han aumentado por segundo mes consecutivo, la dinámica es signifi-

**La producción manufacturera creció en España, pero cayó en casi toda la eurozona**

cativamente más débil en comparación con los precios de compra. Debido a la competencia en el mercado, las empresas sólo repercutieron parcialmente el aumento de los precios a los consumidores”. En otras palabras, los precios suben, pero los costes suben todavía con más intensidad, lo que comprime los márgenes y amenaza con mayores alzas de precios en el futuro, en un país que ya lidera las cifras de inflación en la eurozona, con una subida de precios del 3,4% en junio respecto al año pasado.

**España, en crecimiento**

A pesar de todo, las cifras de producción manufacturera también brillan con luz propia en una Europa en contracción. En concreto, el PMI industrial se sitúa en 52,3 puntos, 6,5 enteros por encima de la media. España se sitúa en cabeza, solo por detrás de Grecia (54) y por delante de Países Bajos (50,7), los únicos tres países que registran un cierto crecimiento de la actividad. Estos avances contrastan con el retroceso de Alemania (43,5 puntos), Austria (43,6), Francia (45,4), Italia (45,7) e Irlanda (47,4). Así, “la producción y la demanda crecieron en junio, pero mucho más lentamente que en mayo”, señala el informe. “En consecuencia, las expectativas empresariales han caído a su nivel más bajo en 2024 y por debajo del promedio histórico”, lo que está llevando a un ritmo más lento en los bienes intermedios y los bienes de capital.

## El Gobierno aprueba hoy una oferta de empleo público récord: 40.121 plazas

Expansión. Madrid

La oferta pública de empleo sigue en plena expansión. El Consejo de Ministros aprobará hoy el cuarto récord consecutivo de número de plazas ofertadas, que en esta convocatoria alcanzará las 40.121, una cifra superior a la oferta de 2023 (39.574 plazas), según ha confirmado el ministro de Transformación Digital y de la Función Pública, José Luis Escrivá. De ellas, el 10% se reservará para personas con discapacidad. Según fuentes sindicales,

20.840 plazas serán de turno libre y al menos 10.600 corresponderán a promoción interna. A ellas se sumará la oferta de las Fuerzas Armadas y Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, con 6.520 en turno libre y 2.161 en promoción interna.

Las plazas no cubiertas de años anteriores serán convocadas de nuevo, después de que Función Pública haya detectado que al menos 3.000 plazas de las ofertas de 2022 y 2023 siguen vacantes hasta el momento, por lo que se acu-

mularán a esta nueva oferta. La convocatoria de empleo público de este año no ha contado con un apoyo muy destacado por parte de las organizaciones sindicales, pese a la cifra récord: solo ha contado con el apoyo de UGT y ni CSIF ni CCOO han suscrito al acuerdo.

La justificación por parte de CSIF se debe a que la organización considera que la oferta no ofrece una solución al déficit en las plantillas, ser insuficiente, mantener la tasa de reposición, reducir la

creación de empleo neto y las plazas de personal laboral respecto al año anterior, no garantizar la ejecución de los plazos y suponer un abuso de las contrataciones temporales, al mantenerse los límites a la reposición de efectivos que se jubilan. Por su parte, Comisiones Obreras no ha suscrito al acuerdo porque la oferta es “pobre” en términos cuantitativos y cualitativos, y por no conocerse los datos de la tasa de reposición por la negativa de la Administración a facilitarlos. Así, el sin-



El ministro de la Función Pública, José Luis Escrivá.

dicato ha denunciado que el Gobierno “no solo apenas ha modificado la propuesta inicial del acuerdo, sino que la ha empeorado con respecto a la de 2023”.

De su lado, UGT considera que avanza en la creación de empleo neto, “tan necesario para rejuvenecer plantillas en la Administración General del Estado”.



# El TS no amnistía la malversación y mantiene la orden contra Puigdemont

**REVÉS A LA ESTRATEGIA DE SÁNCHEZ/** La decisión del alto tribunal congela el prometido regreso a Cataluña del expresident. Junqueras tampoco consigue poner fin a su condena de inhabilitación.

David Casals. Barcelona

El Tribunal Supremo puso ayer en un aprieto al Gobierno del PSOE y Sumar. Su sala de lo Penal decidió ayer no aplicar la ley de amnistía para los impulsores del *procés* y principales rostros visibles de Junts y ERC. Los dos partidos son indispensables para que el Ejecutivo pueda alcanzar la mayoría en el Congreso.

Con el auto, cayeron en saco roto las pretensiones del expresidente de la Generalitat y líder de Junts, Carles Puigdemont, que quiere ser “restituido” en el cargo. Otro de los afectados es Oriol Junqueras, que opta a volver a presidir ERC, tras el congreso que tendrá lugar en noviembre.

Así, Puigdemont seguirá en búsqueda y captura, ya que el Tribunal Supremo decidió mantener la orden de detención nacional contra él. Se trata de una decisión muy relevante, ante la situación de bloqueo que vive el Parlament. El PSC ganó las elecciones catalanas, pero necesita del apoyo explícito de ERC o de su abstención.

Los neoconvergentes están por el bloqueo y exigen a ERC y a la CUP que secunden su plan, pese a que los tres partidos están lejos de sumar mayoría absoluta. En este contexto, ERC supeditó cualquier negociación con el PSC a conseguir antes de julio reformar la financiación. Los republicanos plantean la bilateralidad y el cupo, dos temas que los socialistas ven una línea roja.

## Críticas al procedimiento

El argumento jurídico que esgrime la sala de lo penal en su escrito es que la malversación de caudales públicos, uno de los dos delitos por los que Junqueras fue condenado junto a la sedición, no puede perdonarse ya que hubo ánimo de lucro. Además, los magistrados lamentan el calendario y las formas que han seguido los impulsores de la ley de amnistía.

Su aprobación fue la principal concesión que en otoño, Junts y ERC arrancaron a los socialistas a cambio de facilitar la continuidad de Sánchez en La Moncloa. Sin embargo, según el auto, se ha actuado con “precipitación”.

Así, los jueces aprecian una



El expresidente de la Generalitat y dirigente de Junts, Carles Puigdemont, seguirá en búsqueda y captura.

## Un voto particular defiende presentar una cuestión prejudicial ante la justicia europea

“visible distancia entre la redacción inicial y la que finalmente ha sido publicada”, lo que “contribuye de manera decisiva a dificultar la labor interpretativa”. También lamentan la ausencia en el artículo de “una coherencia precisa, exacta, que sea fiel reflejo del solvente manejo de las categorías conceptuales que son propias de la dogmática penal”, destaca el escrito de los magistrados.

Ante estas palabras, el PSOE expresó su “sorpresa”, y consideró que las valoraciones en clave política son “innecesarias”. Expresaron su “respeto” hacia la decisión del Supremo, pero dejaron claro que no la comparten.

Por el contrario, el PP celebró el auto, lo que refleja que

“las instituciones funcionan”, “El Estado de derecho es más fuerte que cualquier mal Gobierno”, proclamó desde Salamanca su secretaria general, Cuca Gamarra.

La decisión del Supremo afecta también al dirigente de ERC Raül Romeva –que acaba de asumir la presidencia de su *think tank*, la Fundación Josep Irla–; la exconsejera republicana Dolors Bassa y el secretario general de Junts y también exconsejero, Jordi Turull.

La adopción de la medida llega después de que la sala analizase los informes sobre cómo aplicar la ley de amnistía que presentaron Fiscalía, Abogacía del Estado y Vox, que ejerció como acusación particular en el juicio del *procés*. Las defensas negaron lucro personal, y aseguraron que todos los fondos malversados se destinaron a cubrir los costes de la votación independentista que tuvo lugar el 1 de octubre de 2017, y también al plan de la Generalitat

recién reelegido Lluís Puig (Junts) y Toni Comín, que seguirá siendo eurodiputado por los neoconvergentes tras las elecciones europeas que tuvieron lugar a principios de junio.

Para el magistrado instructor, Pablo Llarena, tampoco se puede aplicar la amnistía en estas causas. Es una decisión que Puigdemont criticó con gran dureza, por lo que ayer anunció un recurso ante el Tribunal Constitucional.

## Bloqueo en el Parlament

Está por ver ahora cuáles son los próximos movimientos en el Parlament, que vive una situación de bloqueo total. La semana pasada, tuvo lugar un fallido pleno de investidura, en el que el presidente de la Cámara, Josep Rull (Junts), optó por no proponer a ningún candidato. Puigdemont insiste en que su afán es regresar para ser “restituido” como presidente, cargo que ocupó desde enero de 2016 hasta otoño de 2017, cuando el Estado intervino la Generalitat tras la fallida declaración unilateral de independencia.

Para que Junts recupere la presidencia de la Generalitat, sería necesario que el PSC se abstuviera, algo que no entra por ahora en los planes de Illa. Sin embargo, los neoconvergentes dicen que si los socialistas no secundan sus planes, retirarán su apoyo al PSOE en el Congreso, donde sus siete diputados son decisivos, a menos de que el Ejecutivo cambie su política de alianzas y el pacto con el PP para renovar el Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) tenga continuidad. Si a finales de agosto en Cataluña sigue el bloqueo, automáticamente se convocarán unas elecciones repetidas para el 13 de octubre.

En este contexto, cualquier movimiento cobra relevancia. El viernes, el PSC cedió la semana pasada ante los independentistas, al apoyar una reforma del reglamento para blindar el voto telemático. Se trata de una medida que beneficiará a Puigdemont y a Lluís Puig, pese a que el Tribunal Constitucional anuló a instancias de los socialistas el mecanismo que se habilitó en la pasada legislatura para que participasen en el pleno.

## El Supremo da inmunidad parcial a Trump en el asalto al Capitolio

Sergio Saiz. Nueva York

El Tribunal Supremo de EEUU allanó ayer el camino de Donald Trump hacia la Casa Blanca, al considerar que el candidato republicano goza de amplia inmunidad por sus actos mientras ejercía su cargo como presidente de EEUU, incluidos aquellos relacionados con el asalto al Capitolio.

“El presidente no puede ser procesado por ejercer sus poderes constitucionales fundamentales, y tiene derecho, como mínimo, a una inmunidad presunta frente al enjuiciamiento por todos sus actos oficiales”, aseguró ayer el presidente del Supremo, John Robert.

No hubo sorpresas en la votación, que contó con el respaldo de los seis jueces republicanos (la mitad de ellos nombrados por el propio Donald Trump cuando era presidente). Los tres demócratas votaron en contra.

El Alto Tribunal también anuló parte del caso en el que se acusaba a Trump de utilizar herramientas del Gobierno para promover su acusación de fraude electoral. Sin embargo, dejó una pequeña puerta abierta, al considerar que el expresidente no goza de inmunidad cuando se trata de “actos no oficiales”.

Esta decisión altera completamente el curso de las causas judiciales contra Trump, ya que ahora los jueces tendrán que definir qué actuaciones de las juzgadas entran dentro de la esfera oficial y cuáles no, dando lugar a meses de retrasos y recursos. De esta forma, es poco probable que se juzgue al expresidente antes de las elecciones e, incluso, que prosperen después.

“Gran victoria para nuestra Constitución y democracia. ¡Orgulloso de ser estadounidense!” escribió Trump, en mayúsculas, en sus redes sociales. La reacción de los jueces liberales ha sido toda la contraria. La decisión “se burla del principio, fundamental para nuestra Constitución y sistema de gobierno, de que nadie está por encima de la ley”, aseguró ayer la jueza del Supremo Sonia Sotomayor en su argumentación contra el fallo judicial, al que se han unido Elena Kagan y Ketanji Brown Jackson, que completan la tríada demócrata en el seno del Alto Tribunal.



# El 'macronismo' se resiste a aliarse con Mélenchon para aislar a Le Pen

**ELECCIONES EN FRANCIA/** La coalición de izquierdas retirará a su candidato en los distritos en los que haya quedado en tercera posición, de cara a la segunda vuelta. La formación de Macron se resiste a tomar la misma decisión sin condiciones.

**Amaia Ormaetxea.** Madrid

La holgada victoria de Reagrupamiento Nacional, el partido de extrema derecha liderado por Marine Le Pen, en la primera vuelta de las elecciones legislativas celebradas el domingo en Francia, está provocando intensos movimientos internos en el resto de las principales formaciones políticas del país.

De cara a la segunda vuelta, que se celebrará el próximo domingo, la alianza de izquierdas Nuevo Frente Popular (NFP) —de la que forman parte, entre otros, los socialistas de François Hollande y la Francia Insumisa de Jean-Luc Mélenchon— tiene muy claro que está dispuesta a firmar una alianza con la formación del presidente de la república, Emmanuel Macron, para formar un cordón sanitario que sirva para aislar a la ultraderecha, lo que en Francia se conoce como “bloqueo republicano”.

El mismo domingo, Mélenchon anunció que su coalición retirará sus candidaturas allí donde hayan quedado en tercer lugar, para no dividir el voto contrario a Le Pen. “En todas las circunstancias nuestra consigna es clara: ni un voto de más para el RN (siglas en francés de Reagrupamiento Nacional), ni un escaño de más para el RN”, afirmó nada más conocerse las primeras estimaciones de voto.

El partido ultraderechista obtuvo un tercio de los votos (su primera victoria en unas legislativas), mientras que

NFP se anotó el 28% de las papeletas y la formación de Macron se tuvo que conformar con el 22%.

Macron lanzó mensajes a favor del bloqueo, aunque no fue tan claro como Mélenchon, lo que ha dado pie a cierta inquietud en el seno de Juntos, la coalición centrista. El presidente pidió unidad contra el partido de Le Pen e instó a formar rápidamente “una amplia unión claramente democrática y republicana para la segunda vuelta”, a fin de frenar a la ultraderecha.

Las palabras de Macron se han interpretado como una consigna para que los candidatos que se hayan clasificado en tercera posición en las diferentes circunscripciones se retiren, tal y como van a hacer los de la alianza de izquierdas. El primer ministro, Gabriel Attal, reiteró el mensaje de Macron de que ahora de lo que se trata es de “impedir a RN que tenga una mayoría absoluta” con “su proyecto funesto”. “La lección de esta noche es que la extrema derecha está a las puertas del poder”, dijo en una declaración desde la sede del Gobierno, antes de subrayar: “Si queremos estar a la altura del destino francés, hay que evitar que ocurra lo peor”.

Sin embargo, al cierre de esta edición, aún no estaba claro si los *macronistas* tomarán la misma decisión que el líder de la izquierda radical. El ex primer ministro Édouard Philippe aseguró



Marine Le Pen, en la noche del domingo, tras conocerse la victoria de su partido.

que su partido, Horizons, que forma parte de la coalición centrista, sólo retirará a sus candidatos en los distritos en los que no se enfrenten a los representantes de la Francia Insumisa.

El partido de Macron, Ensemble (Juntos), transmitió que se tomarán decisiones distrito por distrito y se tendrá en cuenta si el candidato de la izquierda comparte los “valores republicanos”, sin excluir expresamente a la Francia Insumisa, pero abriendo la puerta a vetar a determinados candidatos de izquierdas. Mientras tanto, en las últimas horas también se han estado produciendo movimientos en la derecha y la extrema derecha. El partido

de Le Pen baraja acercamientos estratégicos a Los Republicanos (derecha tradicional) para tratar de ampliar su base y poder disponer de una mayoría con la que formar gobierno tras las legislativas.

“Vamos a estudiar cada circunscripción caso por caso”, explicó Jordan Bardella (candidato a primer ministro de Reagrupamiento Nacional) en declaraciones a la prensa cuando se le preguntó por la posibilidad de que algunos de sus candidatos renuncien a presentarse en la segunda vuelta el próximo domingo y así propiciar la victoria de otros candidatos de derechas.

A la entrada de una reunión del comité ejecutivo de su

partido, el candidato reconoció que habrá que “tomar un cierto número de decisiones”.

Si la ultraderecha obtiene mayoría absoluta en la segunda ronda electoral, podrá formar gobierno con Bardella al frente. Se producirá entonces la denominada cohabitación, es decir, que el presidente de la república y el primer ministro y su gobierno serán de distinto signo político. Emmanuel Macron tiene previsto cumplir su segundo mandato, que expira en 2027, a pesar de que su movimiento político centrista ha sufrido un duro descalabro.

Reagrupamiento Nacional ha prometido que, si forma gobierno, desmantelará muchas de las políticas puestas

en marcha por Macron, tanto internas como externas. El partido de Le Pen se ha comprometido, por ejemplo, a tener una actitud más escéptica con la Unión Europea, a no enviar bajo ningún concepto tropas francesas a Ucrania y a detener el envío de misiles de largo alcance al país invadido por Rusia. Reagrupamiento Nacional mantiene lazos históricos con Moscú y el presidente ruso, Vladimir Putin.

En materia de política interna, la extrema derecha quiere derogar la reforma de las pensiones que elevó la edad para jubilarse y ha prometido, además, que aumentará el poder de compra de los ciudadanos aunque no ha detallado cómo

## Una temeraria apuesta de Macron que deja a los

**Ben Hall**

Un dato basta para demostrar que la apuesta electoral del presidente francés Emmanuel Macron ha fracasado estrepitosamente. En la primera vuelta de las elecciones legislativas de 2022, 4,2 millones de franceses votaron al partido de extrema derecha Reagrupamiento Nacional (RN); el domingo, esa cifra rondaba los 11 millones, según las estimaciones.

Gracias a los errores de cálculo de Macron, el partido euroescéptico y antiinmigración RN tiene posibilidades de asegurarse una mayoría parlamentaria absoluta en la segunda vuelta de las elecciones el 7 de julio, con consecuencias potencialmente desastrosas para la cohesión social y para el lugar de Francia en Europa.

Macron disolvió el Parlamento sin consultar a los líderes de los tres partidos de su alianza centrista Ensemble (Juntos). Desafiando la creencia política convencional, lo hizo cuando la RN ya gozaba de un enorme impulso tras su rotunda victoria en las elecciones al Parlamento Euro-

peo del 9 de junio. Ordenó una campaña relámpago de sólo tres semanas, dando muy poco tiempo a sus mal preparados aliados para socavar la credibilidad de la RN en economía y otras cuestiones.

Macron convocó las elecciones apostando a que las rencorosas relaciones entre los partidos de izquierda francesa les impedirían formar un frente electoral común, lo que habría

**La autoridad del presidente ha quedado destrozada y su papel va a cambiar drásticamente**

permitido a sus centristas adelantarles en cientos de escaños en la segunda vuelta. En cuatro días, los cuatro partidos de izquierdas acordaron un pacto electoral y un programa radical de impuestos y gasto.

La alianza de Macron ha sido aplastada. Es probable que pierda hasta dos tercios de sus escaños, según Ipsos. Se está fracturando a medida que sus pesos pesados políticos comienzan a posicionarse para la era post-Macron y las elecciones presidenciales de 2027. La autoridad de Macron ha quedado destrozada y, sea cual sea el resultado de la segunda vuelta, su papel va a cambiar drás-

ticamente. Ya no habrá un presidente hiperactivo que dirija el país desde el palacio del Elíseo.

Macron convocó las elecciones diciendo que Francia necesitaba un momento de “clarificación” política. Todo indica que el mejor resultado que el presidente puede esperar ahora es un Parlamento sin mayoría absoluta, un bloqueo político y un primer ministro interino sin mandato. En estas circunstancias, la “fiebre” populista que esperaba romper sólo puede empeorar, con la RN reclamando unas elecciones presidenciales anticipadas para devolver el orden y la estabilidad al país.



## Meloni celebra los resultados de Francia

La primera ministra italiana, Giorgia Meloni, se congratuló ayer por los resultados de la primera vuelta de las elecciones francesas, con un claro triunfo de Marine Le Pen y su formación ultraderechista, Agrupación Nacional (RN), en las que detectó un decisivo cambio de tendencia: "Por primera vez, su partido ha tenido aliados desde la primera vuelta". A su juicio, este cambio responde a que "las viejas barreras entre las fuerzas alternativas de la izquierda" en Europa se están viniendo abajo. "Nos enfrentamos a un escenario muy polarizado y si me pregunta si prefiero la izquierda, en algunos casos incluso bastante extrema, o la derecha... Por supuesto, prefiero la derecha". "Se está intentando demonizar y arrinconar a la quien no vota a la izquierda".

pretende hacerlo.

Los ciudadanos que rechazan las posiciones ultraderechistas temen que un gobierno de Reagrupamiento Nacional conlleve el recorte de algunos derechos, ya que los de Le Pen han planteado dotar a las Fuerzas de Seguridad de más poder y controlar más la inmigración.

El propio Macron ha advertido de que si la extrema derecha alcanza el poder el país podría situarse al borde de una guerra civil.

Lex Column / Página 21

Opinión / Martin Sandbu El cordón sanitario de Europa contra la extrema derecha puede no funcionar / Página 39

# Pánico en la UE por el triunfo de la extrema derecha en Francia

LA AGUJA DE MAREAR

Javier Ayuso

Las encuestas ya lo habían advertido, pero en las principales cancillerías europeas mantenían la esperanza de que finalmente los franceses no dieran sus votos a la extrema derecha. Algo que no ha ocurrido. Los resultados de la primera vuelta de las elecciones legislativas en Francia han sido contundentes: Reagrupamiento Nacional, el partido que lidera la ultra Marine Le Pen, obtuvo el 33,5% de los votos; el Nuevo Frente Popular, coalición de las izquierdas, ocupó el segundo lugar, con un 28,5% y el partido de Emmanuel Macron quedaba el tercero, con un 22,1%. El presidente de la República ha pagado muy caro el inmenso error de disolver el parlamento y convocar elecciones anticipadas tras la derrota en las europeas.

Estos resultados han puesto en alerta al resto de los países de la Unión Europea, que ya habían mostrado una enorme preocupación tras el auge de la ultraderecha en los comicios al Parlamento Europeo. Ya no se trata de hechos aislados, más o menos controlables, como los ocurridos en Hungría, Checoslovaquia o Polonia en su día. Ahora, dos de los países fundadores del Mercado Común, Italia y Francia, ofrecen mayorías ultras. Algo que podría acabar con el espíritu del selecto club de países que desarrollaron el estado del bienestar y las democracias liberales.

El domingo por la noche se respiraba un cierto ambiente de pánico. Los jefes de Estado y Gobierno de los 27 habían conseguido pactar la semana pasada a sus nuevos máximos representantes para esta legislatura, sobre la base de un acuerdo entre conservadores, socialdemócratas y liberales. Los radicales de la derecha, liderados por la primera ministra italiana, Giorgia Meloni, quedaban fuera del pri-

Los resultados de las elecciones francesas han puesto en alerta al resto de los países de la UE. Ya no se trata de hechos aislados: dos de los países fundadores del Mercado Común, Italia y Francia, ofrecen mayorías ultras.



El partido de Macron quedó tercero este domingo, con el 22,1% de los votos.

## El pueblo francés ha hablado y ha dejado muy claro que apuesta por los extremos

Macron le ha llevado al borde del precipicio, según se desprende de los resultados de la primera vuelta. La ultraderecha y la coalición de izquierdas han pasado por encima al centroderecha que representa el presidente de la República. Ya le costó ganar las elecciones legislativas de 2022, pero ahora ha pasado del primer al tercer puesto. De nada han servido sus llamamientos a combatir la ultraderecha. El pueblo ha hablado y ha dejado muy claro que apuesta por los extremos.

Aún así, en París se mantiene una cierta esperanza de evitar que Reagrupamiento Nacional consolide una mayoría absoluta en la segunda vuelta, que llevaría a Jordan Bardella (un joven radical de 28 años), a ser primer ministro. Los líderes del Nuevo Frente Popular y de Ensemble (el partido de Macron), iniciaron ayer mismo una operación para aglutinar sus votos en contra de la ultraderecha.

El sistema electoral a dos vueltas da la oportunidad de corregir los resultados de la primera mediante acuerdos entre partidos. Los franceses tienen que elegir 577 diputados, uno por cada circunscripción, lo que sitúa la mayoría absoluta para formar gobierno en 289 escaños. En la primera vuelta, nadie ha obtenido más del 50% de los votos, por lo que pueden participar el próximo domingo en la segunda votación todos los candidatos que hayan conseguido al menos el 12,5% de las papeletas en su circunscripción.

Normalmente, solo hay dos candidatos que superen ese porcentaje en primera votación y puedan presen-

tarse a la segunda. Pero en esta ocasión, con una participación superior al 70% (la mayor desde 1981 y muy superior al 47,5% de las elecciones de 2022), puede haber tres candidatos en buena parte de las circunscripciones electorales. Ahí está la esperanza de evitar la mayoría absoluta al partido de Le Pen. Todavía se recuerda cómo en las presidenciales de 2002, las izquierdas se movilizaron en la segunda vuelta para conceder su voto al conservador Jacques Chirac y evitar que Jean-Marie Le Pen (padre de Marine) llegara al Elíseo.

Desde la coalición de izquierdas y desde el partido de Macron ya se habla de que el tercer candidato, sea de uno o de otro partido, renuncie a presentarse y haga campaña a favor del otro y en contra del de la ultraderecha. Algo fácil de proponer, pero difícil de llevarse a cabo, porque las dos formaciones están muy distanciadas ideológicamente y no se fían mucho de la respuesta que vayan a recibir.

Además, junto al auge de la ultraderecha, se ha producido un notable aumento de los votos de la ultraizquierda. El líder del Nuevo Frente Popular, Jean-Luc Mélenchon, representa a La Francia Insumisa, un partido de extrema izquierda que ha ejercido de antisistema en los últimos años. Su coalición con un partido socialista muy venido a menos y con otros grupos de izquierdas, le ha permitido remontar hasta la segunda posición; pero su trayectoria no le hace muy de fiar para llegar a acuerdos de gobierno si finalmente consiguen neutralizar al partido de Le Pen. La situación no es excesivamente optimista en Francia; ni, por supuesto, en una Unión Europea embarrada en la guerra en Ucrania y con la amenaza de que Donald Trump vuelva a la Casa Blanca en 2025.

# franceses ante una decisión ingrata

La RN no tiene asegurada la mayoría absoluta en la segunda vuelta. El líder del partido, Marine Le Pen, evitó cualquier triunfalismo el domingo por la noche, advirtiendo de que la victoria no estaba asegurada. La estrategia de la RN consiste ahora en subrayar la amenaza que representa para Francia, en palabras de Le Pen, una "extrema izquierda con tendencias violentas".

Que la RN forme el primer Gobierno de extrema derecha desde el régimen de Vichy durante la Segunda Guerra Mundial dependerá de que sus oponentes se unan contra ellos. Pero el llamado "frente repu-

blicano" ha sido desplegado tantas veces por Macron, dirían cínicamente sus críticos, para bloquear a la extrema derecha que ahora está hecho jirones y maltrecho.

La participación más alta en décadas ha producido cientos de contiendas electorales a tres bandas para la segunda vuelta. Para bloquear a la extrema derecha, la izquierda y los centristas de Macron tendrán que trabajar juntos, retirándose de las contiendas a tres bandas en las que el otro esté mejor situado para vencer a la RN, pero también pidiendo explícitamente a sus partidarios que voten al otro bando allí donde su candi-

dato no esté presente.

De momento, la cooperación es, en el mejor de los casos, parcial. Jean-Luc Mélenchon, líder del partido de extrema izquierda La Francia Insumisa (LFI), hizo la primera concesión el domingo por la noche, diciendo que el bloque de izquierdas se retiraría de las contiendas en las que se clasificara en tercer lugar para favorecer a la alianza de Macron. El centro-izquierda y los verdes ya habían dicho que lo harían. El problema está en los distritos más conservadores, donde puede que sean los centristas en tercera posición los que estén mejor situados para vencer a la RN.

Tras el movimiento de Mélenchon, la alianza Ensemble (Juntos) de Macron anunció que también retiraría a los candidatos en tercera posición en favor de aquellos "en condiciones de vencer a la RN y con los que compartimos lo esencial: los valores de la república". Esto implica que sus retiradas tácticas se harán de forma selectiva.

Por su parte, Édouard Philippe, líder de Horizontes, el ala liberal-conservadora de Ensemble, instó a los votantes a rechazar tanto a los partidos de extrema derecha como a los de extrema izquierda.

En los próximos días, el bando de

Macron y la izquierda se verán presionados para reforzar el frente republicano. Esto será difícil de digerir para un presidente que ha tratado a la extrema izquierda y a la extrema derecha como igualmente malas para Francia.

Millones de votantes tendrán que enfrentarse ahora a una elección ingrata en las urnas el 7 de julio: entre una extrema derecha peligrosamente cerca del poder y un bloque de izquierdas bajo la fulminante influencia del ultraizquierdista Mélenchon. Después de la temeraria apuesta de Macron, no hay alternativa.

Financial Times



# “La prohibición en Barcelona de pisos turísticos se revocará”

**ENTREVISTA MARIAN MURO** Directora general de Apartur / Cerrar toda la actividad en 2028, como ha anunciado Barcelona, es “expropiar”, según la patronal del sector.

David Casals. Barcelona

Marian Muro acaba de tomar las riendas de Apartur, la patronal barcelonesa que aglutina los pisos turísticos. Su elección llega después de que el alcalde, Jaume Collboni (PSC), anunciase que su voluntad es prohibir esta actividad en 2028. “No hay ningún precedente internacional”, expone en esta entrevista Muro, que cuenta con una larga trayectoria en el sector, tanto en empresas privadas –como Juliá– como en la administración. Fue directora de turismo de la Generalitat entre 2011 y 2016, donde puso en marcha la tasa a las pernoctaciones, y de Turisme de Barcelona entre 2020 y 2022. – **El plan de Collboni llega tras un decreto que aprobó el Parlament en diciembre...**

El Constitucional admitió a trámite un recurso de los pisos turísticos y la Comisión Europea ha solicitado a España información sobre la normativa catalana por vulnerar la directiva de servicios. En su momento, la UE dijo que no se podía limitar la competencia ni restringir los derechos de los consumidores. Pero, hasta que no lleguen estos pronunciamientos, el decreto está en vigor. Lo que hace el Ayuntamiento de Barcelona es expropiar el derecho que tienen los titulares de licencias turísticas.

– **¿Por qué Apartur habla de “expropiación”?**

Porque el Tribunal Constitucional lo dice así en lo relativo a bienes o derechos. Es lo que ocurre con una licencia, que es un derecho sin caducidad, cuando se pierde. La ley dice que, en este caso, hay que compensarse económicamente. Por otra parte, en la exposición de motivos, el decreto catalán no aporta ningún análisis ni estudio, y cualquier normativa debe justificarse. Uno de los motivos por los que la justicia anuló el plan de alojamientos turísticos de Barcelona fue la falta de una memoria.

– **En diciembre, el PSC votó a favor del decreto de la Generalitat a cambio de suavizarlo por ley en primavera, pero el adelanto de las catalanas lo impidió. ¿Qué ocurrirá en la nueva legislatura?**

Ya avisamos como patronal sobre qué pasaría ante un



Marian Muro acaba de ser nombrada directora general de Apartur.

“Se hace un discurso peligrosísimo que no es verdad: decir que los pisos turísticos no atraen turismo de calidad”

adelanto, que fue lo que ocurrió. Cualquier escenario necesita en primer lugar que el Parlament funcione, lo que no está claro.

– **El rechazo de Barcelona a los pisos turísticos contrasta con las tesis de Salou (Tarragona), cuyo alcalde concursó bajo las siglas del PSC, el mismo partido de Collboni...**

El decreto ley catalán sitúa en una posición peligrosísima a los ayuntamientos, porque en sus planes urbanísticos, deberán decidir o no si quieren viviendas turísticas y en qué lugares mediante concurrencia competitiva. Va a ser un nido de reclamaciones.

– **Pese a su pronóstico, la semana pasada la ministra de Vivienda, Isabel Rodríguez, puso el plan Collboni como ejemplo a seguir...**

La ministra debe saber en primer lugar, que cualquier ciudad de otra autonomía necesitaría contar con un decreto como el catalán. Me parece grave que se esté invitando a otras administraciones a hacer lo mismo que Cataluña sabiendo que prácticamente pa-

“¿Por qué todos en el sector no podemos estar unidos? Lo que está pasando es un aviso a navegantes”

ra todos los juristas, es constitucional y se va a revocar.

– **El Ayuntamiento ya intentó con el exalcalde y ahora ministro, Jordi Hereu, y luego con Xavier Trias (Junts), concentrar las licencias en bloques... ¿Es una opción?**

No es un tema fácil, porque cada alojamiento tiene licencia en una calle determinada. Lo único que puedo decir es que no hemos tenido la oportunidad de hablar con nadie. Si en el caso de las peatonalizaciones impugnadas por la justicia, Collboni dice que el error fue no hacerse con diálogo y consenso, ¿por qué no vale ahora?

– **Este verano se cumplen diez años del primer gran episodio de turismofofia, las protestas en la Barceloneta. ¿Por qué sigue al alza?**

Fue cuando se empezó a instalar el mantra. Por otra parte, desde 2014, en Barcelona no se ha dado ninguna licencia más, salvo las que han ido saliendo a través de reclamaciones. ¿Son entonces estas viviendas las que han producido el incremento de pre-

cios? Lo que sí que se hizo bien fue perseguir la oferta ilegal.

– **Sin embargo, se habla mucho de quejas y disturbios...**

La ley es muy clara al respecto y asegura que en estos casos se avisará a las autoridades competentes para proceder al desalojo. La normativa se cumple pero, ¿por qué el debate se focaliza sólo en los pisos turísticos? Se está haciendo un discurso peligrosísimo que no es verdad: decir que los pisos turísticos atraen visitantes que no son de calidad. ¿No lo son congresistas que llenaron el MWC o el Ise, o las familias? Barack Obama visitó España con una mochila y la ha promovido activamente por todo el mundo. Hoy en día, hay muchos visitantes que quieren alojarse en pisos turísticos.

– **¿Por qué dice que los pisos turísticos no afectan a la escalada del precio de la vivienda?**

En Barcelona hay 808.751 viviendas, de las que 89.757 no tienen usos; hay vacías unas 10.000, otras 10.000 están ocupadas para actividad económica, 14.000, con contratos temporales. Hay 10.000 pisos turísticos. ¿Es serio prohibirlos, cuando se puede abrir cualquier otra actividad económica en una vivienda sin permisos?

– **Collboni augura que pasará a residencial...**

Cada propietario tiene libertad para decidir, igual pueden ir para alquiler temporal u oficinas. ¿Alguien cree que pisos que han sido reformados, que están en el centro de la ciudad y que están bien equipados con servicios van a servir para personas vulnerables y jóvenes? Lo que hace falta en Barcelona es un plan serio de acceso a la vivienda y a largo plazo, y no matar moscas a cañonazos. Yo no tenía a Collboni como alguien inconsciente.

– **¿Cuál es su relación con los hoteleros?**

La gran mayoría de hoteleros son amigos míos y la relación es buenísima. ¿Por qué no podemos estar unidos? Lo que pasa con los pisos turísticos en un aviso a navegantes. No estamos ante un debate sobre ellos, sino contra todo el sector, y unos irán cayendo tras otros.

## Sánchez confirma nuevas trabas a la vivienda turística

Carlos Polanco. Madrid

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, avaló ayer la hoja de ruta para limitar los pisos turísticos avanzada por la ministra de Vivienda, Isabel Rodríguez. En una entrevista concedida ayer a la Cadena Ser, el jefe del Ejecutivo español confirmó la puesta en marcha próximamente de dos medidas clave para intentar limitar este tipo de arrendamientos: una modificación de la Ley de Propiedad Horizontal, “para ver si ponemos coto al fenómeno de los apartamentos turísticos”, y “crear un registro a nivel estatal” en el que aparezcan todos estos alojamientos “para que no haya un uso fraudulento”. En opinión de Sánchez, el uso de viviendas para fines turísticos está detrás de “uno de los principales problemas de la sociedad como el alza de precios” de la vivienda, tanto de alquiler como de compra puesto que suponen una importante merma de la oferta disponible, sobre todo en las grandes ciudades y en zonas turísticas.

Sánchez aplaudió asimismo la decisión del alcalde de Barcelona, el socialista Jaume Collboni, de acabar con los pisos turísticos en la Ciudad Condal, una de las que tiene una mayor presencia de estos inmuebles en toda España: “Lo que hizo Collboni fue un paso valiente porque abrió un debate muy importante”. A su juicio, puso en el centro de la conversación la cuestión de la vivienda turística. Y, pese a que, como reconoció el propio Sánchez, el Gobierno central tiene unas competencias ciertamente escasas en materia de vivienda, recordó que la ley de vivienda contempla la creación de un grupo de trabajo para tratar la cuestión del alojamiento turístico.

**Entre otras medidas, las comunidades de propietarios podrán vetar estos alojamientos**

Con respecto a la Ley de Propiedad Horizontal, lo que estudia el Gobierno es la modificación de la misma para dar más poder a las comunidades de propietarios, que pasarían a tener mayor capacidad para vetar la presencia de viviendas turísticas en las mismas. Por otro lado, la creación de un registro estatal de estos alojamientos es en realidad la adecuación de la legislación española a un reglamento europeo que exige la puesta en marcha en cada país de una plataforma que recoja todos los alojamientos legales, debido a que el número de pisos turísticos irregulares es alto en muchos países de la UE. “Son medidas que queremos plantear al resto de administraciones, al conjunto de la sociedad”, añadió, consciente de que la colaboración con las comunidades, que tienen la mayoría de competencias en vivienda, sería un buen punto de partida.


**Ley de vivienda**

Preguntado por la eficacia que ha tenido la ley de vivienda, y en concreto sobre la medida que incluye para topa los precios de los alquileres, Sánchez defendió que es necesario “dar tiempo al desarrollo y aplicación de la ley de vivienda”. Lo hizo en un contexto en que, frente al tope de precios en la renovación de alquileres del 3%, las plataformas inmobiliarias muestran cómo el precio de la oferta existente en el mercado ha escalado mucho más, por encima incluso del 10%.


### Viena aprieta al alquiler turístico

La imposición de límites al alquiler turístico está lejos de ser un fenómeno nacional. De hecho, Barcelona tomó ejemplo de Nueva York, que introdujo condiciones muy duras a las plataformas de alquiler. Ahora se suma también Viena, que ha anunciado un cuerpo de medidas para limitar la oferta a través de una reforma de la municipal que entró ayer en vigor. Aunque pueden seguir existiendo estos alojamientos, si están en zonas residenciales solo podrán ser destinadas al alquiler de corta estancia 90 días al año. A esto hay que sumarle el registro de la vivienda en una plataforma y el pago de un impuesto municipal. Para que el propietario pueda alquilar su vivienda más días al año, esta deberá situarse en zona no residencial o solicitar permiso especial.





Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



# LOS PROTAGONISTAS DE LA BOLSA ESPAÑOLA

01-07-2024

Los valores que más suben

	%
Ezentis	10,53
Bodegas Riojanas	8,47
Clínica Baviera	5,30
Aperam	3,80
Realia Business	3,53
Grifols	3,38
OHLA	3,34
Airbus SE	3,25

Los valores que más bajan

	%
Vidrala	-3,80
Ecoener	-3,79
Lingotes Especiales	-3,38
Nextil	-2,74
Airtificial	-2,19
Gestamp	-1,66
Miquel y Costas	-1,54
Soltec Power Holdings	-1,39

Los valores más negociados

	Títulos
B. Santander	27.889.082
Urbas Gr.Financiero	14.670.830
B. Sabadell	14.095.712
Iberdrola	11.241.084
Telefónica	10.537.453
Diaa	8.692.073
CaixaBank	8.226.713
IAG	7.787.098

➤ Bono español a 10 años

Rentabilidad en porcentaje.



➤ Petróleo

Barril de Brent, en dólares.



➤ Oro

En dólares por onza.



## ÍNDICES MUNDIALES Y SECTORIALES

01-07-2024

	Cierre	Variación diaria Puntos	%	Máximo anual	Mínimo anual	Variación anual (%)
ESPAÑA						
Ibex 35	11.057,00	113,30	1,04	11.444,00	9.858,30	9,45
Ibex Medium Cap	14.489,50	-63,00	-0,43	15.204,60	12.984,10	6,94
Ibex Small Cap	8.579,70	90,50	1,07	8.850,90	7.709,00	7,98
Latibex Top	4.894,90	-19,70	-0,40	6.038,20	4.804,60	-18,50
Madrid	1.091,86	12,03	1,11	1.132,07	972,17	9,51
B. Consumo	6.108,42	-45,39	-0,74	6.316,22	5.210,06	10,45
Mat. / Const.	1.708,37	10,73	0,63	1.780,65	1.628,22	2,51
Petróleo / Energía	1.820,77	26,97	1,50	1.846,46	1.617,48	2,04
S. Fin./Inmobiliar.	659,37	13,84	2,14	714,64	532,23	21,19
Tecnol. / Comunic.	709,19	5,52	0,78	781,52	667,37	0,00
Serv. Consumo	1.089,03	4,26	0,39	1.107,38	947,40	11,60
Barcelona	903,87	12,85	1,44	938,43	789,09	11,33
BCN Mid-50	25.832,62	111,93	0,44	26.932,34	23.262,06	6,43
Bilbao	1.714,75	14,44	0,85	1.779,19	1.549,45	7,57
Valencia	1.709,35	21,37	1,27	1.769,82	1.521,82	9,17
ZONA EURO						
Dax Xetra	18.290,66	55,21	0,30	18.869,36	16.431,69	9,19
CAC 40	7.561,13	81,73	1,09	8.239,99	7.318,69	0,24
Aex 25	923,05	-0,80	-0,09	933,84	771,43	17,31
Fse Mib	33.716,54	562,49	1,70	35.410,13	30.077,46	11,09
PSI-20	6.593,85	113,79	1,76	6.971,10	6.055,53	3,09
Austria-Atx Vienna	3.648,52	39,05	1,08	3.775,49	3.327,04	6,22
Grecia-Atenas	1.420,83	16,57	1,18	1.502,79	1.301,34	9,87

	Cierre	Variación diaria Puntos	%	Máximo anual	Mínimo anual	Variación anual (%)
RESTO EUROPA						
FT-SE 100	8.166,76	2,64	0,03	8.445,80	7.446,29	5,61
SMI	12.049,61	55,78	0,47	12.254,76	11.091,58	8,19
Dinamarca-Kfx Copenh.	2.895,73	8,02	0,28	2.952,52	2.283,27	26,81
Rusia-Rts Moscú	1.149,77	-9,08	-0,78	1.211,87	1.064,44	6,12
OMX Stockholm 30	2.584,83	15,38	0,60	2.641,47	2.297,85	7,78
PANEUROPEOS						
FTSE Eurotop 100	4.072,60	11,41	0,28	4.149,65	3.683,01	8,67
FTSE Eurofirst 300	2.037,74	5,93	0,29	2.080,55	1.850,49	7,89
DJ Stoxx 50	4.507,92	16,49	0,37	4.574,44	4.033,40	10,13
Euronext 100	1.496,86	12,57	0,85	1.557,64	1.368,00	7,26
S&P Europe 350	2.087,87	6,81	0,33	2.133,28	1.900,94	7,45
S&P Euro	2.132,72	14,43	0,68	2.225,04	1.261,91	7,13
Euro Stoxx 50	4.929,99	35,97	0,73	5.100,90	4.403,08	9,03
AMERICA						
Dow Jones	39.169,52	50,66	0,13	40.003,59	37.266,67	3,93
S&P 500	5.475,09	14,61	0,27	5.487,03	4.688,68	14,79
Nasdaq	17.879,30	146,70	0,83	17.879,30	14.510,30	19,11
Bovespa	124.718,07	811,52	0,65	132.833,95	119.137,86	-7,06
Merval	1.594.732,83	-16.562,30	-1,03	1.659.247,61	930.419,67	71,53
IPC	52.883,97	443,95	0,85	58.711,87	51.863,39	-7,85
Colombia Colcap (2)	1.380,90	0,00	0,00	1.441,68	1.220,31	15,54
Venezuela-Ibc Caracas	80.455,84	1.760,64	2,24	80.455,84	47.998,11	39,12

(1)A media sesion. (2)Festivo

## IBEX

01-07-2024

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS		RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector	
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.		Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con divi. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER		Valor contable			
																			Año act.	Año sig.				
Acciona	113,000	2,45	114,800	112,300	115,930	131,700	En 100,300	Fe 102,555	0,48	203,989	Aq22 17,523	My00 4,51	Jl-22 U 4,11	Jl-23 A 4,51	4,09	-15,23	-15,23	54.856.653	6.199	14,35	12,79	1,14	ANA	CON
Acciona Ener	19,630	2,08	19,970	19,510	289,529	26,545	En 18,322	Ab 441,756	0,34	41,736	Aq22 18,322	Ab24 0,70	En-23 U 0,70	En-24 U 0,49	2,53	-30,09	-28,36	329.250.589	6.463	16,06	17,22	1,03	ANE	ENR
Acerinox	9,760	0,72	9,865	9,705	545,718	10,565	Fe 9,460	Mz 701,216	0,66	11,054	En22 2,225	En99 0,60	Jl-23 C 0,30	En-24 A 0,31	6,30	-8,40	-5,49	270.546.193	2.641	8,09	6,64	0,97	ACX	MET
ACS	40,120	-0,40	40,860	40,100	667,646	41,660	Jn 35,660	En 504,025	0,47	41,660	En24 1,941	Fe00 1,96	Jl-23 A 1,48	Fe-24 C 0,46	4,81	-0,10	2,18	271.664.594	10.899	15,86	14,03	0,91	ACS	CON
Aena	188,200	0,11	191,300	188,000	131,533	188,200	Jl 153,071	En 136,368	0,23	188,200	Jl24 47,372	Fe15 4,75	My-23 A 4,75	My-24 A 7,66	4,07	14,69	19,35	150.000.000	28,230	16,42	15,33	3,24	AENA	TRS
Amadeus	62,520	0,61	63,120	62,060	566,897	68,140	Jn 54,380	Fe 627,887	0,36	78,594	Oct18 8,742	My10 0,74	En-24 A 0,44	En-24 A 0,80	3,19	-3,64	-1,73	450.499.205	28.165	21,65	19,36	4,66	AMS	TUR
ArcelorMittal	21,300	-0,37	21,790	21,240	132,194	26,284	Fe 21,120	Jn 240,464	0,07	120,588	En08 5,836	Fe16 0,35	Di-23 A 0,17	Jn-24 A 0,20	1,74	-17,01	-16,24	877.809.772	18.697	4,93	4,20	0,34	MTS	MET
B. Sabadell	1,852	2,83	1,857	1,812	14.095.712	1,940	My 1,089	Fe 25,740.482	1,21	3,749	Fe07 0,228	Oct20 0,03	Di-23 A 0,03	Ab-24 C 0,03	3,33	66,35	69,05	5.440.221.447	10.073	7,48	8,42	0,54	SAB	BCO
B. Santander	4,448	2,70	4,465	4,377	27.889.082	4,878	My 3,502	En 31.581.786	0,51	5,089	Di07 1,299	Se20 0,14	No-23 A 0,08	My-24 C 0,10	4,06	17,67	20,19	15.825.578.572	70.384	6,29	5,93	0,69	SAN	BCO
Bankinter	7,694	0,89	7,800	7,626	1.783.574	8,041	Jn 5,361	Fe 2.870.043	0,81	8,041	En24 0,667	Jl12 0,43	Mz-24 A 0,11	Jn-24 A 0,11	6,45	32,75	36,57	898.866.154	6.916	7,77	8,60	1,15	BKT	BCO
BBVA	9,500	1,58	9,624	9,434	7.020.253	10,985	Ab 7,713	En 10.987.175	0,49	10,985	Ab24 1,765	Se20 0,47	Oct-23 A 0,16	Ab-24 C 0,39	5,88	15,49	20,23	5.763.285.465	54.751	6,71	6,74	1,07	BBVA	BCO
CaixaBank	5,044	2,04	5,122	4,993	8.226.713	5,294	Jn 3,519	En 11.192.275	0,39	5,294	En24 0,898	Mz09 0,23	Ab-23 A 0,23	Ab-24 A 0,39	7,93	35,37	45,89	7.268.087.682	36.660	7,33	8,01	0,96	CABK	BCO
Cellnex Telecom	30,790	1,38	31,120	30,340	1.161.606	35,809	En 29,601	Ab 1.130.354	0,42	60,876	Aq21 9,438	No16 --	No-18 A 0,05	No-21 A 0,03	--	-13,66	-13,61	679.327.724	20.917	--	--	1,57	CLNX	TEL
Colonial	5,495	1,20	5,670	5,495	967,118	6,220	En 4,681	Mz 1.067.206	0,50	1,052	Di06 1,234	Jl12 0,20	Jn-24 C 0,01	Jn-24 A 0,27	8,76	-16,11	-11,86	539.615.637	2.965	17,17	16,16	0,60	COL	INM
Enagás	14,100	1,51	14,260	14,040	1.767.656	15,885	En 13,000	Mz 1.026.199	1,00	18,237	Fe20 1,591	Se02 1,73	Jl-23 C 1,03	Di-23 A 0,70	12,44	-7,63	-7,63	261.990.074	3.694	13,96	15,84	1,26	ENG	ENE
Endesa	17,815	1,60	17,970	17,685	843,081	19,279	En 15,555	Mz 1.202.408	0,29	19,279	En24 1,006	Se02 1,59	En-24 A 0,50	Jl-24 C 0,50	14,74	-3,49	1,92	1.058.752.117	18.862	11,07	10,33	2,56	ELE	ENE
Ferrovial Se	36,460	0,55	36,620	36,200	598.452	37,400	My 33,220	Ab 902.245	0,31	37,400	My24 27,350	Oct23 0,43	--	No-23 R 0,43	1,18	10,42	10,42	745.408.147	27.178	--	--	--	FER	ATP
Fluidra	19,350	0,83	19,660	19,290	280,767	23,965	My 18,028	En 337.967	0,44	34,031	Oct21 1,429	Di11 0,70	Jl-23 R 0,35	Di-23 R 0,35	3,65	2,65	2,65	195.629.070	3.785	16,83	14,23	2,25	FDR	ING
Grifols*	8,126	3,38	8,192	7,902	2.555.395	14,940	En 6,898	Mz 2.506.446	1,50	33,423	Fe20 1,894	My06 --	Oct-20 C 0,16	Jn-21 R 0,36	--	-47,42	-47,42	426.129.798	4.992	9,91	7,52	0,78	GRF	FAR
IAG	1,932	0,84	1,959	1,919	7.787.098	2,166	My 1,656	En 10.073.502	0,52	5,223	En20 0,787	No11 --	Jl-19 C 0,17	Di-19 A 0,15	--	8,45	8,45	4.971.476.010	9.602	4,29	3,82	1,47	IAG	TRS
Iberdrola	12,320	1,69	12,415	12,200	11.241.084	12,450	Jn 10,480	Fe 9.069.646	0,36	12,450	En24 1,010	Oct02 0,19	En-23 A 0,19	En-24 A 0,20	1,65	3,79	7,19	6.423.299.000	79.135	15,79	14,84	1,51	IBE	ENE
Inditex	45,900	-0,99	46,920	45,900	1.807.576	47,430	Jn 36,981	En 2.060.493	0,17	47,430	En24 1,821	Se01 1,20	No-23 C 0,20	My-24 A 0,77	2,96	16,41	18,36	3.116.652.000	143.054	26,53	24,16	7,00	ITX	TEL
Indra	19,440	0,67	19,550	19,260	380,729	21,760	Jn 19,930	En 425.529	0,61	21,760	En24 2,718	My99 0,25	Jl-22 A 0,15	Jl-23 A 0,25	1,29	38,86	38,86	176.654.402	4.343	13,05	11,61	2,43	IDR	ELE
Logista	26,560	0,53	27,160	26,520	138.447	27,420	Jn 23,572	En 149.467	0,29	27,420	En24 7,714	Oct14 1,44	Aq-23 A 0,49	Fe-24 C 1,36	7,00	8,50	14,05	132.750.000	3.526	10,71	10,80	5,35	LOG	TRS
Mapfre	2,172	0,84	2,192	2,156	2.580.413	2,285	Ab 1,848	Fe 2.410.154	0,20	2,285	Ab24 0,221	Jl00 1,00	No-23 R 0,06	My-24 C 0,09	7,00	11,79	16,44	3.079.553.273	6.689	7,49	7,18	0,81	MAP	SEG
Melia Hotels Int.	7,710	0,59	7,840	7,670	339.014	8,120	Jn 5,795	En 518.554	0,60	16,548	Ab07 1,509	Mz09 --	Jl-18 A 0,17	Jl-19 A 0,18	--	29,36	29,36	220.400.000	1.699	16,03	14,19	2,54	MEL	TUR
Merlin Properties	10,450	0,48	10,690	10,440	546.671	11,220	Jn 8,568	Fe 684.761	0,37	11,220	En24 4,481	Oct20 0,44	Di-23 A 0,20	Jn-24 C 0,01	2,00	3,88	3,96	469.770.750	4.909	17,59	15,60	0,75	MRL	INM
Naturgy	20,680	2,58	20,700	20,300	456.892	26,653	En 19,161	Mz 565.674	0,15	27,669	Aq22 3,535	Mz09 1,00	No-23 A 0,50	Ab-24 C 0,40	6,94	-23,41	-21,93	969.613.801	20.052	12,16	12,80	2,42	NTGY	ENE
Redeia	16,350	0,18	16,540	16,300	860.340	16,669	Jl 13,787	Fe 998.856	0,47	17,604	Aq22 0,482	Fe00 1,00	En-24 A 0,27	Jl-24 C 0,73	10,58	9,66	16,36	541.080.000	8.847	17,58	17,21	1,66	RED	ENE
Repsof	14,885	1,02	15,030	14,825	2.728.231	16,175	Ab 12,930	En 3.549.116	0,74	16,175	Ab24 3,394	Jun02 0,70	En-24 R 0,38	En-24 A 0,03	5,09	10,67	13,64	1.217.396.053	18.121	4,74	5,13	0,64	REP	PET
ROVI	86,800	-0,86	87,900	85,100	44.978	91,500	My 60,750	En 83.096	0,39	91,500	My24 3,008	Mz09 1,29	Jl-22 U 0,96	Jl-23 U 1,29	1,48	44,19	44,19	54.016.157	4.689	27,38	22,49	6,67	ROVI	FAR
Sacyr	3,324	0,91	3,378	3,318	1.051.604	3,748	My 2,954	Mz 1.793.693	0,60	27,930	No06 0,675	Jl12 0,14	Jl-23 C 0,08	En-24 R 0,06	4,25	6,33	10,35	762.286.580	2.534	13,85	12,43	1,99	SCVR	CON
Solaria	11,600	0,26	11,830	11,410	566.868	17,870	En 9,430	Ab 772.427	1,58	30,940	En21 0,300	My12 --	My-11 A 0,02	Oct-11 A 0,02	--	-37,67	-37,67	124.950.876	1.449	14,87	12,15	2,02	SLR	ENE
Telefonica	3,983	0,58	4,012	3,977	10.537.453	4,294	Jn 3,425	Fe 11.486.055	0,52	8,338	Mz00 1,906	Oct02 0,30	Di-23 R 0,15	Jn-24 R 0,15	7,58	12,71	16,95	5.670.161.554	22.584	12,85	12,07	0,99	TEF	TEL
Unicaja Banco	1,306	2,51	1,306	1,281	4.675.605	1,350	My 0,803	En 7.422.960	0,71	1,377	My18 0,369	My20 0,05	Ab-23 A 0,05	Ab-24 A 0,05	3,90	46,74	52,33	2.654.833.479	3.467	7,10	7,68	0,45	UNI	BCO



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

01-07-2024

Valor	ÚLTIMA SESIÓN					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS		RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector	
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.		Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con divi. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER		Valor contable			
																			Año act.	Año sig.				
Elecnor	19.600	-1,21	19.940	19.500	25.629	20.842 My	17.499 Fe	32.496	0,10	20.842 My24	1.198 No02	0,37	My-23 C 0,37	Jn-24 C 0,40	2,00	0,26	2,29	87.000.000	1.705	15,87	14,10	0,86	ENO	FAB
Ence	3.392	-0,88	3.480	3.360	723.456	3.618 Jn	2.710 En	588.556	0,61	6.701 Oc18	0.684 Mz09	0,58	Mz-23 A 0,29	My-23 C 0,29	--	19,77	19,77	246.272.500	835	16,96	15,42	1,33	ENC	PAP
Ercros	3.945	1,02	3.950	3.900	156.545	3.945 JI	2.280 Fe	116.575	0,33	197.146 Se87	0.309 Jn13	0,15	Jn-22 A 0,09	Jn-23 C 0,15	--	49,43	49,43	91.436.199	361	15,17	10,12	--	ECR	QUI
Ezentis	0.189	10,53	0.192	0.176	2.270.619	0.216 En	0.089 En	6.907.354	1,61	55.529 Aq98	0.040 Oc22	--	Ab-91 C	Ab-92 U	--	111,41	111,41	463.640.800	88	--	--	--	EZE	TEL
Faes	3.645	1,11	3.695	3.560	275.048	3.805 My	2.935 Mz	206.107	0,17	6.537 Ab07	0.664 My12	0,16	Ab-23 A 0,12	En-24 A 0,04	1,08	15,35	16,58	316.223.938	1.153	13,02	12,57	1,37	FAE	FAR
FCC	14.280	2,73	14.320	13.660	35.378	15.200 Jn	11.920 Fe	38.803	0,02	33.695 Fe07	3.874 Ab13	--	Jl-21 A 0,40	Jl-22 A 0,40	--	-1,92	-1,92	436.106.917	6.228	13,22	12,64	1,37	FCC	CON
Gam	1.350	-0,74	1.360	1.310	21.950	1.485 My	1.210 En	19.446	0,05	199.158 J07	0.832 Se20	--	--	--	--	14,41	14,41	94.608.106	128	7,50	--	0,95	GAM	ING
Gestamp	2.660	-1,66	2.770	2.660	738.601	3.393 En	2.656 Jn	390.067	0,17	6.315 Jn18	1.798 Jl20	0,14	Jl-23 C 0,07	En-24 A 0,07	5,35	-24,17	-22,18	575.514.360	1.531	4,72	4,10	0,69	GEST	FAB
Global Dominion	3.235	0,47	3.265	3.220	86.537	3.610 My	3.200 Ab	99.480	0,16	4.901 Jn18	2.040 Jn16	0,10	Jl-22 C 0,09	Jl-23 U 0,10	3,06	-3,72	-3,72	160.701.777	520	10,27	8,74	1,41	DOM	TEL
Grenergy Renovables	34.550	2,23	34.500	33.550	28.811	34.800 Jn	22.900 Mz	43.659	0,36	44.400 En21	1.300 Fe17	--	--	--	--	0,61	0,61	30.611.911	1.055	17,05	10,58	1,91	GRE	ENR
Grifols CLB	5.850	2,45	5.965	5.760	187.453	10.590 En	4.934 Mz	258.123	0,25	22.803 Fe20	2.979 No11	--	Jn-21 C 0,01	Jn-21 R 0,36	--	-44,55	-44,55	261.425.110	1.529	--	--	--	GRF-P	FAR
Grupo Catalana Occ.	38.000	0,53	38.400	37.200	16.861	39.150 Jn	30.290 En	20.771	0,04	39.150 Jn24	1.504 Fe00	1,06	Fe-24 R 0,19	My-24 A 0,54	2,96	22,98	25,35	120.000.000	4.560	8,26	8,41	0,87	GCO	SEG
Grupo Sanjosé	4.390	2,57	4.390	4.310	48.051	4.920 Jn	3.375 En	33.174	0,13	12.252 J09	0.625 Di14	0,10	My-23 U 0,10	My-24 U 0,15	3,50	26,88	31,21	65.026.083	285	--	--	--	GSJ	CON
Iberpapel	19.300	0,26	19.600	19.250	1.013	19.491 Jn	16.373 Fe	4.602	0,11	31.798 Jl18	5.004 Mz09	0,90	Jn-23 C 0,15	Di-23 A 0,50	2,60	9,20	14,17	10.749.829	207	10,60	10,16	0,59	IBG	PAP
Inmobiliaria Del Sur(F)	8.250	=	8.250	8.250	1.000	8.348 Jn	6.779 En	2.422	0,03	32.300 No07	2.404 Jl13	0,32	En-24 A 0,14	Jl-24 C 0,15	5,58	17,86	22,00	18.669.031	154	12,79	8,25	0,84	ISUR	INM
Innovative Solutions ECo.	0.565	=	0.576	0.564	301	0.565 JI	0.564 Mz	301	0,00	79.031 Se89	0.283 Oc20	--	Jl-90 U	Jl-91 U	--	0,18	0,18	57.688.133	33	--	--	--	ISE	COM
Lar España	6.900	1,02	6.940	6.850	35.788	7.690 Ab	6.120 Fe	69.019	0,21	9.870 Ab18	3.060 Oc20	--	My-18 A 0,19	My-24 U 0,74	10,81	12,20	25,05	83.692.969	577	9,79	9,86	0,67	LRE	INM
Libertas 7	1.500	2,74	1.500	1.500	1.321	1.740 My	1.008 En	4.233	0,05	13.885 Jl10	0.810 Mz23	0,04	No-23 A 0,02	Jn-24 C 0,02	2,74	47,06	49,02	21.914.438	33	--	--	--	LIB	INM
Línea Directa	1.164	0,69	1.180	1.148	844.458	1.200 Jn	0.840 Mz	508.098	0,12	1.728 Jn21	0.800 Jn23	0,00	Di-22 A 0,01	Ab-23 C 0,00	--	36,78	36,78	1.088.416.840	1.267	--	--	--	LDA	SEG
Lingotes Especiales	8.000	-3,38	8.320	7.980	6.021	8.600 Jn	6.360 En	2.619	0,07	19.842 My17	1.126 Se01	0,40	Mz-21 U 0,70	Jl-23 U 0,40	4,83	30,72	30,72	10.000.000	80	20,51	14,81	--	LGT	MET
Mediaforeurope	3.200	=	3.200	3.184	3.853	3.386 My	2.051 Mz	8.323	0,01	3.386 My24	1.728 No23	0,04	--	Jl-23 A 0,04	1,33	37,16	37,16	331.702.599	1.061	--	--	--	MFEA	PUB
Metrovacesa	8.040	-0,50	8.140	8.010	14.406	9.600 My	7.210 Mz	22.918	0,04	10.021 My18	3.024 No20	--	--	--	--	-0,50	3,96	151.676.341	1.219	--	--	--	MVC	INM
Minor Hotels	4.090	1,49	4.090	4.040	26.283	4.700 My	4.010 Jn	25.658	0,02	22.870 Se87	1.438 Mz09	--	Jl-18 U 0,10	Jn-19 A 0,15	--	-2,39	-2,39	435.745.670	1.782	13,86	17,04	1,69	NHH	TUR
Miquel y Costas	12.800	-1,54	13.200	12.800	7.293	13.500 Jn	10.908 Fe	9.634	0,06	14.003 Di17	1.005 Oc08	0,45	Di-23 A 0,11	Ab-24 A 0,12	3,48	8,66	9,64	40.000.000	512	6,38	5,40	1,36	NMC	PAP
Montebalito	1.400	=	1.400	1.360	5.105	1.500 Mz	1.330 Jn	5.039	0,04	15.727 Fe07	0.311 Di12	--	No-14 A 0,08	Jn-15 A 0,04	--	-4,11	-4,11	32.000.000	45	--	--	--	MTB	INM
N. Correa	6.720	=	6.720	6.720	170	7.040 My	5.972 Fe	6.969	0,14	7.040 My24	0.503 Jl12	0,23	My-23 U 0,23	My-24 A 0,27	4,02	3,38	7,54	12.316.627	83	8,00	7,15	1,08	NEA	FAB
Naturhouse	1.620	0,31	1.640	1.610	25.264	1.680 Jn	1.509 Fe	18.938	0,08	3.061 Se16	0.858 Oc20	0,10	En-24 A 0,05	Ab-24 A 0,05	9,29	0,00	--	60.000.000	97	9,53	9,53	--	NTH	ALL
Neinor Homes	12.700	1,60	12.820	12.500	42.647	12.700 JI	9.690 Mz	50.182	0,17	16.546 Jl17	5.778 Mz20	--	--	--	--	20,27	30,02	74.968.751	952	14,60	14,60	0,93	HOME	INM
Nextil	0.320	-2,74	0.336	0.318	154.284	0.392 My	0.283 Mz	153.439	0,11	12.072 Fe99	0.121 Aq14	--	--	--	--	-15,79	-15,79	345.541.654	111	--	--	--	NXT	TEX
Nyesa	0.004	=	0.004	0.004	1.466.230	0.006 Fe	0.004 Jn	10.151.179	2,60	371.464 Fe07	0.004 Jn24	--	Jl-06 U 0,12	Jl-07 U 0,12	--	-8,33	-8,33	995.688.289	4	--	--	--	NYE	INM
OHLA	0.365	3,34	0.367	0.355	2.784.618	0.468 My	0.314 Mz	2.946.979	1,27	15.623 Jn14	0.314 Mz24	--	Jl-16 U 0,05	Jn-18 A 0,35	--	-18,73	-18,73	591.124.583	216	24,36	8,12	--	OHY	CON
Oryzon Genomics	1.800	-0,99	1.836	1.780	69.959	2.215 En	1.602 Mz	125.178	0,50	5.140 No16	1.602 Mz24	--	--	--	--	-4,66	-4,66	63.511.069	114	--	--	--	ORY	FAR
Pescanova	0.376	-1,05	0.388	0.375	15.614	0.436 Fe	0.200 Fe	239.022	2,12	30.577 No07	0.200 Fe24	--	Ab-11 U 0,50	Ab-12 U 0,55	--	83,41	83,41	28.737.718	11	0,12	0,10	0,71	PVA	ALI
PharmaMar	32.400	1,82	32.800	32.120	20.110	41.703 En	25.796 Ab	39.751	0,55	128.534 Jl20	10.444 Oc18	0,65	Jl-22 A 0,65	Jn-23 A 0,65	--	-21,13	-19,55	18.354.907	595	77,14	16,36	2,08	PHM	FAR
Prim	10.450	-0,95	10.500	10.300	1.277	10.700 Jn	9.800 Ab	4.287	0,06	14.792 Ab22	1.380 En00	0,37	Di-23 A 0,11	Mz-24 A 0,11	3,48	0,00	--	17.036.578	178	9,17	--	1,20	PRM	FAR
Prisa	0.376	1,62	0.378	0.365	14.367	0.389 Jn	0.272 En	137.480	0,03	432.516 Se00	0.272 En24	--	Mz-07 U 0,16	Mz-08 U 0,18	--	29,66	30,00	1.086.367.193	408	25,07	7,52	--	PRS	PUB
Prosegur	1.726	0,94	1.740	1.702	171.877	1.836 Jn	1.534 Mz	489.251	0,23	5.204 En18	0.351 Oc99	0,07	Di-22 R 0,07	Di-23 R 0,07	3,87	-1,93	-1,93	548.604.222	947	9,59	8,85	1,18	PSG	SER
Prosegur Cash	0.523	0,19	0.530	0.521	339.584	0.553 Jn	0.446 Fe	486.047	0,08	2.280 En18	0.446 Fe24	0,05	Oc-23 R 0,01	My-24 R 0,01	8,22	-2,61	-0,73	1.484.913.487	777	7,47	6,54	4,04	CASH	SER
Puig Brands B*	26.180	0,31	26.280	25.900	84.914	27.600 Jn	24.500 My	828.313	0,06	27.600 Jn24	24.500 My24	--	--	--	--	--	--	595.557.725	15.592	--	--	--	PUIG	TEX
Realia Business	0.998	3,53	1.000	0.952	8.087	1.070 En	0.960 Jn	35.773	0,01	5.717 Jl07	0.315 Jl12	0,05	Jn-08 A 0,06	Jl-23 R 0,05	5,19	-5,85	-5,85	820.265.698	819	24,95	--	--	RLIA	INM
Reig Jofre	2.710	-0,73	2.730	2.700	15.217	3.200 Jn	2.257 En	14.901	0,05	33.123 Fe07	1.586 My12	0,04	My-23 A 0,04	Jn-24 A 0,04	1,47	20,44	24,16	80.895.754	219	14,26	12,32	--	RJF	FAR
Renta Car	0.850	0,24	0.864	0.824	24.365	0.962 My	0.750 Mz	33.210	0,26	33.600 Fe07	0.508 Di12	--	No-21 A 0,04	Ab-22 C 0,07	--	6,25	6,25	32.888.511	28	--	--	--	REN	INM
Renta 4 Banco	10.500	=	10.600	10.500	35	10.900 Jn	9.903 Mz	2.261	0,01	10.900 Jn24	2.480 Mz09	0,30	No-23 A 0,30	Ab-24 A 0,12	4,00	2,94	4,12	40.693.203	427	--				



CUADROS  
01-07-2024

S&P EUROPE 350

Nombre (*)	Precio (**)	Cambio %	Rentab. anual	Máxima 52 ult. semanas	Minima 52 ult. semanas	Valor Free float euros (mil.)
<b>ALEMANIA (1)</b>						
Aldas AG (C)	219,50	-1,60	19,20	232,90 Jn	156,16 Oc23	38.991,79
Allianz SE (F)	262,50	1,20	8,50	277,80 Mz	203,20 JI23	110.302,00
Basf SE (M)	44,39	-1,80	-9,00	54,92 Ab	40,59 Oc23	42.499,36
Bayer AG (S)	26,17	-0,80	-22,20	53,14 JI23	25,62 Jn	27.579,16
Bayer Motoren Werke (C)	89,14	0,90	-11,50	114,75 Ab	86,90 Jn	27.720,19
Beiersdorf AG (BC)	136,55	=	0,60	147,25 My	114,30 JI23	14.224,40
BMW Nvrg (C)	82,60	0,20	-8,20	105,40 Ab	80,15 Oc23	5.220,61
Brenntag AG (I)	63,12	0,30	-24,20	85,86 Mz	62,96 Jn	9.776,14
Commerzbank AG (F)	14,61	3,00	35,70	15,74 My	9,13 Se23	15.590,36
Continental AG (C)	53,04	0,30	-31,00	77,50 En	52,90 Jn	6.144,95
Covestro AG (M)	54,64	-0,30	3,70	54,80 Jn	46,49 JI23	11.077,73
Daimler Truck AG (I)	37,23	0,20	9,40	47,64 Mz	28,22 No23	20.705,53
Delivery Hero AG (C)	22,47	1,40	-10,20	43,66 JI23	16,65 Fe	5.040,08
Deutsche Bank AG (F)	15,41	3,30	24,60	16,66 Ab	9,08 JI23	32.964,44
Deutsche Boerse AG (F)	190,50	-0,30	2,10	194,00 Jn	155,10 Oc23	38.826,38
Deutsche Post AG (I)	38,52	1,90	-14,10	46,89 JI23	36,37 Oc23	38.910,80
Deutsche Telekom AG (T)	23,68	0,90	8,90	23,68 JI	18,56 Ag23	88.664,60
E.ON SE (SB)	12,21	-0,40	-5,00	13,40 My	10,59 Oc23	29.393,81
Fresenius Medical (S)	35,88	0,30	-5,50	49,33 JI23	31,19 Oc23	7.679,25
Fresenius SE & CO (S)	28,30	1,50	0,80	31,11 Se23	24,24 Oc23	12.481,84
GEA AG (I)	39,26	0,90	4,20	39,80 Jn	31,77 Oc23	6.252,58
Hannover Rueck SE (F)	240,90	1,80	11,40	255,70 Mz	186,30 JI23	15.581,94
Heidelberg Materials AG (M)	96,44	-0,40	-19,20	102,95 My	66,02 Oc23	13.372,96
Henkel AG & CO (C)	83,14	-0,10	14,10	85,04 Jn	66,32 Se23	14.459,30
Henkel AG & CO, KgaA (BC)	73,35	-0,10	12,90	75,10 Jn	58,62 Oc23	7.767,74
Infinion Technol. (IT)	34,37	0,20	-9,10	40,00 JI23	27,28 Oc23	48.140,60
LEG Immobilien AG (IN)	76,10	-0,20	-4,10	87,24 My	52,68 JI23	6.049,70
Mercedes-Benz (C)	64,80	0,40	3,60	76,61 Ab	55,43 Oc23	55.774,05
Merck KGaA (S)	152,05	-1,70	5,50	175,85 Jn	135,45 DICI	21.079,89
MTU Aero Engines AG (I)	236,60	-0,90	21,20	238,80 Jn	161,20 Se23	13.660,58
Munich RE AG (F)	466,90	=	24,50	468,30 Jn	326,80 JI23	66.992,84
Porsche AG VZ (C)	69,36	-0,20	-13,20	114,70 JI23	68,46 Jn	6.778,07
Porsche Automobil (C)	42,33	0,30	-8,60	54,46 JI23	41,80 Jn	6.953,01
Puma SE (C)	43,69	1,90	-13,50	65,00 Ag23	37,60 En	4.735,96
Qiagen NV (F)	37,82	-1,90	-4,00	43,00 JI23	33,35 Oc23	9.258,08
Rheinmetall AG (I)	483,40	1,60	-68,40	560,60 Ab	233,00 Oc23	22.587,22
RWE AG (SB)	32,60	2,00	-20,80	41,74 DICI	30,36 Fe	23.671,04
SAP SE (IT)	185,68	-2,00	33,10	189,52 Jn	119,34 JI23	203.094,00
Sartorius AG Nvrg - Pref (S)	211,70	-3,30	-36,50	381,70 Mz	209,40 Jn	6.121,64
Siemens AG (I)	177,12	2,00	4,20	188,40 My	121,20 Oc23	142.877,00
Siemens Energy AG (I)	24,16	-0,60	101,30	26,83 My	6,87 Oc23	13.257,77
Siemens Healthineers AG (S)	53,84	0,10	2,40	57,70 Mz	44,64 Se23	16.246,49
Symrise AG (M)	114,50	0,20	14,90	115,65 Jn	88,28 Ag23	16.309,01
Volkswagen AG (C)	112,10	=	-5,40	156,20 JI23	106,40 Oc23	3.548,45
Volkswagen AG Nvrg (C)	106,05	0,60	-5,10	128,50 Ab	99,14 Oc23	20.487,48
Vonovia SE (I)	26,45	-0,40	-7,30	29,94 My	17,54 JI23	23.113,85
Zalando SE (C)	22,85	4,40	6,50	31,90 JI23	16,32 En	5.366,25
<b>AUSTRIA (1)</b>						
Erste Gr. Bank AG (F)	45,09	1,90	22,80	47,57 My	31,65 JI23	16.897,75
OMV AG (C)	40,76	0,20	-2,50	48,08 My	37,81 En	6.153,06
Verbond AG (SB)	75,75	2,90	-9,90	89,25 DICI	62,60 Fe	6.778,03
<b>BELGICA (1)</b>						
Aegae (F)	43,10	1,00	9,60	48,30 My	36,04 Oc23	7.908,38
Anheuser Busch (BC)	54,44	0,60	-6,80	62,12 My	49,45 Oc23	52.476,16
Argencor SE (F)	403,50	-1,20	17,10	491,80 JI23	298,70 DICI	25.612,20
Gr E Bruxelles Lambert (F)	66,70	0,10	-6,60	75,82 Se23	66,05 Jn	6.927,53
KBC GR. NV (F)	66,16	0,40	12,70	71,38 My	51,64 No23	23.989,07
Svenska (M)	84,05	0,50	-10,90	105,32 DICI	— DICI	6.581,92
UCR SA (S)	139,29	1,10	77,80	140,25 JI	65,78 No23	18.142,86
Unimelec (M)	13,74	-2,10	-44,80	27,80 JI23	13,47 Jn	2.941,65
<b>DINAMARCA (2)</b>						
AP Møller - Maersk (I)	12.860,00	6,20	5,90	14.230,00 JI23	8.852,00 JI23	6.696,50
AP Møller - Maersk AS A (I)	12.820,00	5,90	4,50	13.920,00 JI23	8.660,00 JI23	4.722,05
Carlsberg AS B (BC)	844,00	1,00	-0,20	1.081,00 JI23	819,60 DICI	2.920,89
Carlsberg AS B (S)	832,40	-0,50	7,80	976,00 Mz	697,40 No23	14.847,95
Danske Bank A/S (F)	209,10	0,80	15,90	212,80 Jn	152,00 Oc23	20.484,78
DSV A/S (I)	1.143,50	7,20	-3,50	1.489,00 JI23	958,40 JI23	28.904,56
Gentofte AS (S)	1.734,50	-0,60	-19,50	2.787,00 JI23	1.734,50 JI	16.634,87
GN Store Nord AS (C)	192,30	-0,90	11,90	224,20 Jn	111,00 Oc23	4.174,03
Novo Nordisk AS B (S)	1.004,60	-0,10	43,90	1.367,80 Se23	625,70 No23	460.455,00
Novonovis (Novonovis) B (M)	422,40	-0,90	13,80	442,70 Jn	276,60 Oc23	21.407,93
Orsted (SB)	376,00	1,50	0,50	644,80 JI23	252,50 No23	21.989,07
Pandora A/S (C)	1.009,00	-0,40	8,10	1.179,50 Mz	611,60 JI23	11.900,21
Tryg A/S (I)	153,10	0,60	4,20	153,70 Jn	126,55 Oc23	7.465,25
Vestas Wind Systems (I)	162,10	0,50	-24,40	215,00 DICI	135,60 Oc23	23.544,90
<b>ESPAÑA (1)</b>						
ACS (I)	40,12	-0,40	-0,10	41,66 Jn	29,23 JI23	8.417,93
Asa (I)	188,20	0,10	14,70	188,20 JI	132,60 DICI	14.838,34
Amadeus IT GR. SA (C)	62,52	0,60	-3,60	68,84 JI23	52,80 Oc23	30.212,81
Banco DE Sabadell SA (F)	1,85	2,80	66,40	1,94 My	1,02 Se23	10.758,86
Banco Santander SA (F)	4,45	2,70	17,70	4,88 My	3,24 JI23	75.501,20
Bbva (F)	9,50	1,60	15,50	11,24 Ab	6,83 Ag23	59.492,40
CaixaBank (F)	5,04	2,00	35,40	5,29 Jn	3,52 Se23	21.919,56
Celtnet Telecom S.a. (T)	30,79	1,40	13,70	38,40 JI23	26,26 Oc23	19.367,02
Enagas SA (SB)	14,10	1,50	-7,60	17,68 JI23	13,00 Mz	3.566,36
Endesa SA (SB)	17,82	1,60	-3,50	20,18 Se23	15,98 Mz	6.069,87
Ferrovial SE (I)	36,46	0,60	10,40	37,40 My	27,35 Oc23	19.620,00
Grifols SA (S)	8,13	3,40	-47,40	15,46 DICI	6,90 Mz	2.562,99
Iberdrola SA (SB)	12,32	1,70	3,80	12,45 Jn	9,89 Oc23	77.248,23
Inditex SA (I)	45,90	-1,00	16,40	47,43 Jn	32,55 DICI	55.243,58
Nature Energy Gr. SA (SB)	20,68	2,60	-23,40	28,12 DICI	19,54 Mz	4.086,78
RED Electrica Corp. SA	16,35	0,20	9,70	17,41 Jn	14,40 Fe	7.117,36
Repsol SA (I)	14,89	1,00	10,70	16,18 Ab	12,64 JI23	19.438,33
Telefonica SA (T)	3,98	0,60	12,70	4,46 Jn	3,51 Ag23	24.226,13

Datos y precios facilitados por S&P. \* Sector: (C) Consumo. (BC) Bienes de consumo. (E) Energía. (F) Finanzas. (S) Salud. (I) Industrias. (IT) Información y Tecnología. (M) Materiales. (T) Telecomunicaciones. (SB) Servicios básicos. \*\* (I) En euros. (2) En moneda local. Free float: % del capital que circula libre en el mercado.



BOLSAS RESTO DEL MUNDO

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Mín. anual (divisa)
<b>ARGENTINA</b>					
Pesos					
Agrometal	59,40	-2,94	12,93	69,80	44,50
Aluar	1.016,00	2,83	10,37	1.086,00	718,00
Banco Macro	7.219,00	-6,00	167,57	8.475,00	2.790,00
Bco. Francés	3.989,00	-4,91	124,73	4.810,00	1.775,50
Comercial del Plata	194,00	1,57	164,31	196,35	74,00
Cresud	1.108,10	-0,62	20,05	1.241,00	805,50
Edenor	1.070,65	-3,36	13,66	1.330,75	790,00
Grupo Galicia	3.954,50	-4,27	135,88	4.449,50	1.688,00
Irsa	1.194,50	-2,25	39,46	1.406,00	781,00
Ledesma	1.242,00	-0,64	65,60	1.400,00	718,00
Metrogas S.A.	1.026,00	-4,56	33,25	1.320,00	658,00
Molinos Río Plata	4.365,00	-0,75	85,82	4.975,00	2.340,00
Pampa Energía	2.424,40	0,97	25,62	2.569,00	1.605,00
Transener	1.731,00	-2,70	43,89	1.808,50	898,00
YPF S.A.	27.390,40	0,56	64,01	29.248,00	16.500,10
<b>BRASIL</b>					
Reales					
Banco Do Brasil	26,36	-1,31	-52,41	59,60	26,08
Bradesco	12,27	-0,89	-28,20	16,88	12,27
Bradespar	18,84	1,78	-26,58	25,44	17,83
C.E.De Minas Gerais	12,54	2,62	-17,12	15,60	11,44
Eletrobras	36,51	1,84	-13,95	44,46	34,49
Embraer	26,90	1,52	63,91	39,97	21,07
Gerdau	18,32	-0,33	-22,90	23,57	16,85
Itau Unibanco	32,24	-0,52	-5,09	35,68	31,03
Itausa	9,75	-0,71	-5,98	10,86	9,52
MRV Engenharia e Parti	6,57	-1,65	-41,50	10,66	6,32
Petrobras	38,63	1,52	3,73	42,90	34,68
Sabesp	78,15	4,24	3,69	84,96	72,06
Siderurgica	12,91	=	-34,33	19,58	11,90
TIM	16,05	1,07	-10,49	18,95	15,53
<b>CHILE</b>					
Pesos					
Banco de Chile	107,00	-0,05	3,39	114,40	98,60
Banco Itau	10.220,00	-1,26	19,11	10.871,00	8.521,40
Cervecerías U.	5.290,00	-1,76	-5,70	6.130,00	5.290,00
Colbun	120,28	-1,24	-14,09	136,99	117,00
Copco	7.041,10	-2,88	9,85	7.811,00	5.910,00
Enel Chile	53,00	-0,19	-7,00	59,93	51,62
Engie Energía	841,40	-0,01	-8,54	910,00	770,00
Entel	2.780,00	-0,18	-13,94	3.660,00	2.780,00
Falabella	2.888,00	-0,45	31,27	3.055,00	2.000,00
LAN Chile	12,71	-1,01	33,09	13,30	9,00
Masisa	18,78	1,24	5,51	20,50	16,69

	Cierre	Difer. (%)	Rentab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Mín. anual (divisa)
Quinenco	3.190,00	3,40	11,34	3.500,00	2.889,50
Sonda	414,00	-1,19	7,54	443,40	355,00
<b>COLOMBIA FESTIVO Pesos</b>					
Banco de Bogota	-	-	-	33.480,00	26.000,00
Ecopetrol	-	-	-	2.445,00	1.995,00
Grupo Argos	-	-	-	16.880,00	12.200,00
<b>HONG KONG FESTIVO Dolares H.K.</b>					
Bank of East Asia	-	-	-	10,84	8,75
Cathay Pacific Air	-	-	-	9,18	7,70
Cheung Kong Hld.	-	-	-	42,60	35,60
China Telecom	-	-	-	77,00	63,80
Citic Pacific	-	-	-	8,71	6,78
CLP Holdings Ltd	-	-	-	67,35	59,70
CNOOC Ltd.	-	-	-	23,50	12,98
Hang Lung Prop.	-	-	-	10,84	6,63
Hang Seng Bank	-	-	-	115,20	79,25
Henderson Land	-	-	-	27,25	20,30
Hong Kong & China Gas	-	-	-	6,53	5,47
Hong Kong Electr.	-	-	-	48,00	41,30
Hsbc Holdings	-	-	-	70,35	57,95
Lenovo Group	-	-	-	12,08	7,89
MTR Corporation	-	-	-	30,15	23,45
PCCW Ltd	-	-	-	4,24	3,80
Shangai Industrial H	-	-	-	12,66	9,05
Sino Land Co Ltd	-	-	-	9,16	7,69
Television Broadc.	-	-	-	4,00	2,86
Wharf Holdings	-	-	-	28,95	21,85
<b>JOHANESBURGO Rands</b>					
Angloplat	56.850,00	-5,52	-41,03	94.344,00	56.252,00
Aspen Pharmacare	22.835,00	-2,13	12,21	24.700,00	18.750,00
Bidvest	28.925,00	1,69	14,65	28.925,00	22.628,00
Harmony	16.790,00	-0,09	40,40	18.535,00	10.457,00
MTN Group	8.695,77	2,38	-24,71	11.530,00	7.812,00
Nedcor	25.979,00	1,32	20,15	26.801,00	20.700,00
Richemont	282.258,00	-0,96	9,93	317.668,00	231.445,68
Sasol Limited	14.000,00	1,23	-24,44	18.428,00	11.596,00
Telkom	2.445,66	-0,22	-17,77	3.120,00	2.260,00
WBOH	16.528,00	3,25	27,08	16.528,00	12.750,00
Woodworths Hldgs	6.359,00	2,93	-11,93	7.199,00	5.365,00
<b>MEXICO Pesos</b>					
Alfa	10,65	-0,09	-21,63	14,20	10,26
América Móvil	15,72	0,83	-0,13	16,97	14,56
Arca Continental	177,10	-1,56	-4,25	198,74	161,77





Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



BOLSAS RESTO DEL MUNDO (Continuación)

	Cierre	Difer. (%)	Reintab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
Gral.Electric	158,97	=	24,56	180,12	124,06
Groupon	15,49	1,24	20,64	18,98	9,51
Hancock Whitney	47,27	-1,17	-2,72	48,59	41,83
Heathl Thpk	19,47	-0,66	-1,67	20,84	16,18
Henry Schein	65,11	1,58	-14,00	80,57	64,09
Honeywell Intl.	210,95	-1,21	0,59	215,89	190,36
Intuit	650,77	-0,98	4,12	670,27	562,97
Intuitive Surg	436,24	-1,94	29,31	445,11	322,13
JD.com	25,79	-0,19	-10,73	35,27	21,44
JetBlue Airways Corp.	5,80	-4,76	4,50	7,51	4,69
KLA-Tencor	827,79	0,40	42,40	863,31	544,31
Lamar Advert.	117,98	-1,30	11,01	121,82	101,03
Mercury Interactive	28,35	5,04	-22,48	36,05	26,23
Meta Platform	504,68	0,09	42,58	527,34	344,47
Microchip Tech.	91,59	0,10	1,56	99,49	80,58
Micron Technology	131,52	-0,01	54,11	153,45	79,50
NetApp	130,24	1,12	47,73	130,24	84,60
Netflix	673,61	-0,19	38,35	686,12	468,50
News Corp.	27,29	-1,02	11,16	27,89	23,48
NVIDIA Corp.	124,30	0,62	-74,90	1.224,40	118,11
Oracle	143,09	1,34	35,72	144,64	102,46
PACCAR Inc.	101,84	-1,07	4,29	124,46	93,59
Patterson Dental Co.	24,08	-0,17	-15,36	30,36	22,63
Patterson UTI Ener.	10,09	-2,61	-6,57	12,52	9,83
Paychex	117,00	-1,32	-1,77	126,98	116,84
PayPal Holdings	57,81	-0,38	-5,86	67,92	56,13
Qualcomm	200,03	0,43	38,30	227,09	136,17
Regeneron Pharma	1.057,02	0,57	20,35	1.071,19	883,20
Ross Stores	145,24	-0,06	4,95	150,45	127,68
Ryanair ADR	114,02	-2,08	-14,50	148,58	112,65
Sirius XM Holdings	2,88	1,77	-47,35	5,49	2,53
Spotify	313,84	0,02	67,02	326,68	187,94
Starbucks	77,13	-0,92	-19,66	97,30	72,50
Tesla Motors	209,86	6,05	-15,54	248,42	142,05
Teva Pharmac.	16,34	0,55	56,51	17,40	10,67
T-Mobile US	179,08	1,65	11,69	180,69	159,79
Twenty-First Century	34,12	-0,73	15,00	34,81	28,42
Verisign Inc.	175,71	-1,18	-14,69	206,35	168,32
Verisk Analytics	268,11	-0,53	12,25	272,27	217,96
Vertex Pharma	471,25	0,54	15,82	485,53	392,81
Viavi Solutions Inc.	6,97	1,46	-30,78	10,99	6,66
Vodafone	8,87	=	1,95	9,83	8,06
Western Digital	76,38	0,81	45,85	80,23	49,43
Workday Inc	224,72	0,52	-18,60	307,21	207,08
Zoom Video	59,21	0,03	-17,66	70,91	56,21
Zscaler Inc	198,62	3,35	-10,35	254,93	156,65

	Cierre	Difer. (%)	Reintab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
<b>Resto</b>					
Abbott Laboratories	103,20	-0,68	-6,24	120,96	100,73
AbbVie Rq	170,37	-0,67	9,94	182,10	154,79
AES Corp.	17,44	-0,74	-9,40	21,77	14,88
Altria Group	46,03	1,05	14,11	46,83	39,73
Apache Corp	29,63	0,65	-17,42	36,75	27,82
Bank of New York	60,11	0,37	15,49	60,74	51,80
BHP Group Ltd	57,71	1,09	-15,52	67,91	55,00
Black Rock Inc	782,27	-0,64	-3,64	842,06	747,30
Ciena Corp.	47,74	-0,91	6,07	62,48	43,56
Cincinnati Fin.	119,19	0,92	15,20	124,17	105,24
Citigroup Inc.	63,43	-0,05	23,31	64,74	51,11
Clear Channel	1,43	1,42	-21,43	1,98	1,32
Colgate Palmolive	95,54	-1,55	19,86	98,99	79,89
Eaton Corp.	312,37	-0,38	29,71	340,89	233,10
Expedia	122,50	-2,77	-19,30	159,47	109,48
Federal Express	298,68	-0,39	18,07	299,84	236,39
Ferrovial	39,00	0,28	-	41,52	37,50
First Solar	222,71	-1,22	29,27	300,71	139,80
Ford Motor	12,76	1,75	4,68	13,65	10,99
Gap Inc	23,27	-2,60	11,29	29,03	18,53
Goodyear	11,08	-2,38	-22,63	14,70	11,07
Gral. Dynamics	287,87	-0,78	10,86	300,23	249,37
Harley Davidson	32,35	-3,55	-12,19	43,94	32,35
Hewlett Packard Co.	34,97	-0,14	16,22	38,36	27,62
Hewlett Packard Int	21,16	-0,05	24,62	21,84	14,86
Intercontinental	136,93	0,03	6,62	139,43	124,81
Kellogg Co.	56,72	-1,66	1,45	62,56	52,94
Levis	19,22	-0,31	16,20	24,17	15,24
Lockheed Martin	466,44	-0,14	2,91	471,51	418,19
Marsh & McLen.	210,25	-0,22	10,97	215,75	190,17
Marvell Tech	71,00	1,57	17,73	85,09	56,76
Mattel	16,22	-0,25	-14,13	20,27	16,22
Mondelez	65,24	-0,31	-9,93	76,87	65,24
Moody's	421,49	0,13	7,92	427,53	366,48
Occidental	62,88	-0,24	5,31	69,26	55,97
Pan Amer.Silver Corp	19,61	-1,36	20,09	22,64	12,21
Pepsico	162,89	-1,24	-4,09	183,11	162,04
S&P Global	446,32	0,07	1,32	459,72	408,56
Stanly Black& Decker	77,75	-2,68	-20,74	98,20	77,75
Technip FMC	26,26	0,42	30,39	26,95	18,51
Texas Instruments	194,60	0,04	14,16	202,54	156,85
Union Pacific	224,86	-0,62	-8,45	256,91	221,38
Unisys Corp.	4,14	0,24	-26,33	8,05	4,01
Wells Fargo & Co	60,59	2,02	23,10	62,34	46,44
Wynn Resorts	87,67	-2,04	-3,78	107,46	87,67
Xerox	11,55	-0,60	-36,99	19,61	11,55

	Cierre	Difer. (%)	Reintab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
<b>PERU</b>					
<b>Soles</b>					
Alicorp	6,30	-0,63	0,00	6,95	5,24
Banco BBVA Peru	1,35	1,50	-15,63	1,75	1,31
Buenaventura	16,76	-0,53	10,41	19,00	14,28
Creditcorp	157,20	-1,75	5,15	178,50	145,01
Unacem	1,62	=	6,58	1,90	1,35
<b>SIDNEY</b>					
<b>Dolares Aus.</b>					
ANZ Group	28,45	0,74	9,76	29,81	25,54
ASX	59,69	-0,52	-5,34	68,05	56,45
Broken Proprie	43,30	1,45	-14,10	50,72	41,95
Commonwealth Bk	126,20	-0,93	12,88	128,63	111,49
CSR	-	-	-	8,97	6,37
Macquarie Bank	203,16	-0,75	10,64	204,69	178,37
Nat.Aust.Bank	36,07	-0,44	17,49	36,69	30,46
Santos	7,63	-0,39	0,39	7,93	6,99
Westpac BKG	27,21	-0,07	18,82	27,89	22,64
<b>TOKIO</b>					
<b>Yenes</b>					
Aeon Co Ltd	3.410,00	-0,84	8,22	3.675,00	3.175,00
Asahi Chem.Ind.	1.025,50	-0,49	-1,30	1.143,00	977,60
Asahi Glass	5.233,00	0,52	-0,06	5.912,00	5.204,00
Awa Bank	2.807,00	-0,67	19,04	2.948,00	2.340,00
Canon Inc.	4.407,00	1,22	21,74	4.473,00	3.628,00
Dai Nippon Print	5.442,00	0,55	30,41	5.442,00	4.161,00
Daiwa House Ind.	4.135,00	1,42	-3,21	4.614,00	3.955,00
Daiwa Secs.	1.242,00	1,22	30,86	1.321,50	947,20
Fanuc	4.413,00	0,09	6,41	4.703,00	3.903,00
Fuji Photo Film	3.752,00	-0,27	-55,72	10.430,00	3.281,00
Fujitsu General	2.115,00	1,34	-8,76	2.362,00	1.771,00
Fujitsu Ltd.	2.556,50	1,57	-87,98	26.040,00	2.250,50
Haseko Corp.	1.788,50	0,59	-2,37	1.982,00	1.710,50
Hitachi	3.718,00	3,25	-63,44	17.620,00	3.601,00
Honda Motor	1.760,50	2,35	20,09	1.921,50	1.450,00
JX Holdings	842,30	1,90	50,30	842,30	562,60
Kajima Corp.	2.790,00	0,31	18,40	3.185,00	2.327,00
Keisei Electric R.	5.131,00	-0,87	-23,00	7.580,00	5.107,00
Kirin Brewery	2.090,50	0,84	1,19	2.300,50	2.045,50
Komatsu	4.780,00	2,33	29,61	4.780,00	3.684,00
Konica Minolta	452,00	1,53	9,50	547,00	404,20
Matsushita Elec. Ind.	1.318,00	0,08	-5,62	1.488,50	1.259,00
Mazda Motor	1.562,50	0,42	2,56	1.952,00	1.441,00
Mitsubishi Elec.	2.557,00	-0,41	27,91	2.856,00	2.006,50
Mitsubishi Hvy.	1.733,50	0,61	-78,96	13.860,00	1.242,00
Murata M.	3.270,00	-1,57	9,25	3.358,00	2.677,00
Naigai	261,00	-0,38	-1,88	275,00	251,00
Nec Corporation	13.250,00	0,04	58,68	13.575,00	8.326,00
Nippon Yusen Kk.	4.833,00	3,23	10,57	5.198,00	3.961,00
Nip.Steel Corp.	3.456,00	1,62	7,00	3.785,00	3.240,00
Nissan Cop.	552,40	1,19	-0,32	642,50	519,80

	Cierre	Difer. (%)	Reintab. anual (%)	Máx. anual (divisa)	Min. anual (divisa)
Nomura Holdings	937,00	1,63	46,93	989,00	637,90
NSK Ltd.	794,00	1,57	4,06	895,50	739,80
Oki Electric	1.034,00	1,77	13,50	1.194,00	910,00
Olympus	2.542,50	-1,97	24,60	2.692,50	2.022,50
Osaka Gas Co. Ltd.	3.503,00	-1,13	18,95	3.607,00	2.911,00
Rakuten Group	861,40	3,80	37,17	905,20	584,00
Ricoh Co.Ltd.	1.404,00	2,07	29,64	1.475,00	1.092,00
Sato Shoji	1.710,00	-0,23	17,36	1.844,00	1.454,00
Sharp Corp.	942,00	1,28	-6,32	1.092,00	788,70
Sofbank Group	10.505,00	1,11	66,93	10.505,00	6.050,00
Sony Corp.	13.750,00	0,81	2,54	14.800,00	11.710,00
Sumitomo Forestry	5.089,00	-0,55	21,08	6.003,00	4.041,00
Sumitomo M&F	4.865,00	-0,27	14,58	5.488,00	3.904,00
Suzuki Motor	1.833,50	-0,95	-69,61	7.235,00	1.711,50
Taikisha	5.300,00	-0,38	29,74	5.320,00	4.075,00
Takeda Ch.Inds.	4.192,00	0,48	3,40	4.482,00	4.023,00
Tanaseisha	982,00	-2,00	12,49	1.020,00	775,00
Tokyo El.Pwr.	856,90	-1,07	16,03	1.107,50	736,70
Toyota Motor Corp.	3.284,00	-0,18	26,77	3.872,00	2.556,00
Yamaha Corp.	3.735,00	-0,82	14,68	3.786,00	3.085,00
Yamazaki Baking	3.250,00	-1,57	1,06	4.076,00	3.173,00

<b>TORONTO FESTIVO</b>	<b>Dolares Can.</b>				
Barrick Gold Corp.	-	-	-	24,67	19,04
BCE Inc	-	-	-	56,02	44,23
BK Nova Scotia	-	-	-	70,07	61,15
BK Of Montreal	-	-	-	133,53	114,05
Canadian Nat	-	-	-	179,65	160,01
Cascades	-	-	-	14,94	8,96
CDN Natural Res.	-	-	-	112,61	46,25
Eastern Platinum	-	-	-	0,29	0,10
Imperial Oil	-	-	-	100,99	74,24
Manulife Finac.	-	-	-	36,52	28,34
Nat.BK.Of Can.	-	-	-	118,17	98,10
Royal BK Canada	-	-	-	148,98	128,54
Sherritt Inc.	-	-	-	0,36	0,27
Suncor Energy	-	-	-	56,03	42,19
Tamarack Valley Energy	-	-	-	4,20	2,92
Toronto Dominion	-	-	-	86,89	73,88

<b>VENEZUELA</b>	<b>Bolivares</b>				
Banco del Caribe	30,00	=	-21,05	50,00	22,00
Bco.Provincial	4,10	5,13	-77,22	23,00	3,65
Bco.Venezuela	13,95	=	74,81	13,95	7,00
Bolsa de Valores Caracas	6,00	0,33	-6,25	8,50	5,15
Dominguez & Cia.	18,00	11,18	11,66	18,00	13,50
Envases Vzlan.	17,50	-2,18	-7,89	19,49	13,80
Fondo Valores	14,13	2,76	76,63	14,39	6,35
Grupo Zullano	29,50	9,34	1,76	31,50	19,21
Mercantil	83,00	1,22	53,70	87,00	40,00

01-07-2024



TIPOS DE CAMBIO CRUZADOS



FONDOS DE INVERSIÓN



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
<b>ABANCA Gestion de Activos SGIIC</b>				
<b>Serrano 45 3ª Planta 28001 Madrid. Tfno. 91 578 57 65. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)Abanca Fondépósito	F	12,12	1,51	52/140
1)Abanca G. Agresivo*	V	15,22	10,18	112/263
1)Abanca G. Conservador*	I	10,14	1,20	7/10
1)Abanca G. Decidido*	I	13,13	6,23	3/5
1)Abanca G. Moderado*	I	11,20	2,67	6/23
1)Abanca Rendimiento*	F	103,58	1,63	14/89
1)Abanca R. Fija Patrimonio*	D	12,21	1,21	71/74
1)Abanca RF Gobiernos*	F	8,92	-1,37	74/76
1)Abanca RF Trans Clim 360*	F	8,85	-0,31	71/76
1)Abanca R. Fija Flexible*	F	11,82	0,19	131/140
1)Abanca R. Fija Mixta*	M	11,15	2,03	77/137
1)Abanca Rentas Crec. 2026	F	9,84	-0,20	44/89
1)Abanca Rentas Crec. 2027	F	9,61	-0,45	48/89
1)Abanca RV Dividendo*	V	11,04	-	
1)Abanca R. Variable Europa*	V	6,20	7,78	50/119
1)Abanca R. Variable Mixta*	R	774,03	4,14	13/24
1)Abanca RV ESG 360*	V	13,73	15,79	37/263
1)Bankoa- Ahorro Fondo*	D	112,29	0,85	72/74
1)Bankoa Seleccion Estrat 50*	R	121,85	5,63	87/192
1)Imantia Fondépósito Inst*	D	12,62	1,61	53/74
1)Imantia Futuro*	V	28,02	8,06	154/263
1)Imantia R Fija Flexible*	F	1.789,95	0,43	125/140
1)Imantia RF Flexible Inst*	F	1.792,32	0,00	134/140

<b>Abante Asesores Gestión</b>				
<b>Plaza de la Independencia 6 28001 Madrid. Mariví Herrera. Tfno. 917815750.</b>				
<b>Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)Abante Asesores Global*	X	19,86	5,66	59/177
1)Abante Bolsa*	V	23,52	9,68	122/263
1)Abante Cartera Renta Fija	F	10,02	0,78	29/89
1)Abante Índice Bolsa A*	V	15,93	1,05	101/263
1)Abante Índice Bolsa L*	V	16,48	10,74	96/263
1)Abante Índice Seleccion A*	R	12,48	5,99	78/192
1)Abante Índice Seleccion L*	R	12,87	6,12	75/192
1)Abante Life Sciences A*	V	10,56	13,41	3/41
1)Abante Life Sciences C*	V	8,95	13,41	2/41
1)Abante Moderado A*	I	15,76	3,89	5/14
1)Abante Patrimonio Global*	X	20,41	6,54	46/177
1)Abante Renta*	M	12,23	1,58	95/137
1)Abante R. F. Corto Plazo	D	12,56	1,89	20/74
1)Abante Quant Value SM	V	12,65	9,08	1/7
1)Abante Sect. Inmobiliario	V	17,90	7,12	1/8
1)Abante Selección*	R	16,87	5,17	108/192
1)Abante Valor*	M	13,50	2,62	38/137
1)AGF- Abante Pangea-A*	X	8,25	-	
1)AGF- Abante Pangea-B*	X	7,71	-1,13	164/177
1)AGF- Abante Pangea-C*	X	8,17	-	
1)AGF- European Quality-A*	V	19,92	9,54	26/119
1)AGF- European Quality-B*	V	19,49	9,21	28/119
1)AGF- European Quality-C*	V	15,07	9,54	25/119
1)AGF - Equity Manager A*	I	12,18	8,28	2/23
1)AGF - Equity Manager B*	I	11,08	7,74	3/23
1)AGF - Equity Manager C*	I	12,82	8,29	1/23
1)AGF- Global Selection*	R	14,00	5,61	88/192
1)AGF- Spanish Opp.-A*	V	16,08	16,82	3/77
1)AGF- Spanish Opp.-B*	V	15,05	16,44	4/77
1)AGF- Spanish Opp.-C*	V	9,83	16,83	2/77
1)Kalahari	R	14,81	8,01	1/24
1)Okavango Delta A	V	16,91	14,63	7/77
1)Okavango Delta I	V	19,11	14,73	5/77
1)Rural Selección Decidida*	V	13,57	7,59	168/263
1)Rural Selección Equilib.*	R	121,83	4,58	121/192
1)Tabor*	M	10,31	1,69	88/137

<b>Alken Asset Managent</b>				
<b>61 Conduit Street, London W1S 2GB Londres, UK. Isabel Ortega / Jaime Mesia. Tfno. +44207 440 1951. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)ALKEN Abs Rtn Europ A	I	142,01	3,69	7/37
1)ALKEN Abs Rtn Europ I	I	162,81	3,93	6/37
1)ALKEN European Opps A	V	266,91	5,51	82/119
1)ALKEN European Opps R	V	335,17	5,74	80/119
1)ALKEN Sm Cap Europ R	V	328,63	5,48	9/20

<b>Allianz Global Investors GmbH</b>				
<b>Serrano 49 2ª planta 28006 Madrid. María Castellanos. Tfno. 910477400. Web. www.allianzglobalinvestors.es. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)AGI Adv FI Euro AT	F	94,06	-0,37	46/89
1)AGI AdvFI SD AT	F	100,45	0,99	103/140
1)AGI Artificial Intell ATH	V	228,54	7,07	29/35
1)AGI Best Styles Glb E ATH	V	200,67	15,61	40/263
1)AGI Capital Plus AT	M	114,26	0,94	30/36
1)AGI Clean Planet AT	V	140,10	8,43	7/26
1)AGI Climate Transition AT	V	147,85	8,44	6/26
1)AGI Credit Opportun AT	F	104,39	3,03	8/94
1)AGI Credit Opps Plus	F	107,50	4,28	4/94
1)AGI Cyber Security AT	V	115,84	9,08	26/35
1)AGI Dynamic MA Str 15 AT	M	111,65	2,77	30/137
1)AGI Dynamic MA Str 50 AT	R	155,24	8,20	26/192
1)AGI Dynamic MA Str 75 AT	R	169,62	12,38	2/192
1)AGI E Oblig CT ISR RC	F	1.033,73	1,93	23/140
1)AGI Enhanced ST Eur AT	D	10,12	1,50	63/74
1)AGI Euro Credit SRI AT	F	103,98	1,51	33/76
1)AGI Emerg Markets SD ATH	V	101,10	2,69	52/58
1)AGI Euroland Eq Grw AT	V	282,41	3,94	46/49
1)AGI Euro Inflation LB AT	F	105,52	-2,81	14/14
1)AGI Europe Eq Grw AT	V	401,74	6,83	48/119
1)AGI Europe Eq Grw S AT	V	242,90	6,92	67/119
1)AGI European Eq Div AT	V	335,26	7,29	64/119
1)AGI Floating Rate Note AT	F	103,62	1,92	25/140
1)AGI Flood Security AT	V	86,41	3,40	3/5
1)AGI German Equity AT	V	215,50	6,28	1/6
1)AGI Global Eq Insights AT	V	195,35	8,46	145/263
1)AGI Global Floating RN AT	F	103,77	2,70	1/140
1)AGI Green Bond AT	F	87,91	-1,19	66/94
1)AGI Gb Sustainability AT	V	154,11	9,21	136/263

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)AGI Global Water ATH	V	145,81	5,47	20/26
1)AGI Global Eq Growth ATH	V	108,21	5,07	218/263
1)AGI Gb Metals & Mining AT	V	71,27	4,35	2/2
1)AGI Income & Growth ATH	R	154,62	4,38	1/1
1)AGI Japan Equity ATH	V	210,10	20,04	6/22
1)AGI Multi Asset LS ATH	I	111,62	5,82	6/13
1)AGI Oriental Inc AT	V	397,09	10,47	9/11
1)AGI Pet & Animal Well ATH	V	126,78	-0,67	252/263
1)AGI Positive Change AT	V	107,15	9,81	120/263
1)AGI Securicash SRI*	D	1.049,35	1,95	12/74
1)AGI Smart Energy ATH	V	124,47	-2,65	3/6
1)AGI Strategy 15 CT	M	154,22	1,07	115/137
1)AGI Strategy 50 CT	R	232,94	7,07	55/192
1)AGI Strategy 75 CT	R	311,20	11,73	3/192
1)AGI Thematica AT	V	161,60	5,48	209/263
1)AGI US Investment GC ATH	F	101,99	-0,31	72/76
1)AGI US Short Durat HI ATH	F	117,43	1,92	15/30
1)AGI Valeurs Durables RC	V	1.010,90	8,84	16/49
1)AGI Volatility Strat PT2	O	1.060,86	2,19	3/5
2)AGI China A AT USD	V	9,31	2,62	6/14
2)AGI US Large Cap V AT USD	V	11,27	9,75	73/87

Amundi ASSET MANAGEMENT

<b>Amundi Iberia</b>				
<b>Pº de la Castellana, 128046 Madrid. Tfno. 914327200. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)JAF Absol Ret MultiStrat	I	60,17	2,40	13/37
1)JAF Cash EUR*	D	102,46	1,82	30/74
1)JAF Emerg Mkt Bond	F	51,32	-0,21	12/30
1)JAF Euro Agg Bond	F	124,91	-0,98	62/89
1)JAF Euroland Equity	V	11,90	6,25	36/49
1)JAF Europe Eq Conservat	V	200,72	4,94	88/119
1)JAF European Eq Value	V	162,52	5,92	79/119
1)JAF Global Agg Bond	F	104,18	0,04	40/94
1)JAF Global Ecology ESG	V	440,21	14,44	2/26
1)JAF MultiAsset Conservat	M	104,03	0,46	124/137
1)JAF MultiAsst Sustain Fut	R	104,09	2,24	170/192
1)JAF Pio US Eq Fundmt Grwth	V	567,12	18,71	21/87
1)JAF Pioneer US Bond	F	44,76	-1,26	16/16
1)JAF US Pioneer Fund	V	187,64	16,82	35/87
1)JAF Volatility Euro*	O	111,30	-2,79	4/5
1)AM Enhncd Ultra ST Bd SRI*	F113.309,32	2,51	3/140	
1)AM Indx MSCI Emg Mkts*	V	132,20	8,17	36/58
1)AM Indx MSCI EMU*	V	247,26	7,99	19/49
1)AM Indx MSCI Europe*	V	285,25	10,05	21/119
1)AM Indx MSCI Nrth-Amer*	V	529,19	13,13	59/87
1)AM Indx MSCI World*	V	321,31	15,66	38/263
1)AM Indx S&P500*	V	340,12	16,20	40/84
1)AM RI Impact Green Bd*	F	91,24	-0,93	59/94
1)Amundi Corto Plazo*	D	12.793,20	1,82	28/74
1)Amundi Estrategia Glob*	M	1.053,07	2,35	51/137
1)Amundi Rend Plus*	X	127,16	0,63	157/177
1)Best Manager Conserv*	M	649,99	1,49	25/36
1)Best Manager Selection*	X	859,58	6,35	49/177
1)CPR Inv Climate Action*	V	176,47	15,63	1/26
1)CPR Inv Education*	V	112,38	3,30	237/263
1)CPR Inv Food for Gen*	V	127,93	3,76	2/5
1)CPR Inv Glb Disrupt Opp*	V	1.979,75	16,25	25/263
1)CPR Silver Age*	V	2.704,55	6,71	71/119
1)First Eagle Am Int AHE*	X	194,41	5,85	58/177
1)JING Cart.Naranja 0/100*	F	10,27	0,74	108/140
1)JING Cart.Naranja10-90*	M	9,71	0,16	127/137
1)JING Cart.Naranja20-80*	M	10,28	1,05	116/137
1)JING Cart.Naranja30-70*	M	10,85	2,11	69/137
1)JING Cart.Naranja40-60*	R	11,19	3,34	152/192
1)JING Cart.Naranja50-50*	R	11,80	4,38	125/192
1)JING Cart.Naranja75-25*	R	13,50	8,26	25/192
1)JING Cart.Naranja90*	V	15,52	11,26	84/263
1)JING D FN Eurostoxx50	V	21,95	10,31	9/49
1)JING DIR FN Conservad	I	12,17	0,76	10/10
1)JING DIR FN Dinámico	I	16,31	3,02	10/14
1)JING DIR FN Ibex35	V	21,37	10,32	27/77
1)JING DIR FN Moderado	I	13,66	1,33	18/23
1)JING DIR FN S&P500	V	33,77	17,98	27/87
2)First Eagle Am Int. AU*	X	9.347,84	10,20	7/177

<b>Andbank Asset Management</b>				
<b>4, Rue Jean Monnet L-2180Luxemburgo. Severino Pons. Tfno. +352 26 19 39 938. Fecha v.l.: 27/06/24</b>				
1)Merchbanc Merchfondo	V	78,74	-7,67	258/263
1)Merchbanc RF Flexible	F	107,75	2,04	12/94
1)Merchbanc Universal	R	104,76	6,16	74/192
1)SIH Balanced A	R	133,61	3,37	149/192
1)SIH Balanced B	R	130,45	3,59	143/192
1)SIH Best BlackRock	X	1,12	5,29	67/177
1)SIH Best Carmignac	X	1,16	8,63	25/177
1)SIH Best JP Morgan	X	1,12	8,39	32/177
1)SIH Equity Europe A	V	120,83	-3,00	116/119
1)SIH Best M&G	X	1,08	0,68	156/177
1)SIH Best Morgan Stanley	X	1,10	11,38	3/177
1)SIH Equity Spain A	V	106,62	0,39	68/77
2)SIH Flexible Fixed Inc US	F	110,96	4,79	1/16
1)SIH Global Equity	V	119,56	10,34	106/263
1)SIH Global Sustainable Imp	X	112,75	3,17	117/177
1)SIH Multi Agresivo	R	12,39	5,60	90/192
1)SIH Multi Dinámico	R	11,72	4,31	128/192
1)SIH Multi Equilibrado	M	10,45	2,09	72/137
1)SIH Multi Inversión	R	11,00	3,36	150/192
1)SIH Multi Moderado	M	9,91	1,21	110/137
1)SIH Short Term A	F	103,42	1,10	86/140

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
<b>Andbank Wealth Management</b>				
<b>Serrano 37 28001 Madrid. Roberto Santos Hernández. Tfno. +34 917453400. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)AndBank Megatrends FI*	V	14,73	10,97	92/263
1)Foncess Flexible*	R	13,04	2,41	167/192
1)Fondibas	M	12,37	4,67	2/36
1)Gestión Talento*	V	12,63	3,30	238/263
1)Gestión Value A*	V	14,58	7,20	179/263
1)Medigestión	I	11,40	3,67	7/14
1)Merchfondo	X	122,35	-8,24	173/177
1)Merch-Fontemar	M	27,15	2,51	44/137
1)Merch-Oportunidades	X	10,45	-9,34	174/177
1)Merch-Universal	R	63,72	6,86	61/192
1)Sigma Inv. House Ahorro	F	12,76	1,30	71/140
1)Sigma Inv. House Flex Gbl*	X	21,27	2,26	141/177
1)Sigma Inv. House Healthc	V	34,83	6,69	26/41
1)Sigma Inv. House R. Fija	F	20,19	1,03	21/89
1)Sigma Inv House Seleccion*	X	3,87	-0,44	162/177

<b>Arquia Banca</b>				
<b>Barquillo 6 1º Izda. 28004 Madrid. Alfonso Castro. Tfno. 934464536. Fecha v.l.:</b>				
<b>06/24</b>				
1)Arquia Ahorro CP	F	10,37	1,89	27/140
1)Arquia B. Líderes Del Fut	V	11,88	22,07	9/263
1)Arquia Banca Din 100R/B *	V	16,63	10,12	115/263
1)Arquia Banca Equi 60R/B *	R	13,51	6,51	67/192
1)Arquia Banca Income RVMII	R	22,47	5,32	101/192
1)Arquia Banca Líderes Glob	V	15,84	16,64	28/263
1)Arquia Banca Prud 30R/B *	M	11,91	3,95	13/137
1)Arquia Banca RF Euro	F	7,33	1,77	38/140
1)Arquia Banca RF Flex A *	F	10,09	3,24	7/94



CUADROS



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)CBK Destino 2050 Est*	X	9,84	8,93	20/177
1)CBK Destino 2050 Plus*	X	10,17	9,14	19/177
1)CBK Diversificado Dinám.*	I	6,29	1,83	15/23
1)CBK Estrat Flexibl Ex*	M	5,75	-0,78	129/137
1)CBK Euro Top Ide Univ	V	10,35	7,32	24/49
1)CBK Evol Sost. 15 Univ*	I	127,58	0,74	3/4
1)CBK Estrat Flexibl Plu*	M	5,64	-0,86	130/137
1)CBK Evol Sost. 30 Univ*	I	111,79	2,24	13/23
1)CBK Fondtesoro LP Univ	F	159,98	-0,40	47/89
1)CBK Bolsa Improvers	V	2.554,42	-	-
1)CBK Gestión 30*	M	6,52	1,93	20/36
1)CBK Gestión 60*	R	8,44	5,03	9/24
1)CBK Gar Creciente 2024	G	121,76	1,24	3/31
1)CBK Gar Dinámico	G	105,16	1,55	29/67
1)CBK Gar EURIBOR	G	111,47	1,38	37/67
1)CBK Bolsa USA Div Cubier	V	14,32	13,76	52/87
1)CBK Gar EURIBOR II	G	111,02	1,36	38/67
1)CBK Comunicación Mundial	V	43,93	27,02	2/35
1)CBK Gar Sel XII	G	10,70	2,21	10/67
1)CBK Gar Val Responsables	G	99,46	1,00	29/67
1)CBK Gestión Total Plus*	X	8,46	8,73	42/77
1)CBK Iter Extra	M	7,43	2,22	64/137
1)CBK Iter PI	M	7,48	2,32	54/137
1)CBK Mix Dividendos Univ*	M	7,93	1,32	104/137
1)CBK Mix RF 15 Univ*	M	11,78	1,88	22/36
1)CBK Monetario Rdto. Est	D	7,92	1,53	61/74
1)CBK Monetario Rdto. Plat.	D	8,22	1,90	19/74
1)CBK Monetario Rdto. Plus	D	8,02	1,67	47/74
1)CBK Monetario Rdto. Prem.	D	8,12	1,79	32/74
1)CBK Multisalud Est	V	11,24	8,32	16/41
1)CBK Multisalud Plus	V	29,40	8,21	17/41
1)CBK Oportunidad Estandar*	V	14,28	5,52	208/263
1)CBK Renta F. Flex. Est.	F	6,57	-0,80	56/94
1)CBK Renta F. Flex. PI	F	8,98	-0,63	52/94
1)CBK Renta Fija Dólar	F	0,49	5,33	3/13
1)CBK Rentas Euribor	G	6,44	1,51	32/67
1)CBK Rentas Euribor 2	G	6,16	2,06	14/67
1)CBK RF Alta Cal Cred.	F	8,00	-2,07	80/89
1)CBK RF Enero 2026 Pla	F	6,50	0,78	28/89
1)CBK RF Enero 2026 Ext	F	6,08	0,90	24/89
1)CBK RF Corp Dur Cub Est	F	9,06	2,34	20/76
1)CBK RF Corp Dur Cub Plus	F	6,31	2,49	17/76
1)CBK RF Corporativa	F	7,62	0,04	64/76
1)CBK RF Subordinada PI	F	7,09	1,47	13/14
1)CBK Sel Futuro Sost Est*	X	11,59	4,38	91/177
1)CBK Sel Futuro Sost P*	X	10,58	4,73	81/177
1)CBK Sel Ret Absoluto Est*	I	6,13	1,71	19/37
1)CBK Sel Ret Absoluto PI*	I	6,62	1,76	16/23
1)CBK Sel Tendencias Est.*	X	15,81	9,87	10/177
1)CBK Sel Tendencias Plus*	X	17,14	10,24	6/177
1)CBK Selección Alternativa*	I	6,44	3,48	4/5
1)CBK SI Impacto 0/30 RV*	M	14,70	1,42	101/137
1)CBK SI Impacto 0/30 RV E*	M	13,98	1,31	106/137
1)CBK SI Impacto 0/30 RV P*	M	15,04	1,49	98/137
1)CBK SI Impacto 0/60 RV*	R	12,70	2,60	164/192
1)CBK SI Impacto 0/60 RV E*	R	12,22	2,46	166/192
1)CBK SI Impacto 50/100 RV*	V	14,73	5,60	207/263
1)CBK Small & Mid C Esp Uni	V	461,23	9,40	38/77
1)CBK Soy Asi Cauto Univ*	M	133,97	2,66	35/137
1)CBK Soy Asi Flex Univ*	R	136,69	7,02	60/192
1)CBK Soy Asi Din. Univ*	R	153,78	10,58	5/192
1)Microbank Fondo Ético	I	10,01	5,88	1/15
1)Microbank SI Imp RV	V	12,28	5,90	18/26

Caja Ingenieros Gestión

Rambla Catalunya, 2-4 2ª planta 08007 Barcelona. Virginia Prieto. Tfno. 933116711. Web. www.ingenierosfondos.es. Fecha v.l.: 28/06/24

1)CdE ODS Impact ISR A	R	7,84	8,54	20/192
1)CdE ODS Impact ISR I	R	8,14	9,03	15/192
1)CI Balanced Opp A	I	6,08	1,74	3/10
1)CI Balanced Opp I	I	6,43	2,20	2/10
1)CI Bolsa Euro Plus A	V	8,85	6,21	39/49
1)CI Bolsa Euro Plus I	V	9,52	6,69	30/49
1)CI Bolsa USA A	V	20,19	16,32	38/87
1)CI Bolsa USA I	V	22,53	18,42	23/87
1)CI CIMS 2026	F	105,16	0,91	96/140
1)CI CIMS 2027	F	108,57	0,34	37/89
1)CI CIMS 2027 2E	F	104,86	0,63	31/89
1)CI Emergentes A	V	15,66	10,04	17/58
1)CI Emergentes I	V	18,00	11,47	6/58
1)CI Environment ISR A	R	135,04	8,78	18/192
1)CI Environment ISR I	R	146,35	9,38	12/192
1)CI Fondtesoro CP A	D	899,34	1,60	56/74
1)CI Fondtesoro CP I	D	914,62	1,75	38/74
1)CI Global A ISR	V	10,92	15,12	43/263
1)CI Global I ISR	V	11,94	15,63	39/263
1)CE Horizon 2027	F	104,40	1,27	74/140
1)CI Iberian Equity A	V	11,86	5,93	55/77
1)CI Iberian Equity I	V	12,73	6,94	47/77
1)CI Premier A	F	688,12	0,77	27/94
1)CI Premier I	F	713,40	1,05	23/94
1)CI Renta A	R	14,62	3,77	15/24
1)CI Renta I	R	15,52	4,24	12/24
1)CI G Dinámica A*	I	105,87	2,52	12/14
1)CI G Dinámica I*	I	112,40	3,21	9/14
1)Fonengin ISR A	M	12,55	1,57	97/137
1)Fonengin ISR I	M	13,27	2,02	78/137

Caja Laboral Gestión

P. José M. Arizmendiarieta, 5 20500 Mondragón. Aitor García Santamaría. Tfno. 943790114. Fecha v.l.: 27/06/24

1)CL Bolsa Japón	V	10,73	16,02	9/22
1)CL Bolsa USA	V	16,78	10,28	70/87
1)CL Bolsas Europeas	V	10,07	7,32	63/119
1)Laboral Kutxa Horiz 2027	F	11,27	1,66	11/89
1)Laboral Kutxa Horizonte 2	F	6,68	-	-
1)Laboral Kutxa Eurí Gar II	G	7,68	1,07	44/67
1)LK Bolsa Universal	V	11,51	12,05	77/263
1)Laboral Kutxa Ahorro	F	10,45	0,90	97/140
1)Laboral Kutxa Aktibo Eki	M	5,89	0,46	125/137
1)Laboral Kutxa Aktibo Hego	F	8,95	-1,39	76/94
1)Laboral Kutxa Aktibo Ipar	R	7,05	3,44	147/192
1)Laboral Kutxa Avant	F	7,67	0,33	35/94
1)Laboral Kutxa Bolsa	V	21,49	7,66	43/77

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Laboral Kutxa Bolsa GVI	G	9,87	1,65	25/67
1)Laboral Kutxa Futur E	V	8,24	8,13	151/263
1)L.K. Euribor Garantizado	G	6,25	1,19	42/67
1)Lab. Kutxa Euribor G III	G	11,01	1,07	45/67
1)Laboral.Kutxa B.G.XXIV	G	6,03	1,45	33/67
1)Laboral Kutxa Konpromiso	R	7,69	6,08	76/192
1)Laboral Kutxa Horiz 2027	F	11,87	-0,12	43/89
1)Laboral Kutxa RF Gar. X	G	7,49	0,68	9/31
1)Laboral Kutxa RF Gar. XI	G	9,51	0,46	11/31
1)L.K.RF Garant. XVIII FI	G	5,99	0,45	13/31
1)Laboral Kutxa RFGar XVII	G	6,07	1,00	6/31
1)LK Mercados Emergentes	V	8,78	7,94	37/58
1)Laboral Kutxa RFG XIX	G	8,90	0,85	8/31
1)LK Selek Balance	R	6,12	3,02	157/192
1)Laboral Kutxa RF Gar. XX	G	12,24	-0,01	20/31
1)LK Selek Base	M	7,21	2,18	66/137
1)Laboral Kuxta RF Gar XXI	G	10,64	-0,32	23/31
1)LK Selek Extraplus	R	8,53	7,48	40/192
1)LK Selek Plus	R	7,69	5,00	114/192



Candriam

Pedro Teixeira, 8 Pta. 4 28020 Madrid. Tfno. 919010533. Web. http://contact.Candriam.com. Fecha v.l.: 28/06/24

1)Cand. Bd Euro Diversi C C	F	960,56	-0,64	52/89
1)Cand. Bds Conv Def C C	F	129,74	0,96	9/18
1)Cand. Bds Credit Opp. C C	F	208,24	1,58	31/76
1)Cand. Bds Em Debt LC C C	F	91,09	-0,98	25/30
1)Cand. Bds Em. Mkts C C	F	1.195,99	1,99	14/30
1)Cand. Bds Eur. C C	F	1.060,82	-1,73	68/89
1)Cand. Bds Eur. Corp C C	F	7.374,72	0,42	57/76
1)Cand. Bds Eur. Gov C C	F	2.102,54	-2,23	84/89
1)Cand. Bds Eur. HY C C	F	1.320,11	2,50	18/52
1)Cand. Bds Eur. Lg T C C	F	7.240,64	-3,55	87/89
1)Cand. Bds Eur. Sh T C C	F	2.072,86	0,56	119/140
1)Cand. Bds Gbl Gov. C C	F	127,64	-2,17	86/94
1)Cand. Bds Gbl HY C C	F	265,34	2,20	21/52
1)Cand. Bds Gbl Infl.SD C C	F	142,82	0,17	6/14
1)Cand. Bds Inter C C	F	894,72	-1,52	79/94
1)Cand. Bds Tot Ret C C	I	136,94	-0,62	29/37
1)Cand. Divers.Futures C C	I	13.518,52	-0,32	27/37
1)Cand. Eq.L. Aust C C	V	322,69	3,77	3/3
1)Cand. Eq.L. Biotec C C	V	230,96	8,89	14/41
1)Cand. Eq.L. Biotec C C	V	204,59	4,76	29/41
1)Cand. Eq.L. Em Mkts C C	V	982,51	14,90	3/58
1)Cand. Eq.L. Emu Innovation	V	132,99	2,69	48/49
1)Cand. Eq.L. Eu. Inn C C	V	2.917,68	-0,74	114/119
1)Cand. Eq.L. Eu. OptQua C C	V	138,85	-3,64	117/119
1)Cand. Eq.L. Gbl Demogr C C	V	329,92	14,46	46/263
1)Cand. Eq.L. Rob&In Tech C C	V	416,02	19,49	19/35
1)Cand. Indx Arbitrage C	I	1.489,68	2,48	2/2
1)Cand. Lg Sh Credit C	F	1.257,02	2,26	23/74
1)Cand. Mon.Mkt Eur AAA C C	D	106,78	1,75	37/74
1)Cand. Mon.Mkt Eur C C	D	532,55	1,82	29/74
1)Cand. Monetaire SIC C*	D	1.088,69	1,93	15/74
1)Cand. Risk Arbitrage C	I	2.579,83	2,83	1/2
1)Cand. Sust Bd Eur.Cor.CC	F	101,42	0,61	54/76
1)Cand. Sust Bd Eur.Sh.T.CC	F	97,99	0,45	123/140
1)Cand. Sust Bd Eur. CC	F	90,25	-1,80	72/89
1)Cand. Sust Bd Global CC	F	91,94	-1,37	75/94
1)Cand. Sust Bd Gb HghYd CC	F	111,92	1,28	37/52
1)Cand Sust Def AssetAll C*	M	150,18	1,30	107/137
1)Cand. Sust Eq Em Mkt CC	V	125,00	11,00	9/58
1)Cand. Sust Eq EMU CC	V	183,31	3,54	47/49
1)Cand. Sust Eq Europe CC	V	27,79	3,42	99/119
1)Cand. Sust Eq World CC	V	36,84	13,42	55/263
1)Cand. Sust Money M Eur CC	D	1.151,92	1,88	22/74
1)Cleo Index Europe Eq C C	V	271,65	8,68	32/119
1)Cleo Index Usa Eq C C	V	649,53	17,50	30/87
2)Cand. Bds GrOpp. CUSDH C	F	185,65	5,58	1/76
2)Cand. Bds EmDeb LocCu C C	F	98,13	-0,81	23/30
2)Cand. Bds EMs C C	F	2.649,52	6,13	1/30
2)Cand. Bds Eur. HY C C	F	233,04	6,57	1/42
2)Cand. Bds Total Ret C C	I	171,52	3,34	8/37
2)Cand. Eq.L. Biotec C C	V	874,17	9,07	13/41
2)Cand. Eq.L. Oncol Imp C C	V	270,78	10,27	7/41
2)Cand. Eq.L. Rob&In Tech C C	V	445,90	19,67	18/35
2)Cand. Mon.Mkt Usd C C	D	599,05	5,70	9/15
2)Cand. Sust Bd Em Mkt CC	F	106,37	2,93	10/30
2)Cleo Index USA Eq C C	V	424,53	17,67	29/87
3)Cand. Sust. Eq. Japan CC	F	4.050,00	6,55	22/22
6)Cand. Eq.L. Aust C C	V	2.087,10	4,56	2/3
6)Cand. Eq.L. Aust R C	V	238,64	5,04	1/3
2)NYLIM.GF US HYCorp Bd C C	F	142,30	5,48	8/52

Carmignac Gestion Luxembourg

Spain Branch Paseo de Eduardo. Dato nº 18 28010 Madrid. www.carmignac.es. Tfno. (+34) 914361727. Fecha v.l.: 28/06/24

1)Carmignac Abs Ret Europ A	I	429,35	5,23	4/13
1)China New Economy	V	47,11	-0,38	12/14
1)Climate Transint A EUR	V	320,16	10,06	4/26
1)Cr A EUR Acc	F	143,48	4,84	4/76
1)Credit 2025	F	107,88	3,39	7/76
1)Emergents	V	1.211,87	5,28	45/58
1)Emerging Debt	F	136,07	0,18	20/30
1)Emerging Discovery	V	1.970,71	17,08	2/58
1)Emerging Patrimoine	R	138,36	1,79	9/9
1)Family Governed	V	172,56	7,29	176/263
1)FB A EUR Acc	F	1.291,98	3,04	2/89
1)Glb Bd A EUR Acc	F	1.483,58	-0,60	51/94
1)Grandchildren	V	196,25	17,95	17/263
1)Grande Europe	V	343,37	12,59	11/119
1)Investissement	V	2.116,47	21,41	11/263
1)Patrim Inc A EUR	R	69,64	4,20	131/192
1)Patrimoine	R	703,91	7,06	56/192

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Patrimoine Europe	R	132,36	5,50	93/192
1)Sécurité	F	1.825,11	2,34	9/140

**Carterio Inversiones SGIC SA**

Plaza de Rubén Dario 3 28010 Madrid. Alicia Pérez Vioque. Tfno. 91310 62 40.

Email. info@carterio.com. Fecha v.l.: 28/06/24

1)Carterio Funds Equity R	X	117,78	5,95	55/177
1)Carterio Funds Income R	M	111,61	3,44	6/36
1)Carterio X	M	2.166,21	3,54	3/36
1)Carterio Y	X	2.817,26	6,00	54/177

CBNK Gestión de Activos

Almagro 8 28010 Madrid. José Luis de la Fuente García. Tfno. 913102152. Fecha v.l.: 28/06/24

1)CBNK Cartera Pr 25*
-----------------------



CUADROS

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)PSN Multi. RV Int.*	V	0,97	2,84	242/263
1)PSN Multi. RV Mixta Int.*	R	0,99	3,31	154/192
1)PSN Perfilados Bolsa Mund*	V	0,99	-	
1)PSN Perfilados Mixto Int.*	R	0,99	-	
1)PSN Perfilados RF Int.*	F	0,99	-	
1)Torsan Value	V	1,26	-3,18	256/263
1)Truvi Value	V	1,16	14,72	45/263
1)Zenit Gestión	X	1,01	-	

G.I.I.C. Fineco

Ercilla 24 2ª planta 48011 Bilbao. Esther Arriola García. Tfno. 944000300. Fecha v.l.: 27/06/24				
1)Financials Credit Fund B	F	12,11	3,02	12/14
1)Financials Credit Fund D	F	12,23	3,09	11/14
1)Financials Credit Fund N	F	12,31	3,14	10/14
1)Fon Fineco Base	D	977,15	1,83	27/74
1)Fon Fineco Euro Líder	O	16,90	6,00	1/5
1)Fon Fineco Patz. Global	R	21,32	3,76	138/192
1)Fon Fineco Gestión	X	22,13	2,39	139/177
1)Fon Fineco Gestión II	X	8,89	2,09	143/177
1)Fon Fineco Gestión III	X	11,01	2,79	129/177
1)Fon Fineco Interés I	F	14,12	1,90	26/140
1)Fon Fineco Inversión	X	16,50	3,71	105/177
1)Fon Fineco RF Intern.	F	8,79	0,61	30/94
1)Fon Fineco Top RF Serie A	F	11,09	1,24	75/140
1)Fon Fineco Top RF Serie I	F	11,56	1,39	63/140
1)Fon Fineco Valor	V	12,95	6,22	38/49
1)Millenium Fund	X	21,37	6,42	109/177
1)Multifondo América	V	31,84	10,08	71/87
1)Multifondo Europa	V	29,23	9,00	30/119

GVC Gaesco Gestión

Dr. Ferran, 3-5 08034 Barcelona. Tfno. 933662727. Web. www.gvcgaesco.es. Fecha v.l.: 28/06/24				
1)Acapital Fertility Geno.I*	V	13,45	-	
1)Financialfond*	V	32,37	7,29	175/263
1)Fondguissona	M	14,22	2,30	14/36
1)Fondguissona Global Bolsa	X	30,20	4,38	90/177
1)Fonradar Internacional*	I	14,03	5,26	1/14
1)Fonsglobal Renta*	R	11,72	6,65	64/192
1)Fonsvilla-Real	X	6,34	-2,02	169/177
1)GVC Gaesco Asian Fixed *	F	9,78	5,80	2/9
1)GVC Gaesco BlueChips RFMI*	M	10,32	5,47	3/137
1)GVC Gaesco BlueChips RVMI*	R	11,18	10,85	4/192
1)GVC Gaesco Bolsalider	V	10,73	6,10	52/77
1)GVC Gaesco Bona-Renda	R	15,44	5,66	86/192
1)GVC Gaesco Constantfons	D	9,42	1,59	58/74
1)GVC Gaesco Emergentfond*	V	214,89	5,59	41/58
1)GVC Gaesco Europa	V	5,67	6,09	78/119
1)GVC Gaesco Fdo. de Fondos*	V	18,79	7,82	160/263
1)GVC Gaesco Fondo FT CP	D	1.387,25	1,48	65/74
1)GVC Gaesco Col Europ Eq*	V	9,98	-0,91	115/119
1)GVC Gaesco Global Eq DS*	V	13,05	5,46	212/263
1)GVC Gaesco Japón	V	11,71	14,85	10/22
1)GVC Gaesco Multig Equilib*	R	10,40	5,35	100/192
1)GVC Gaesco Multinacional	V	95,12	6,94	188/263
1)GVC Gaesco Op Emp Immob A	V	21,41	2,70	3/8
1)GVC Gaesco Op Emp Immob I	V	25,62	3,46	2/8
1)GVC Gaesco Patrim A*	X	12,66	5,30	65/177
1)GVC Gaesco Renta Fija	F	21,51	1,21	80/140
1)GVC Gaesco Renta Valor*	M	113,94	2,17	17/36
1)GVC Gaesco Ret Abs Clas I*	I	165,07	5,09	3/37
1)GVC Gaesco RF Flexible	F	10,43	1,88	13/94
1)GVC Gaesco RF Horiz. 2028	F	104,27	3,02	3/89
1)GVC Gaesco Ret Absoluto*	I	157,16	4,79	4/23
1)GVC Gaesco Small Caps*	V	15,27	5,33	10/20
1)GVC Gaesco Sostenible ISR	R	168,48	3,43	148/192
1)GVC Gaesco 1K + RV	V	105,80	7,17	181/263
1)GVC Gaesco TFT	V	14,36	7,50	28/35
1)GVC Gaesco 300 P WorldW*	V	14,02	3,84	1/1
1)GVC Gaesco Crossover M&S*	V	11,35	4,70	226/263
1)GVCG Crossover FQ 75 RVME*	R	11,60	6,13	6/24
1)GVCG Crossover Gov Mixt I*	R	10,82	3,63	142/192
1)GVCG Crossover Momen RFME*	R	10,17	3,52	145/192
1)GVCG Crossover SE 75 RVME*	R	11,32	-0,65	23/24
1)GVCG Crossover 50 RVME*	R	11,26	3,35	17/24
1)GVCgaesco Mul.Crecimiento*	R	10,48	7,59	36/192
1)GVCgaesco Gbl EqValuePlus*	V	9,12	1,97	245/263
1)GVC Gaesco Zebra US SM LP	V	100,80	-2,05	5/6
1)J.M. 93 Renta*	X	14,29	3,38	113/177
1)Robust RV Mixta Int.	R	9,74	1,82	176/192
1)Tramontana R. A. Audaz	I	98,29	8,40	2/37
1)Value Minus Growrh Mkneut	I	8,23	-9,42	11/13

Horos Asset Management, SGIC, S.A.

Nuñez de Balboa 120 2ª Izda. 28006 Madrid. José María Concejo Díez. Tfno. 917370915. Fecha v.l.: 28/06/24				
1)Horos Value Iberia	V	124,79	3,17	63/77
1)Horos Value Internacional	V	154,23	6,63	194/263

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
-------	------	--	------------------------------	----------------------

Ibercaja Gestión S.G.I.I.C., S.A

Pº. de la Constitución,4 50008 Zaragoza. Lily Corredor. Tfno. 976239484. Fecha v.l.: 28/06/24				
1)Ibercaja Ahorro RF A	F	7,10	1,28	73/140
1)Ibercaja All Star A*	V	11,82	8,40	146/263
1)Ibercaja Bolsa España A	V	28,05	9,81	33/77
1)Ibercaja Bolsa Europa A	V	8,03	4,84	90/119
1)Ibercaja Bolsa Internac.	V	17,66	13,84	53/263
1)Ibercaja Bolsa USA A*	V	22,89	18,97	20/87
1)Ibercaja Confianza Sost A	M	6,30	4,91	4/137
1)Ibercaja Deuda Corp 2026	F	7,88	1,68	28/76
1)Ibercaja Deuda Corp2025 A	F	5,77	1,66	29/76
1)Selecc. Banca Priv.60 A*	R	6,29	6,43	69/192
1)Ibercaja Divers. Empresas*	M	6,18	2,91	26/137
1)Ibercaja Dividendo Gbl A	V	9,36	4,67	228/263
1)Iber España Italia 2024 A	F	6,20	1,22	78/140
1)Ibercaja Dólar A	D	7,74	4,58	13/15
1)Ibercaja Esp-Ita 2025 A	D	6,24	1,52	62/74
1)Iber España Italia 2026	F	5,94	0,34	38/89
1)Ibercaja BlackRock ChinaA*	V	13,12	9,37	1/14
1)Ibercaja Emerging Bond*	F	6,82	4,53	6/30
1)Ibercaja Estrategia Din A	I	7,11	2,05	14/23
1)Ibercaja Europa Star A*	V	8,13	4,89	89/119
1)Ibercaja Financiero	V	4,70	10,90	6/8
1)Ibercaja Gest Equilibrada*	M	6,34	3,05	23/137
1)Ibercaja Gestión Audaz*	V	14,97	12,43	72/263
1)Ibercaja Gestión Crec.*	R	11,79	7,28	47/137
1)Ibercaja Gestión Evol.*	M	9,93	3,87	16/137
1)Ibercaja Global Brands	V	10,08	12,64	65/263
1)Ibercaja High Yield A	F	7,00	2,65	15/52
1)Ibercaja Horizonte	F	10,51	0,91	23/89
1)Ibercaja Japón A	V	8,33	8,88	16/22
1)Ibercaja Megatrends A	V	11,04	21,69	10/263
1)Ibercaja New Energy C I A	V	16,20	1,66	22/26
1)Ibercaja Objetivo 2026	F	5,86	-0,11	42/89
1)Ibercaja Objetivo 2028 A	F	5,48	-1,18	64/89
1)Ibercaja Op Renta Fija A	F	7,54	0,05	133/140
1)Ibercaja Plus A	D	9,20	1,49	64/74
1)Ibercaja R. Fija Empresas	D	6,14	1,65	50/74
1)Ibercaja Renta Fija 2025	F	7,23	1,96	21/140
1)Ibercaja Renta Fija 2026	F	5,95	2,00	16/140
1)Ibercaja Infraestructur A*	V	26,82	-0,41	7/8
1)Ibercaja Renta Fija 2027	F	6,00	1,66	13/89
1)Ibercaja RF Horizonte2024	F	6,08	1,71	41/140
1)Ibercaja RF Sostenible A	F	5,47	1,14	20/89
1)Ibercaja Sanidad A	V	16,77	10,36	6/41
1)Ibercaja Selección Banca*	M	6,67	4,21	8/137
1)Ibercaja Selección RF*	F	12,26	0,93	95/140
1)Ibercaja Small Caps	V	13,18	2,99	14/20
1)Ibercaja Sost. y Solidari	R	8,88	7,20	51/192
1)Ibercaja Tecnológico A	V	7,62	26,88	3/35



JPMorgan Asset Management

Paseo Castellana 31 28046 Madrid. Isabel Cánovas del Castillo . Tfno. 915161408. Email. jpmorgan.assetmanagement@jpmorgan.com. Fecha v.l.: 28/06/24				
1)JPM Aggr. Bd Dacc(Hdg)	F	73,92	-1,10	65/94
1)JPM Aggregate BdAacc(hdg)	F	8,42	-0,94	61/94
1)JPM Ame Eq A-Acc (Hdg)	V	29,16	16,73	36/87
1)JPM Ame Eq D-Acc (Hdg)	V	25,65	16,27	39/87
1)JPM Asia Grth A - Acc	V	91,29	13,32	3/11
1)JPM BetaBChAggBnUcETF€Hac	F	101,71	4,13	5/9
1)JPM BetaBuiEURGovtBd UE	F	90,15	-2,08	81/89
1)JPM BetaBuiEURGovtBd1-3UE	F	97,88	0,23	130/140
1)JPM Carbt Gb Eq(CTB)ETFHg	V	34,54	11,83	79/263
1)JPM China A -Share Opp.A	V	18,59	-2,21	13/14
1)JPM China Bd O A-Acc EUR	F	89,55	0,69	9/9
1)JPM Divers Risk AAcc(hgd)	X	82,74	8,60	28/177
1)JPM Divers RiskD-Acc(Hdg)	X	76,98	8,25	33/177
1)JPM Em Mkt Eq D-Acc (Hdg)	V	108,24	2,89	51/58
1)JPM Em Mkts DbtA.Acc(hdg)	F	12,70	1,60	16/30
1)JPM Em Mkts DbtD.Acc(Hdg)	F	13,32	1,14	18/30
1)JPM Em Mkts Div EqA-Acc	V	118,66	17,59	1/58
1)JPM Em Mkts Divid A(div)	V	79,31	8,91	30/58
1)JPM Em Mkts Divid D(div)	V	72,69	8,51	33/58
1)JPM Em Mkts Eq AAcc(hgd)	V	88,41	3,28	50/58
1)JPM Em Mkts Inc A-Acc	V	119,40	7,10	38/58
1)JPM Em Mkts IvGrAacc(Hdg)	F	90,22	0,08	21/30
1)JPM Em Mkts IvGrDacc(Hdg)	F	85,25	-0,14	22/30
1)JPM Em MktsCorpBdAacc(hg)	F	109,83	2,45	18/76
1)JPM Em MktsCorpBdDacc(hg)	F	98,46	2,19	25/76
1)JPM Em MktsStratBdAaccHdg	F	89,82	-1,26	27/30

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)JPM Em MktsStratBdDPACchg	F	68,50	-1,62	28/30
1)JPM Em MktsSustEqA(acc)-E	V	109,70	5,76	40/58
1)JPM Em SocAdv A acc EUR	V	95,63	1,60	54/58
1)JPM EU G.Sh.Dur.Bd A-A€	F	10,97	0,38	127/140
1)JPM EU G.Sh.Dur.Bd D-A€	F	10,85	0,36	128/140
1)JPM EU Gvt Bnd A-Acc EUR	F	14,19	-1,75	69/89
1)JPM EU Gvt Bnd D-Acc EUR	F	13,73	-1,84	75/89
1)JPM EU HY Sh.Dur.Bd A-Acc	F	114,53	1,66	30/52
1)JPM EU Sust Eq A-Acc	V	177,57	12,05	12/119
1)JPM EUR CorBd1-SyResEnldx	F	101,73	0,98	47/76
1)JPM EUR CorpBdResEnhldxUE	F	100,76	0,48	55/76
1)JPM EUR G CNAV W To acc	D	10.049,27	-	
1)JPM EUR Liq LVNAV A-Acc	D	10.480,56	1,72	42/74
1)JPM EUR Liq LVNAV W-Acc	D	10.521,35	1,92	17/74
1)JPM Eur EqAbsAlphaA(P)Acc	I	169,09	12,16	1/13
1)JPM Eur EqAbsAlphaD(P)Acc	I	129,78	11,80	2/13
1)JPM EUR Mon Mkt VNAV AAcc	D	109,08	1,79	31/74
1)JPM EUR Mon Mkt VNAV DAcc	D	109,79	1,65	49/74
1)JPM EUR St Mkt VNAV W	D	10.435,69	1,96	11/74
1)JPM EUR UltraShort Inc UE	F	103,92	1,82	31/140
1)JPM Euro AggrBdD-Acc EUR	F	102,31	-1,66	66/89
1)JPM Euro Aggregate BdAacc	F	12,74	-1,47	65/89
1)JPM Euro Corp.Bd A-A€	F	15,35	0,46	56/76
1)JPM Euro Corp.Bd D-A€	F	14,44	0,28	58/76
1)JPM Euro Dy A-Acc EUR	V	35,40	11,15	51/119
1)JPM Euro Dy D-Acc EUR	V	29,73	10,69	18/119
1)JPM Euro Eq A-Acc EUR	V	29,69	11,12	16/119
1)JPM Euro Eq D-Acc EUR	V	21,44	10,69	17/119
1)JPM Euro SC A-Acc EUR	V	36,22	7,35	4/20
1)JPM Euro SC D-Acc EUR	V	24,99	6,79	6/20
1)JPM Euro Sel Eq A-Acc	V	2.137,70	8,47	34/119
1)JPM Euro Sel Eq D-Acc	V	177,17	8,02	43/119
1)JPM Euro Str G A-AccEUR	V	46,38	14,52	8/119
1)JPM Euro Str G D-AccEUR	V	27,74	14,11	10/119
1)JPM Euro StrV A-AccEUR	V	21,68	10,11	20/119
1)JPM Euro StrV D-Acc	V	22,55	9,68	24/119
1)JPM Eurol A-Acc EUR	V	26,99	9,67	13/49
1)JPM Eurol D-Acc EUR	V	18,69	9,23	15/49
1)JPM Eurol Dyn.A(P)Acc EUR	V	380,15	11,99	4/49
1)JPM Eurol Dyn.D(P)Acc EUR	V	345,81	11,68	5/49
1)JPM Europe Dyn SC A(P)Acc	V	52,79	6,95	5/20
1)JPM Europe Dyn SC D(P)Acc	V	29,66	6,42	7/20
1)JPM Europe Dyn Tech AAcc	V	78,16	6,75	30/35
1)JPM Europe Dyn Tech Dacc	V	23,94	6,21	32/35
1)JPM Europe Eq Pls A(P)Acc	V	27,13	15,74	6/119
1)JPM Europe Eq Pls D(P)Acc	V	23,10	15,44	7/119
1)JPM Europe Hgh YdSDBdDacc	F	109,75	1,39	32/52
1)JPM Europe Hgh Yld BdAacc	F	21,79	1,10	42/52
1)JPM Europe Hgh Yld BdDacc	F	13,25	0,83	44/52
1)JPM Europe StratDivA(div)	V	137,55	8,33	37/119
1)JPM Europe StratDivD(div)	V	125,25	7,93	45/119
1)JPM Europe Sust Eq Dacc	V	155,23	11,61	13/119
1)JPM Europe Sust SC EqAacc	V	130,08	9,19	3/20
1)JPM EurResEnhldxE(ESG)UE	V	42,87	9,87	23/119
1)JPM EurResEnhldxE(ESG)UED	V	41,37	9,04	29/119
1)JPM EuResEnlxEUESuETF€ac	V	32,63	8,58	17/49
1)JPM EuResEnlxEUESuETF€edi	V	30,52	7,08	25/49
1)JPM Eur Std MM VNAV A-Acc	D	10.507,46	1,77	36/74
1)JPM Flex Credit AAcc(hgd)	F	11,17	1,64	17/94
1)JPM Flex Credit DAcc(hgd)	F	99,09	1,42	20/94
1)JPM G Macro Sust A (acc)	X	95,85	1,17	151/177
1)JPM G Balanced A-Acc	R	2.188,96	5,87	81/192
1)JPM Gb Balanced D-Acc	R	210,03	5,61	89/192
1)JPM Gb Bd D-Acc €	F	11,54	-1,37	74/94
1)JPM Gb Bd Opp A-Acc(hgd)	F	88,93	-0,51	49/94
1)JPM Gb Bd Opp D-Acc(hgd)	F	84,08	-0,77	55/94
1)JPM Gb Bd Opp S-Acc A	F	99,21	-0,59	50/94
1)JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd A-A€	F	95,61	0,64	10/104
1)JPM Gb Conv EUR A-Acc	F	15,12	-0,46	13/178
1)JPM Gb Conv EUR D-Acc	F	12,29	-0,73	16/178
1)JPM Gb CorpBd DH AAcc(hg)	F	94,37	3,15	9/96
1)JPM Gb CorpBd DH DAcc(hg)	F	86,78	2,94	14/76
1)JPM Gb Div A-dist (Hdg)	V	144,02	7,38	173/263
1)JPM Gb Div D-dist (Hdg)	V	131,20	7,00	185/263
1)JPM Gb Focus AAcc(hgd)	V	27,46	16,90	24/263
1)JPM Gb Focus D (acc) - EU	V	22,65	16,33	31/263
1)JPM Gb Growth Fund EUR D	V	14,55	23,62	6/263
1)JPM Gb Growth Fund USD A	V	16,41	24,13	4/263
1)JPM Gb Gvt Bd A-Acc €	F	11,90	-1,33	72/94
1)JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd D-A€	F	10,34	0,78	104/140
1)JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd D-A€	F	10,21	0,69	110/140
1)JPM Gb Healthcare A-acc	V	140,68	8,49	15/51
1)JPM Gb HY A-Acc	F	241,12	201	23/52
1)JPM Gb HY D-Acc	F	218,54	1,81	28/52
1)JPM Gb Inc A EUR	R	115,86	1,13	180/192
1)JPM Gb Inc AAcc EUR	R	149,71	3,71	140/192
1)JPM Gb Inc Conser-Acc EUR	M	103,45	1,48	99/137
1)JPM Gb Inc Conser A (div)	M	77,57	-0,92	131/137
1)JPM Gb Inc Conser D(div)	M	76,54	-1,07	132/137





Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
<b>Kutxabank Gestión, S.G.I.I.C., S.A.U.</b>				
<b>Pza. Euskadi 5, Planta 27 48009 Billbao. Tfno. 943446067. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)K. Bolsa S&M Caps Euro*	V	7,92	3,14	13/20
1)Kutxabank Bolsa	V	22,48	10,20	30/77
1)Kutxabank Bolsa EEUU	V	14,14	11,13	68/87
1)Kutxabank Bolsa Tend. Car*	V	6,95	8,34	147/263
1)Kutxabank Bolsa Emergent.*	V	11,89	8,20	35/58
1)Kutxabank Bolsa Eurozona	V	7,63	7,00	26/49
1)Kutxabank Bolsa Intern.*	V	13,05	10,30	107/263
1)Kutxabank Bolsa Japon	V	5,98	8,81	17/22
1)Kutxabank Bolsa N Econ.	V	8,48	6,11	33/35
1)Kutxabank Bolsa Sectorial*	V	8,43	7,25	177/263
1)Kutxabank Bono	F	10,20	0,73	109/140
1)Kutxab G.Activ Rdmto Plus*	R	24,62	3,96	135/192
1)Kutxabank Dividendo	V	12,76	7,87	21/49
1)Kutxab G.Activa Patr. Extr*	V	12,70	7,09	182/263
1)Kutxab G.Activa Inv. Plus*	V	12,95	7,24	178/263
1)Kutxabank Fondo Solidario*	I	7,34	1,28	12/15
1)Kutxab G.Activa Patr. Ext*	M	9,99	1,66	90/137
1)Kutxabank G. Activa Inv.*	V	12,58	7,01	184/263
1)Kutxab G.Activa Patr Plus*	M	10,12	1,75	86/137
1)Kutxabank G Activa Patri.*	M	9,89	1,58	94/137
1)Kutxab G.Activa Rdmto Ext*	R	24,31	3,86	137/192
1)Kutxabank G.Activa Rdto.*	R	24,00	3,76	139/192
1)Kutxabank RF Corto	F	9,79	1,37	68/140
1)Kutxabank RF Empresas	D	6,98	1,62	52/74
1)K. RF Obj. Sost. C. Cart	F	6,13	-1,82	73/89
1)Kutxabank RF Largo Plazo	F	950,66	0,15	39/89
1)K. RV Obj. Sost. C. Cart.	V	6,81	6,72	191/263
1)Kutxabank RF Selec. Cart.	M	6,04	1,28	28/36
1)K. RF Obj. Sost. C. Est.	F	6,07	-2,16	85/94
1)Kutxabank Renta Global*	M	20,31	0,30	126/137
1)K. RV Obj. Sost. C. Est.	V	6,70	5,97	203/263
1)Kutxabank B Sm&Mid Eur Ca*	V	8,27	3,56	12/20
1)Kutxabank Bol Emerg. Cart*	V	12,66	8,80	32/58
1)Kutxabank Bol. Euroz. Car	V	8,12	7,59	23/49
1)Kutxabank Bol Int Cartera*	V	13,89	10,91	93/263
1)Kutxabank Real Estate-E	V	6,37	9,42	14/22
1)Kutxabank Bol N Econ.Car	V	9,02	6,70	31/35
1)Kutxabank Bol Secto Cart*	V	8,97	7,85	159/263
1)Kutxabank Bolsa Cartera	V	23,93	10,82	23/77
1)Kutxabank Bolsa EEUU Cart	V	15,04	11,75	63/87
1)Kutxabank Bono Cartera	F	10,50	1,00	91/140
1)Kutxabank Dividendo Car	V	13,58	8,48	18/49
1)Kutxabank Monetario Ahorr	D	6,10	-	-
1)Kutxabank Rent Global Car*	M	21,34	0,75	120/137
1)Kutxabank RF Carteras	F	6,52	1,61	46/140
1)Kutxabank RF LP Cartera	F	995,24	0,57	33/89
1)Kutxabank O/100 Carteras	X	2,83	-5,06	171/177

Loreto Inversiones

<b>Castellana 40 5ª 28046 Madrid. Gema Toran Lorente. Tfno. 917813149. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)Loreto Premium Global I	X	1.077,33	-1,35	167/177
1)Loreto Premium Global R	X	10,97	-1,54	168/177
1)Loreto Premium RF CP	F	10,39	1,48	54/140
1)Loreto Premium RFM I	M	1.037,43	1,92	21/36
1)Loreto Premium RFM R	M	10,47	1,82	23/36
1)Loreto Premium RVM I	R	1.106,08	-0,65	22/24
1)Loreto Premium RVM R	R	11,16	-0,85	24/24

Magallanes Value Investors

<b>Lagasca 88 4ª planta 28001. Carmen Delgado Notario. Tfno. 914361210. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)Magallanes European Eq.M	V	214,17	3,33	101/119
1)Magallanes European Eq.P	V	224,54	3,58	97/119
1)Magallanes Iberian Eq. M	V	184,66	12,35	15/77
1)Magallanes Iberian Eq. P	V	193,54	12,63	13/77
1)Magallanes Microcaps EurB	V	151,12	4,75	2/7
1)Magallanes Microcaps EurC	V	147,46	4,61	3/7
1)MWI UCITS European Eq I*	V	209,89	3,46	98/119
1)MWI UCITS European Eq R*	V	200,78	3,18	103/119
1)MWI UCITS Iberian Eq I*	V	168,58	12,56	14/77
1)MWI UCITS Iberian Eq R*	V	161,18	12,26	16/77

Mapfre Asset Management

<b>Ctra. de Pozuelo,50-1 Majadahonda 28222 Madrid. Tfno. 915 813 780. Fecha v.l.: 27/06/24</b>				
1)Behavioral I	V	11,82	4,59	91/119
1)Behavioral R	V	13,05	4,32	92/119
1)Capital Responsable I	R	10,79	0,69	19/24
1)Capital Responsable R	R	10,93	0,43	20/24
1)Fondmapfre Bolsa América	V	20,99	11,26	66/87
1)Fondmapfre Bolsa Europa	V	89,01	3,97	95/119
1)Fondo Naranja Gar 2026 II	G	6,53	0,25	16/31
1)Fondmapfre Bolsa Iberia	V	24,66	6,45	51/77
1)Fondmapfre Bolsa Mixto	R	35,56	2,14	172/192
1)FondMapfre Elecc Decidida	R	8,70	7,45	41/192
1)FondMapfre Elecc Moderada	R	7,49	5,37	99/192
1)FondMapfre Elecc Prudente	M	6,41	2,97	25/137
1)Fondmapfre Garantia II	G	6,30	-0,25	22/31
1)Fondmapfre Garantia VI	G	6,23	0,99	50/67
1)Fondmapfre Global	X	15,24	11,10	4/177
1)Fondmapfre Renta Corto	F	12,98	1,23	77/140
1)Fondmapfre RF Flexible	F	12,11	-0,78	57/89
1)Fondmapfre Renta Mixto	M	9,93	0,81	32/36
1)Fondmapfre Rentadólar	D	8,06	4,41	14/15
1)Global Bond I	F	8,81	-1,55	80/94
1)Global Bond R	F	8,66	-1,81	83/94
1)Good Governance I	V	16,85	8,82	140/263
1)Good Governance R	V	17,57	8,54	143/263
1)Inclusion Responsable I	V	148,35	6,85	68/119
1)Inclusion Responsable R	V	13,99	6,44	73/119
1)Mapfre FT Plus	M	15,83	0,51	34/36
1)US Forgotten Value I	V	11,73	5,75	83/87
1)US Forgotten Value R	V	11,25	5,48	84/87

March Asset Management

<b>Castell 74 28006 Madrid. Marie O'Sullivan. Tfno. +34 914263700..Email. ego-mez@marc-amm.com. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)Fonmarch *	F	29,05	0,29	129/140
1)March Cartera Conserv.*	M	5,94	1,34	103/137
1)March Cartera Decidida*	V	1.144,91	5,74	205/263
1)March Cartera Defensiva*	M	11,34	0,95	117/137

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)March Cartera Moderada*	R	5,82	2,77	162/192
1)March Global Quality	V	1.173,59	3,74	233/263
1)March I.Family Busin-A-€*	V	19,47	7,49	169/263
1)March Int.Vini Catena-A-€*	V	16,56	-6,28	5/5
1)March I.Torrenova Lux-A-€*	X	11,86	1,43	149/177
1)March I.Valores Iberi-A-€*	V	15,82	10,86	22/77
1)March Mediterranean A €*	V	14,39	5,47	210/263
1)March Pagarés	D	10,19	1,85	24/74
1)March Pagarés C	D	10,52	2,01	7/74
1)March Pagarés I	D	1.043,52	1,84	25/74
1)March RF 2025 Gar	G	10,26	0,46	12/31
1)March Renta Fija 2025	F	10,43	1,30	72/140
1)March RF 2026 Gar	G	10,39	0,18	18/31
1)March RF Corto Plazo A	D	941,44	-1,87	23/74
1)March Renta F. Flexible A*	F	9,44	-1,30	71/94
1)March Renta F. Flexible B*	F	94,75	-1,20	67/94
1)March Renta F. Flexible L*	F	9,60	-0,87	58/94
2)March I.Family Busin.-A-S*	V	22,91	11,67	81/263
2)March Int.Vini Catena-A-S*	V	18,33	-2,65	4/5
2)March I.Torrenova Lux-A-S*	X	13,33	5,30	66/177
2)March Mediterranean A S*	V	2.616,09	6,20	200/263

Mediolanum Gestión

<b>Agustina Saragossa 3-5 Local 2-4-08017 Barcelona. Alfonso Casas. Tfno. 932535400. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)Compromiso Med. E*	X	11,49	6,66	43/177
1)Compromiso Med. L*	X	10,30	6,16	51/177
1)Mediolanum Activo E-A	F	10,99	2,25	10/140
1)Mediolanum Activo L	F	11,41	2,15	12/140
1)Mediolanum Activo S	F	11,14	2,07	13/140
1)Mediolanmu Europa RV E	V	12,47	6,83	69/119
1)Mediolanum Europa RV L	V	10,52	6,40	76/119
1)Mediolanum Europa RV S	V	9,84	6,16	77/119
1)Mediolanum Fondcuenta	D	2.697,28	1,83	26/74
1)Mediolanum Fondcuenta E	D	10,53	1,99	9/74
1)Mediolanum Merc.Emrgts EA	F	11,83	5,04	3/30
1)Mediolanum Mercados Em L	F	15,68	4,70	5/30
1)Mediolanum Mercados Em S	F	14,81	4,50	7/30
1)Mediolanum Real Estate-E A	V	9,11	1,57	4/8
1)Mediolanum Real Estate-L A	V	8,50	1,19	5/8
1)Mediolanum Real EstateS-A	V	8,16	0,97	6/8
1)Mediolanum Renta E	F	11,28	2,23	7/89
1)Med. R.V. Global Selec.E	V	10,47	-	-
1)Med. R.V. Global Selec.L	V	10,43	-	-
1)Med Small&Mid Caps Esp. E	V	10,81	7,33	46/77
1)Mediolanum Renta L	F	32,35	2,08	8/89
1)Med Small&Mid Caps Esp L	V	10,48	6,93	48/77
1)Mediolanum Renta S	F	31,40	2,00	9/89
1)Med Small&Mid Caps Esp S	V	10,02	6,70	49/77

Mediolanum International Funds Ltd

<b>4th floor, The Exchange George's Dock, I.F.SDublin 1 Irlanda. Furio Petribiasi. Tfno. 35312310800. Fecha v.l.: 28/06/24</b>				
1)BB Carmignac S'tra Sel LA	X	6,31	7,28	40/177
1)BB Carmignac S'tra Sel SA	X	12,25	7,39	38/177
1)BB Chns Rd Opp LA	V	4,06	2,01	10/14
1)BB Circular Economy L	V	5,07	7,78	10/26
1)BB Circular Economy LH	V	4,82	5,49	19/26
1)BB Convertible St Col LHA	F	5,23	-0,08	11/18
1)BB Convertible St Col LHB	F	4,66	-0,47	14/18
1)BB Convertible St Col SHA	F	10,12	-0,22	12/18
1)BB Convertible St Col SHB	F	9,03	-0,60	15/18
1)BB Convertible Str Col LA	F	6,01	1,76	3/18
1)BB Convertible Str Col LB	F	5,35	1,36	6/18
1)BB Convertible Str Col SA	F	11,63	1,61	4/18
1)BB Convertible Str Col SB	F	10,37	1,21	7/18
1)BB Coupon Strategy L-B	X	4,45	3,63	107/177
1)BB Coupon Strategy HL-A	X	6,15	3,43	110/177
1)BB Coupon Strategy HL-B	X	3,82	2,50	136/177
1)BB Coupon Strategy HS-A	X	11,64	3,23	115/177
1)BB Coupon Strategy HS-B	X	7,25	2,30	140/177
1)BB Coupon Strategy L-A	X	7,14	4,57	85/177
1)BB Coupon Strategy S-A	X	13,55	4,36	92/177
1)BB Coupon Strategy S-B	X	8,46	3,42	111/177
1)BB Dynamic Coll. Hed. L	R	8,63	7,31	45/192
1)BB Dynamic Coll. Hed. S	X	16,44	7,64	37/177
1)BB Dynamic Collection L	R	9,40	8,47	22/192
1)BB Dynamic Collection S	R	16,02	9,18	13/192
1)BB Dynamic Intl Val Op LA	V	7,55	9,43	130/263
1)BB Dnynmic Intl Val Op LHA	V	6,77	7,04	183/263
1)BB Dnynmic Intl Val Op SA	V	14,61	9,28	135/263
1)BB Dnynmic Intl Val Op SHA	V	13,18	7,74	164/263
1)BB Em. Markets Coll. L	V	12,08	10,23	15/58
1)BB Em. Markets Coll. S	V	18,86	9,96	18/58
1)BB Em Mkt Mlt Asst Col LA	V	5,07	5,34	44/58
1)BB Em Mkt Mlt Asst Col SA	V	9,59	5,13	46/58
1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LA	F	4,76	4,73	4/30
1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LB	F	3,94	2,31	11/30
1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LHA	F	4,08	1,29	17/30
1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LHB	F	3,40	-1,11	26/30
1)BB Enrgy Transit L EUR	V	4,70	-5,28	4/6
1)BB Enrgy Transit LH EUR	V	4,61	-6,79	5/6
1)BB Equilibrium SHA	M	8,66	1,74	87/137
1)BB Equilibrium SHB	M	7,53	0,71	121/137
1)BB Eq.Pow.Coupon Coll LHB	V	4,92	4,06	231/263
1)BB Eq.Pow.Coupon Coll SB	V	10,88	5,02	219/263
1)BB Eq.Pow.Coupon Coll SHB	V	9,40	3,84	232/263
1)BB Eq.Power Coupon Coll LB	V	5,68	4,92	222/263
1)BB Equilibrium LA	M	4,68	2,30	56/137
1)BB Equilibrium LB	M	4,07	1,27	108/137
1)BB Equilibrium LHA	M	4,43	1,89	84/137
1)BB Equilibrium LHB	M	3,84	0,84	118/137
1)BB Equilibrium SA	M	9,17	2,16	67/137
1)BB Equilibrium SB	M	7,97	1,13	113/137
1)BB Equity Power Coll L	V	9,02	5,46	211/263
1)BB Equity Power Coll LH	V	7,41	5,00	220/263
1)BB Equity Power Coll S	V	13,69	6,02	201/263
1)BB Equity Power Coll SH	V	13,72	4,84	224/263
1)BB Euro Fixed Income L	F	5,99	1,22	79/140
1)BB Euro Fixed Income L B	F	4,62	1,23	76/140
1)BB Euro Fixed Income S	F	11,46	1,17	81/140
1)BB Euro Fixed Income S B	F	8,90	1,17	82/140
1)BB Europ Cpn StrgyCol LA	X	5,72	4,80	76/177
1)BB Europ Cpn StrgyCol LB	X	4,59	3,22	116/177

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)BB Europ Cpn StrgyCol LHA	X	5,64	4,74	78/177
1)BB Europ Cpn StrgyCol LHB	X	4,53	3,12	118/177
1)BB Europ Cpn StrgyCol SA	X	11,18	4,64	83/177
1)BB Europ Cpn StrgyCol SB	X	8,98	3,06	122/177



CUADROS



Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Millennium Fund	R	11,51	1,79	177/192
1)Ohana Global Investments*	X	12,04	4,16	95/177
1)Patrisa	R	29,58	4,31	129/192
1)Penta Inversión B	I	12,53	0,54	14/14
1)Pentathlon	X	70,44	-0,98	163/177
1)Renta 4 Activos Globales	X	8,18	3,93	99/177
1)Renta 4 Bolsa España R	V	43,18	5,53	57/77
1)R4 Megat. Consumo	V	9,04	7,30	1/5
1)R4 Megat Ariema Hidrógeno	V	9,72	-8,69	6/6
1)R4 Megat. Medio Ambiente	V	9,16	1,47	23/26
1)R4 Megat. Salud	V	12,68	6,25	27/41
1)R4 Megat. Tecnología	V	12,38	12,43	23/35
1)Renta 4 EEUU Acciones R	V	12,75	14,56	49/87
1)Renta 4 Europa Acciones	V	24,31	7,33	62/119
1)Renta 4 Foncuenta Ahorro	D	10,37	1,67	46/74
1)Renta 4 Global Acciones R	V	17,68	3,43	236/263
1)Renta 4 Global Dynamic	X	10,89	1,78	145/177
1)Renta 4 Latinoamérica	V	35,72	-8,08	1/7
1)Renta 4 Mult. Fractal Glib*	X	8,83	1,55	147/177
1)Renta 4 Nexus	X	15,43	0,84	155/177
1)Renta 4 Pegasus	I	15,91	0,84	9/10
1)Renta 4 Renta Fija	F	11,62	2,02	15/140
1)Renta 4 RF Mixto	M	16,23	1,70	24/36
1)Renta 4 RF 6 meses	D	12,05	1,89	21/74
1)Renta 4 Small Caps Euro	V	10,93	-4,43	20/20
1)Renta 4 Valor Relativo	I	14,81	1,62	4/10
1)R4 Activa Dolce 0-30*	M	10,33	2,08	74/137
1)Renta 4 Wertefinder	X	21,84	0,97	153/177
1)R4 Multig/Andromeda*	X	12,07	0,03	161/177
1)R4 Multigestión QCS*	F	10,76	4,69	1/89
1)R4 Multigestión TOF*	X	3,85	3,60	108/177
1)True Value	V	20,90	-1,05	253/263
1)True Value Small Caps FI	V	17,39	3,82	4/7

Sabadell Asset Management

Paseo de la Castellana 128046 Madrid. María Salgado. Tfno. 34 9396410 160. Web. [www.sabadellassetmanagement.com](http://www.sabadellassetmanagement.com). Fecha v.l.: 28/06/24

1)Fidefondo - Base	F	1.673,56	0,51	121/140
1)Fidefondo - Plus	F	1.722,56	0,66	114/140
1)Fidefondo - Premier	F	1.772,93	0,81	102/140
1)InverSabadell 25 - Base	M	11,31	2,43	48/137
1)InverSabadell 25 - Empr.	M	12,24	2,76	31/137
1)InverSabadell 25 - Plus	M	12,05	2,76	32/137
1)InverSabadell 25 - Prem.	M	12,34	2,88	28/137
1)InverSabadell 25 - Pyme	M	11,88	2,57	40/137
1)InverSabadell 50 - Base	R	10,54	5,38	97/192
1)InverSabadell 50 - Empr.	R	11,48	5,75	83/192
1)InverSabadell 50 - Plus	R	11,29	5,75	84/192
1)InverSabadell 50 - Prem.	R	11,55	5,88	80/192
1)InverSabadell 50 - Pyme	R	11,13	5,54	92/192
1)InverSabadell 70 - Base	R	11,78	8,03	28/192
1)InverSabadell 70 - Empr.	R	12,84	8,40	23/192
1)InverSabadell 70 - Plus	R	12,61	8,40	24/192
1)InverSabadell 70 - Prem.	R	12,91	8,53	21/192
1)InverSabadell 70 - Pyme	R	12,44	8,19	27/192
1)Sab. Bolsa Emerg.-Base	V	17,33	8,87	31/58
1)Sab. Bolsa Emerg-Cart	V	19,14	9,62	22/58
1)Sab. Bolsa Emerg-Empr	V	18,70	9,19	27/58
1)Sab. Bolsa Emerg-Plus	V	18,31	9,19	28/58
1)Sab. Bolsa Emerg-Prem	V	19,25	9,49	23/58
1)Sab. Bolsa Emerg-Pyme	V	18,27	9,03	29/58
1)Sab Bonos Flot Eur/Base	D	10,19	1,93	16/74
1)Sab Bonos Flot Eur/Cart	D	10,39	2,20	2/74
1)Sab Bonos Flot Eur/Empr	D	10,29	2,08	5/74
1)Sab Bonos Flot Eur/Plus	D	10,29	2,08	4/74
1)Sab Bonos Flot Eur/Prem	D	10,35	2,18	3/74
1)Sab Bonos Flot Eur/Pyme	D	10,24	2,00	8/74
1)Sab. Bonos Infl. Euro-Base	F	10,22	-1,92	13/14
1)Sab. Bonos Infl. Euro-Cart	F	10,56	-1,58	7/14
1)Sab. Bonos Infl. Euro-Empr	F	10,33	-1,78	9/14
1)Sab. Bonos Infl. Euro-Plus	F	10,34	-1,78	10/14
1)Sab. Bonos Infl. Euro-Prem	F	10,45	-1,66	8/14
1)Sab. Bonos Infl. Euro-Pyme	F	10,28	-1,85	11/14
1)Sab Buy and W.06 2026	F	10,12	-	
1)Sab Econ Mediatech-Base*	V	9,88	7,38	23/41
1)Sab Econ Mediatech-Cart*	V	10,18	8,04	18/41
1)Sab Econ Mediatech-Empr*	V	10,00	7,64	20/41
1)Sab Econ Mediatech-Plus*	V	10,00	7,64	21/41
1)Sab Econ Mediatech-Prem*	V	10,06	7,78	19/41
1)Sab Econ Mediatech-Pyme*	V	9,94	7,51	22/41
1)Sab. Eur Bolsa ESG-Base	V	12,45	7,20	65/119
1)Sab. Eur Bolsa ESG-Cart	V	13,64	7,89	47/119
1)Sab. Eur Bolsa ESG-Empr	V	13,30	7,47	58/119
1)Sab. Eur Bolsa ESG-Plus	V	13,03	7,47	59/119
1)Sab. Eur Bolsa ESG-Prem	V	13,76	7,79	49/119
1)Sab. Eur Bolsa ESG-Pyme	V	13,06	7,34	61/119
1)Sab. Horizonte 10 2025	F	10,25	0,42	126/140
1)Sab. Horizonte 2026 Base	F	11,24	1,28	41/76
1)Sab. Horizonte 2026 Cart.	F	11,59	1,65	30/76
1)Sab. Horizonte 2026 Emp.	F	11,42	1,48	34/76
1)Sab. Horizonte 2026 Plus	F	11,42	1,48	35/76
1)Sab. Horizonte 2026 Prem	F	11,52	1,58	32/76
1)Sab. Horizonte 2026 Pyme	F	11,33	1,38	37/76
1)Sab. Rentab. Objetivo 4	F	10,58	1,45	56/140
1)Sabadell Bonos Esp.-Base	F	17,87	-0,84	60/89
1)Sabadell Bonos Esp-Cart.	F	18,47	-0,62	51/89
1)Sabadell Bonos Esp.-Empr.	F	18,32	-0,77	55/89
1)Sabadell Bonos Esp.-Plus	F	18,13	-0,77	56/89
1)Sabadell Bonos Esp.-Prem.	F	18,48	-0,70	53/89
1)Sabadell Bonos Esp.-Pyme	F	18,21	-0,81	58/89
1)Sabadell Bonos Euro-Base	F	9,15	-2,15	83/89
1)Sabadell Bonos Euro-Cart.	F	9,71	-1,76	71/89
1)Sabadell Bonos Euro-Empr	F	9,68	-1,91	77/89
1)Sabadell Bonos Euro-Plus	F	9,59	-1,97	78/89
1)Sabadell Bonos Euro-Prem	F	9,76	-1,84	74/89
1)Sabadell Bonos Euro-Pyme	F	9,50	-2,03	79/89
1)Sabadell Consolida 90*	R	10,23	1,28	179/192
1)Sabadell Consolida 94*	M	10,12	2,08	73/137
1)Sabadell Dinámico-Base*	V	14,99	9,53	127/263
1)Sabadell Dinámico-Cartera*	V	15,50	9,88	118/263
1)Sab.Selec.Épsilon-Cart.*	V	15,21	9,64	123/263
1)Sabadell Dinámico-Plus*	V	15,24	9,64	124/263
1)Sabadell Dinámico-Premier*	V	15,64	9,83	119/263

Fondo	Tipo	Valor liquid. euros o mon. local	Rentab. desde 29-12-23	Ranking en el año
1)Sabadell Dinámico-Pyme*	V	15,20	9,58	125/263
1)Sabadell Dólar Fijo-Base	F	16,00	1,66	11/16
1)Sabadell Dólar Fijo-Cart	F	17,08	2,11	6/16
1)Sabadell Dólar Fijo-Empr	F	16,99	1,91	8/16
1)Sabadell Dólar Fijo-Plus	F	16,76	1,91	9/16
1)Sabadell Dólar Fijo-Prem	F	17,23	2,06	7/16
1)Sabadell Dólar Fijo-Pyme	F	16,65	1,78	10/16
1)Sabadell Eco.Verde, Base*	V	14,16	7,06	17/26
1)Sabadell Eco.Verde, Carte*	V	14,68	7,49	11/26
1)Sabadell Eco.Verde, Empr*	V	14,48	7,33	14/26
1)Sabadell Eco.Verde, Plus*	V	14,48	7,33	15/26
1)Sabadell Eco.Verde, Premi*	V	14,65	7,46	12/26
1)Sabadell Eco.Verde, Pyme*	V	14,32	7,19	16/26
1)Sabadell EEUU Bolsa-Base	V	31,72	21,32	13/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Cart.	V	35,03	22,16	6/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Empr.	V	34,14	21,68	10/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Plus	V	33,51	21,68	9/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Prem	V	35,22	22,01	7/87
1)Sabadell EEUU Bolsa-Pyme	V	33,32	21,50	11/87
1)Sabadell Equilibrado-Base*	R	12,17	5,09	111/192
1)Sabadell Equilibrado-Cart*	R	12,68	5,40	96/192
1)Sabadell Equilibrado-Empr*	R	12,47	5,19	106/192
1)Sabadell Equilibrado-Plus*	R	12,40	5,19	107/192
1)Sabadell Equilibrado-Prem*	R	12,75	5,38	98/192
1)Sabadell Equilibrado-Pyme*	R	12,36	5,14	109/192
1)Sabadell Euro Yield-Base	F	19,67	1,10	41/52
1)Sabadell Euro Yield-Cart.	F	20,69	1,45	31/52
1)Sabadell Euro Yield-Empr	F	20,56	1,28	35/52
1)Sabadell Euro Yield-Plus	F	20,31	1,28	36/52
1)Sabadell Euro Yield-Prem	F	20,68	1,38	33/52
1)Sabadell Euro Yield-Pyme	F	20,27	1,19	39/52
1)Sabadell Euroacción-Base	V	20,02	5,73	44/49
1)Sabadell Euroacción-Cart	V	21,58	6,28	35/49
1)Sabadell Euroacción-Empr	V	21,22	5,99	41/49
1)Sabadell Euroacción-Plus	V	20,94	5,99	40/49
1)Sabadell Euroacción- Prem	V	21,81	6,23	37/49
1)Sabadell Euroacción- Pyme	V	20,78	5,86	42/49
1)Sabadell Fondtesoro LP	F	8,20	0,75	106/140
1)Sabadell Garantía Fija 20	G	10,25	1,00	5/31
1)Sabadell Gtía. Extra 15	G	10,00	0,10	62/67
1)Sabadell Gtía. Extra 17	G	8,79	0,33	59/67
1)Sabadell Gtía. Extra 25	G	10,46	1,41	35/67
1)Sabadell Gtía. Extra 26	G	10,41	1,42	34/67
1)Sabadell Gtía. Extra 27	G	10,89	0,80	55/67
1)Sabadell Gtía. Extra 28	G	10,36	1,95	17/67
1)Sabadell Gtía Extra 29	G	9,60	0,11	61/67
1)Sabadell Gtía. Extra 30	G	12,61	0,97	51/67
1)Sabadell Gtía. Extra 32	G	11,41	1,38	36/67
1)Sabadell Horizont 02 2026	F	10,68	1,01	90/140
1)Sabadell Horizonte11 2026	F	10,09	-	
1)Sabadell Gtía Fija 17	G	9,25	-0,70	27/31
1)Sabadell Gtía Fija 18	G	10,10	0,14	19/31
1)Sabadell Interés Eur-Base	F	9,24	0,67	113/140
1)Sabadell Interés Eur-Cart	F	9,53	0,98	93/140
1)Sabadell Interés Eur-Emp	F	9,37	0,82	100/140
1)Sabadell Interés Eur-Plus	F	9,38	0,82	101/140
1)Sabadell Interés Eur-Prem	F	9,56	0,95	94/140
1)Sabadell Interés Eur-Pyme	F	9,31	0,74	107/140
1)Sabadell Planif. Base	M	10,08	2,22	65/137
1)Sabadell Planif. Plus	M	10,33	2,45	46/137
1)Sabadell Planif. Prem	M	10,48	2,57	39/137
1)Sabadell Planif. Pyme	M	10,19	2,32	55/137
1)Sabadell Planif.Empr	M	10,33	2,44	47/137
1)Sabadell Prudente-Base*	M	11,07	2,00	80/137
1)Sabadell Prudente-Cartera*	M	11,50	2,28	60/137
1)Sabadell Prudente-Empresa*	M	11,32	2,10	70/137
1)Sabadell Prudente-Plus*	M	11,27	2,10	71/137
1)Sabadell Prudente-Premier*	M	11,56	2,25	61/137
1)Sabadell Prudente-Pyme*	M	11,22	2,05	76/137
1)Sabadell Rendimiento Sup.	F	9,82	1,98	19/140
1)Sabadell Rendimiento -Z	F	10,53	2,06	14/140
1)Sabadell Rendimiento-Base	F	9,51	1,67	45/140
1)Sabadell Rendimiento-Cart	F	9,73	1,98	17/140
1)Sabadell Rendimiento-Emp.	F	9,60	1,82	32/140
1)Sabadell Rendimiento-Plus	F	9,60	1,82	33/140
1)Sabadell Rendimiento-Prem	F	9,70	1,96	20/140
1)Sabadell Rendimiento-Pyme	F	9,56	1,74	40/140
1)Sabadell Urq. Patr.Priv.2*	M	24,83	3,54	21/137
1)Sabadell Urq. Patr.Priv.5*	X	12,83	7,21	42/177
1)Sab.Economía Digital-Base*	V	21,48	24,26	12/35
1)Sab.Economía Digital-Cart*	V	22,41	24,75	7/35
1)Sab.Economía Digital-Empr*	V	22,05	24,57	9/35
1)Sab.Economía Digital-Plus*	V	22,05	24,57	10/35
1)Sab.Economía Digital-Prem*	V	22,35	24,72	8/35
1)Sab.Economía Digital-Pyme*	V	21,76	24,42	11/35
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Base	R	13,59	7,06	58/192
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Cart	R	14,75	7,66	33/192
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Empr	R	14,56	7,35	43/192
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Plus	R	14,29	7,34	44/192
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Prem	R	14,97	7,61	35/192
1)Sab.Emg. Mixto Flex-Pyme	R	14,25	7,20	52/192
1)Sab.España B. Futuro-Base	V	21,05	-1,51	74/77
1)Sab.España B. Futuro-Cart	V	23,07	-0,88	69/77
1)Sab.España B. Futuro-Empr	V	22,52	-1,27	71/77
1)Sab.España B. Futuro-Plus	V	22,04	-1,27	72/77
1)Sab.España B. Futuro-Pyme	V	22,08	-1,39	73/77
1)Sab.EspañaB. Futuro-Prem	V	23,29	-0,97	70/77
1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Base	I	1.308,66	1,10	14/15
1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Cart	I	1.411,75	1,65	8/15
1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Empr	I	1.390,84	1,53	11/15
1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Plus	I	1.390,79	1,53	10/15
1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Prem	I	1.405,18	1,60	9/15
1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Pyme	I	1.339,99	1,26	13/15
1)Sab.Selec.Altern.-Base*	I	10,24	2,29	17/37
1)Sab.Selec.Altern.-Carte*	I	10,59	2,54	11/37
1)Sab.Selec.Altern.-Empresa*	I	10,40	2,39	14/37
1)Sab.Selec.Altern.-Plus*	I	10,40	2,39	15/37
1)Sab.Selec.Altern.-Premier*	I	10,58	2,49	12/37
1)Sab.Selec.Altern.-Pyme*	I	10,32	2,34	16/37
1)Sab.Selec.Épsilon-Base*	I	19,32	9,34	12/21
1)Sab.Selec.Épsilon-Cart.*	I	20,89	9,77	7/21
1)Sab.Selec.Épsilon-Empresa*	I	20,90	9,61	10/21
1)Sab.Selec.Épsilon-Plus*	I	20,48	9,61	9/21



## Opinión

# Pónganse las pilas con las baterías



**Luis Venero**

Las muchas y variadas tesis económicas relacionadas con la organización del mercado eléctrico en un marco jurídico liberalizado chocan siempre con un principio básico que excede la teoría del libre mercado: la garantía de suministro. Este principio tiene dos dimensiones: la física y la económica.

La dimensión física es responsabilidad del operador del sistema; en el caso de España, Redeia. Así lo expresa claramente su misión: “La operación del sistema comprende las actividades necesarias para garantizar dicha seguridad y continuidad (del suministro eléctrico), así como la correcta coordinación entre el sistema de producción y la red de transporte, asegurando que la energía producida por los generadores sea transportada hasta las redes de distribución con las condiciones de calidad exigibles en aplicación de la normativa vigente”.

La responsabilidad de la dimensión económica recae fundamentalmente sobre el regulador. Por un lado, el Parlamento aprueba la legislación propuesta por el Gobierno, esencialmente a través del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. Y, por otro, la Dirección de Energía de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia supervisa el funcionamiento y el grado de competencia en el mercado eléctrico, a nivel de mercado mayorista (Mibex) y mercado minorista, así como la operación del sistema.

Esta doble dimensión hace que el mercado de la producción de energía eléctrica, liberalizado de *iure*, esté regulado de facto. Esta aparente contradicción ha quedado patente en múltiples ocasiones, especialmente cuando acontecimientos geopolíticos han tenido una incidencia alta en la formación del precio de la electricidad en el mercado mayorista. Basta recordar las medidas adoptadas por el gobierno español para paliar el alza de los precios de la energía producida por la invasión de Ucrania, que llevaron incluso a la Unión Europea a aceptar la “excepción ibérica”.

Los reguladores no sólo vigilan al mercado, sino que también lanzan señales que indican el camino de su desarrollo. Tal es el caso del almacenamiento de energía, aunque a la inversa. El Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (Pniec) prevé 18 GW en almacenamiento, que se elevan a 22 GW si se considera la solar térmica. En contradicción con este objetivo, la ausencia de una regulación que vaya más allá de los actuales e insuficientes incentivos está frenando el desarrollo de esta tecnología, lo cual, a su vez, ralentiza las inversiones en nueva capacidad renovable.

Esta nueva normativa en torno a las baterías debería tener en cuenta

las deficiencias detectadas en la permisología de las energías renovables. La más relevante de ellas es la lentitud. No es razonable que el desarrollo de una unidad de almacenamiento dentro de un parque eólico o solar requiera los mismos trámites que la propia planta, cuando ésta ya ha sido sometida a todo tipo de evaluaciones y revisiones, entre ellas la de impacto medioambiental. Estos trámites no deberían llevar más de un año para los proyectos de almacenamiento que son fruto de la hibridación de una planta.

En este mismo ámbito, la obtención de todos los permisos necesarios para poner en marcha la unidad de almacenamiento debería mantenerse en la misma administración que ha sido competente. Actualmente, cuando las baterías sitúan la capacidad nominal de la planta en la que se ubican por encima de 50 MW, la competencia pasa de la comunidad autónoma al gobierno central, lo cual obliga a empezar prácticamente desde cero todos los trámites.

## Mercados de capacidad

El almacenamiento convierte a las energías renovables en gestionables. Este hecho es fundamental para que España aproveche todo el potencial de este sector, que contribuye a la lucha contra el cambio climático, al incremento de la independencia energética y al abaratamiento de los precios para consumidores domésticos e industriales. La clave para optimizar este aprovechamiento son los mecanismos o mercados de capacidad, vigentes para las centrales térmicas de carbón y gas desde 2007. ¿Si han sido útiles para estas tecnologías de generación con el fin de garantizar la demanda, cómo no van a serlo para las energías limpias que aportan actualmente más del 50% de la producción? En contraste con los diseños de mercado basados exclusivamente en la energía (*energy-only*), los mercados de capacidad contribuyen a evitar episodios de precios muy elevados en los momentos de escasez, reducen la volatilidad de los precios y dan certidumbre a los consumidores, generadores y titulares de instalaciones de almacenamiento.

Existen mercados de capacidad en muchos países europeos. De hecho, el Capítulo IV del Reglamento (UE) 2019/943, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 5 de junio 2019, relativo al mercado interior de la electricidad, aborda este mecanismo como parte de la cobertura de la demanda.

España debe avanzar más rápido en la regulación de este tipo de mercados, con el fin de que no se pierda un solo rayo de sol o sople de viento que pueda convertirse en energía eléctrica. O el regulador espabila o, como país, no aprovecharemos a tiempo un mecanismo y una tecnología que contribuirían a acelerar la transición energética.

CEO de Bruc

# La Inteligencia Artificial y sus aplicaciones al sector asegurador

**Joaquín López Pascual y Salvador Cruz Rambaud**

Existe un amplio consenso acerca del hecho de que, en los próximos tres años, la Inteligencia Artificial va a reinventar la forma en que las empresas crean, entregan y capturan valor, y de que la utilización de la Inteligencia Artificial por parte de las empresas mejorará la calidad de su gama de productos y servicios, y su capacidad para generar confianza entre los *stakeholders*. Asimismo, se vaticina que este desarrollo tecnológico va a suponer un impulso de los ingresos y beneficios empresariales, en general, y de la industria bancaria y del seguro, en particular.

En nuestra publicación, titulada *Artificial intelligence-driven scalability and its impact on the sustainability and valuation of traditional firms*, abordábamos su impacto en los márgenes económicos y financieros de las empresas como aportación a la mejora de sus ingresos y a la minimización de sus gastos, concluyendo que el impacto de la Inteligencia Artificial era positivo tanto en el valor de mercado y la escalabilidad empresarial como en la sostenibilidad financiera de las empresas. Así, la realidad del mundo empresarial, de la industria bancaria y del sector asegurador parecen abundar en esta teoría como estamos comprobando diariamente.

En este desarrollo, relativamente rápido, ha jugado un papel significativo el ecosistema *fintech* agrupado en torno a sus conocidas “verticales” (denominadas en función de los servicios ofertados), en especial el *insurtech* (en materia de seguros), contribuyendo claramente a la sostenibilidad financiera.

En *InsurTech, PropTech & FinTech Environment Sustainability, Global Trends and Opportunities*, apuntábamos que la transformación de la industria bancaria tradicional y del sector asegurador, motivada por la disrupción de las empresas *fintech*, estaba generando nuevas oportunidades de desarrollo y crecimiento financiero, que pueden jugar un papel fundamental en la sostenibilidad e inclusión financiera mediante el empleo de las tecnologías emergentes.

La aparición y espectacular desarrollo de algunas compañías del mundo *insurtech* parecen avalar, también, nuestras investigaciones. Un ejemplo claro es Bdeo, que incorpora la inteligencia visual para conocer automáticamente los daños a vehículos o viviendas, estimando los costes de reparación, con un alto grado de precisión, cálculo que viene facilitado, acelerado y automatizado a través del uso de la Inteligencia Artificial.

Y es que la utilización de la inteligencia visual (una forma de Inteligencia Artificial focalizada en el análisis de imágenes) es un ejemplo de lo que su aplicación nos deparará en el futuro próximo. En este caso, la inteligencia visual permite a la industria aseguradora aportar información y conclusiones, facilitando la toma de decisiones mediante la captación de imágenes a través de smartphones para, a continuación, examinarlas y detectar así daños e información adicional de forma instantánea.

Téngase en cuenta que la inteligencia visual funciona con algoritmos que establecen patrones que permiten, identificar con precisión si, por ejemplo, el daño reportado a un vehículo es un arañazo y no una abolladura provocada por el granizo. De esta forma, la casuística repetitiva y el *machine learning* hacen que el motor de la

inteligencia visual aprenda y facilite información a las compañías aseguradoras pudiendo, incluso, tomar decisiones automáticas bajo ciertos patrones algorítmicos previamente definidos.

Las posibilidades de aplicar esta modalidad de Inteligencia Artificial son inmensas: ayuda a detectar casos potencialmente fraudulentos, analizando evidencias visuales (fotografías, vídeos, etc.); permite que la plataforma pueda lanzar alertas a la compañía aseguradora, recomendando una inspección manual del proceso por fraude potencial; favorece la automatización de los procesos con reducción de costes operativos, especialmente en los seguros de vehículos y hogar, etc. Por otra parte, no cabe duda de que la reducción de tiempos de suscripción, gestión, tramitación de pólizas y siniestros (de semanas a minutos) puede hacer de esta modalidad una herramienta tecnológica imprescindible.

## Inclusión financiera

Pero el uso de Inteligencia Artificial va mucho más allá, pudiendo ser un elemento que contribuya a mejorar la inclusión financiera, a través de múltiples canales, utilizando NPL (Procesamiento del Lenguaje Natural o *Natural Language Processing*), reconocimiento de voz,



mapas ontológicos de seguros y *chatbots*.

Los chatbots cada vez están más enfocados a la comprensión de la forma en que las personas nos comunicamos, permitiendo que comprendan qué se ha dicho o escrito y que, por tanto, se comuniquen “como los humanos”. La Inteligencia Artificial está dotando a los *chatbots* de capacidad para aprender y desarrollar frases, respondiendo a información recibida por el cliente, con un conversación más natural y fluida, intentando alcanzar cada vez más una conversación aparentemente “más humana”. Inteligencia Artificial y *machine learning* están intentando conocer mejor nuestros comportamientos y hábitos financieros, incluso a través de sofisticados algoritmos y *big data*, permitiendo, por ejemplo, rastrear información y hábitos que revelen nuestros intereses y preferencias, determinar nuestro perfil como cliente, o reducir, claramente, ciertos costes.

La Inteligencia Artificial va a jugar un papel clave en el sector asegurador y, cuanto más proactivos seamos y menos lo interpretemos como una amenaza, seremos capaces de obtener una mayor ventaja competitiva, en un menor tiempo.

Catedráticos de Economía Financiera y Contabilidad en la Universidad Rey Juan Carlos y en la Universidad de Almería



Lo sucedido en los países nórdicos con la extrema derecha muestra que la influencia moderadora de la democracia puede ayudar.

# El cordón sanitario de Europa contra la extrema derecha puede no funcionar



Martin Sandbu

Un fantasma recorre Europa: el fantasma de la extrema derecha. La fortaleza de las fuerzas populistas, nacionalistas y antiliberales en las elecciones al Parlamento Europeo y en las legislativas francesas en curso ha provocado angustia en todo el espectro político. En Francia, especialmente, cunde el pánico por la Reagrupamiento Nacional de Marine Le Pen. Pero el miedo y la aversión, por comprensibles que sean frente a partidos con un legado de retórica de odio, no son respuestas políticas adecuadas.

La mayor parte de la corriente política dominante en Europa ha redoblado el cordón sanitario, el ostracismo de los representantes electos a la derecha de los partidos conservadores tradicionales. En las campañas esto implica pintar a esos partidos no sólo como adversarios políticos, sino como amenazas para la propia democracia. Una vez conocidos los resultados, el cordón sanitario descarta la colaboración parlamentaria, por no hablar de la coalición de gobierno con ellos.

Ya es hora de admitir que este planteamiento a veces puede hacer más mal que bien. Es evidente que no ha impedido a la derecha nacionalista europea aumentar su apoyo electoral en las últimas décadas.

Describir a un partido como tan ajeno a las normas políticas de una comunidad que no se le puede permitir acercarse al poder puede resul-

tar contraproducente. Refuerza la sensación entre sus votantes de que las élites tradicionales los tratan con desprecio y negligencia, que es en parte lo que atrae en primer lugar a la gente a los movimientos de protesta. Idear formas de marginarlos también puede socavar el respeto por las normas democráticas. Si siempre se impide a un partido, con independencia de su éxito, su conducta y su programa, influir en la política, ¿cómo se supone que sus votantes van a pensar que la democracia tendrá debidamente en cuenta sus quejas? ¿Qué interés tiene ese partido en las normas?

Demonizar a los partidos que trabajan para desintoxicarse (y hay muchos) es arriesgado. Durante algún tiempo, Reagrupamiento Nacional ha reprimido a sus elementos racistas más extremos y ha mostrado su mejor comportamiento en la legislatura francesa saliente. Eso da a Le Pen cierta credibilidad cuando presenta a la formación como el actor más responsable de la escena política. Para muchos votantes apolíticos, las advertencias de pánico de otros políticos resultarán histéricas y sólo harán que se inclinen más hacia este partido.

## Los europeos deben preguntarse hasta qué punto creen en el poder civilizador de sus instituciones

### Noruega y Finlandia

Algunos países han abandonado el cordón sanitario. Las experiencias noruega y finlandesa de admitir a populistas de derechas en coaliciones de centro-derecha son instructivas. El hecho de darse cuenta de que era posible compartir el poder, y el

foco público sobre ellos una vez que lo poseían, les indujo a pulir algunas de sus aristas más ásperas y a alcanzar compromisos para conseguir que se promulgaran algunas de sus preferencias. El curioso resultado en Noruega fue un auge de la construcción de carreteras combinado con impuestos sobre el carbono altos y crecientes.

En Suecia, un pacto de apoyo parlamentario rompió el cordón sanitario contra los Demócratas Suecos. Era y sigue siendo un partido más desagradable que sus homólogos nórdicos, pero la perspectiva de una influencia real motivó un cambio desde la agresión racista hacia la responsabilidad democrática. Por otro lado, Suecia y Finlandia contrarrestaron la tendencia al avance de la extrema derecha en las elecciones de la

UE. También el partido de la líder italiana Giorgia Meloni ha demostrado ser más pragmático de lo esperado una vez en el poder.

Esto no siempre funciona. El Partido de la Libertad austriaco no parece haberse suavizado tras una etapa en el gobierno empañada por escándalos de corrupción e influencia rusa en los servicios de inteligencia. El húngaro Viktor Orbán y el polaco Jaroslaw Kaczynski utilizaron el poder para socavar las instituciones democráticas. Ni hablemos de Trump.

Pero lo cierto es que los partidos de extrema derecha europeos son muy heterogéneos. Por eso están por debajo de su peso en el Parlamento Europeo. Su falta de coherencia ha permitido al centro ignorarlos, pero también ignorar erróneamente la diversidad política que crea esta debilidad. Hay una diferencia entre perseguir políticas desagradables y aspirar a subvertir la democracia.

En los países nórdicos, fue bueno

para la democracia recompensar a los partidos marginales de derechas en su camino hacia la respetabilidad. Pero no debe hacerse lo mismo con partidos claramente antidemocráticos como Alternativa para Alemania. En este caso, los argumentos a favor del cordón sanitario siguen siendo sólidos.

¿Qué hay de Reagrupamiento Nacional? El intento de *dédiabolisation* de Le Pen y la frenética marcha atrás del partido en sus promesas sugieren un interés en tener éxito dentro del sistema más que en derribarlo. La mayoría de la élite francesa no lo cree, y puede que tenga razón. Quizá la propia Le Pen no lo sepa.

Los europeos deben preguntarse hasta qué punto creen en el poder civilizador de sus instituciones. A la vista de la evolución de las encuestas, confiar en los efectos moderadores de la democracia puede ser nuestra mejor esperanza.

© Financial Times



# Expansión

DIRECTORA ANA I. PEREDA

DIRECTORES ADJUNTOS: Manuel del Pozo, Iñaki Garay

Subdirector: Pedro Biurrun. Desarrollo digital: Amparo Polo. Corresponsal económico: Roberto Casado. Redactores jefes: Mayte A. Ayuso, Juan José Garrido, Tino Fernández, Javier Montalvo, Emelia Viana, Clara Ruiz de Gauna, Estela S. Mazo, José Orihuel (Cataluña) y Miguel Ángel Patiño

Empresas Víctor M. Osorio / Finanzas/Mercados Laura García / Economía Juan José Marcos / Opinión Ricardo T. Lucas / Directivos Nerea Serrano Nueva York Sergio Saiz / Londres Artur Zanón / Comunidad Valenciana Julia Brines / Diseño César Galera / Edición Elena Secanella



EDITORIA

Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.  
Avenida de San Luis, 25 (28033 Madrid)  
Teléfono de contacto: 91 443 50 00

ADMINISTRADORES

Marco Pompignoli  
Laura Múgica

COMERCIALIZACIÓN DE PUBLICIDAD  
Unidad Editorial, S.A.

DIRECTOR GENERAL DE PUBLICIDAD  
Sergio Cobos



# Expansión

© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos".

LOS PRECIOS DE LAS CUOTAS DE ABONADOS EN EL MERCADO SECUNDARIO SIGUEN BAJANDO TRAS LA PANDEMIA. LA RALENTIZACIÓN ECONÓMICA Y LA SALIDA DE EXPATRIADOS AFECTAN A LA DEMANDA.

## Los clubes exclusivos de Hong Kong pierden socios

Chan Ho-him, Financial Times

La cuota que pagan los socios de los clubes privados más exclusivos de Hong Kong ha caído hasta un 20% en el mercado secundario durante el último año, según los agentes de Bolsa. Esto se debe a la ralentización de la economía de la ciudad y a las salidas del territorio de expatriados y residentes adinerados.

Los clubes privados del centro financiero asiático han formado una parte importante de su comunidad empresarial desde la época colonial británica y algunos disfrutaban de alquileres mucho más baratos en virtud de acuerdos que se remontan a décadas atrás.

Aunque las normas varían, la asociación a clubes individuales y corporativos suele implicar el pago de una elevada cuota y, a veces, una larga espera. Las tarifas para ser socio en el mercado secundario cayeron durante la pandemia, ya que la dura política de confinamiento del territorio alejó de la ciudad a muchos expatriados y residentes. Los precios han seguido bajando incluso después del fin de la pandemia de Hong Kong.

Las cuotas en el mercado secundario de los socios del Aberdeen Marina Club, un club privado de 40 años de antigüedad y que gestiona siete restaurantes, así como instalaciones deportivas y familiares, como una pista de patinaje sobre hielo y una bolera, se desplomaron casi un 20%, hasta unos 2,75 millones de



**La cuota para ser socio del Aberdeen Marina Club ha bajado un 20% en apenas un año**

dólares de Hong Kong (350.000 dólares estadounidenses). La cifra contrasta con los 3,4 millones de dólares de Hong Kong a principios de 2023, según dos agencias que tramitan la venta de cuotas de asociación a clubes privados.

Antes de la pandemia, las altas habrían alcanzado los cuatro millones de dólares de Hong Kong, recuerdan.

Los socios del Hong Kong Cricket Club, fundado en 1851, venden su cuota por unos 1,1 millones de dólares, frente a los 1,4 millones de principios del año pasado, según Everfine Membership Services, otro bróker.

En el Kowloon Cricket Club, los socios están vendiendo su cuota en el mercado secundario por unos 900.000 dólares de Hong Kong. A principios del año pasado la cifra superaba el millón de dólares de Hong Kong.

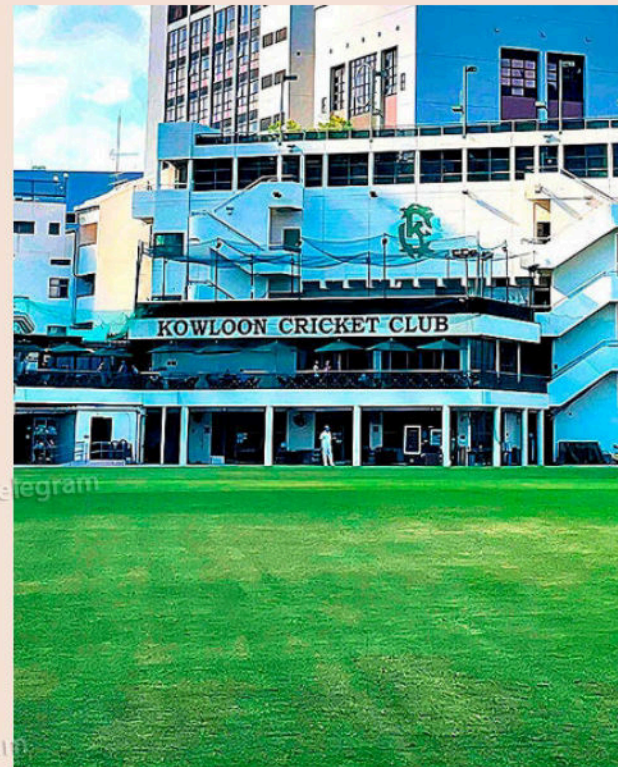
La cuota del Discovery Bay Golf Club ha pasado de más de 3,1 millones de dólares a 2,8 millones en el mismo periodo.

La sensación de crisis en los

**Las empresas con sede en Hong Kong han caído de 1.541 en 2019 a 1.336 el año pasado**

clubes de la ciudad se hizo evidente este mes, cuando el American Club, fundado hace casi un siglo, pidió a sus socios no estadounidenses que pagaran hasta 1,5 millones de dólares de Hong Kong para mantener su afiliación amenazándoles con la expulsión si no hacían frente al pago.

La medida está diseñada en parte para ayudar a mantener su condición fiscal de entidad



**UN LUJO VENIDO A MENOS** Los clubes exclusivos de Hong Kong, como el Aberdeen Marina Club (izquierda) y el Kowloon Cricket Club (arriba) están perdiendo socios, mientras que, en paralelo, se reduce la cuota para pertenecer a la exclusiva lista de sus miembros. La ralentización de la economía y el menor número de expatriados viviendo en Hong Kong tras la pandemia son dos de las principales causas.

sin ánimo de lucro. El club rectificó tras la respuesta negativa de los socios.

“El deseo de darse de alta en estos clubes se ha visto afectado por la mala coyuntura económica”, afirma Bena Wong, asesora de socios de Fuji Consultants, un bróker que negocia con socios de clubes privados. “La gente ya no derrocha dinero”. Y añadió que, debido a la ralentización de la economía china, hay menos socios continentales.

La reducción o salida del territorio de algunas multinacionales, que suelen ser socias corporativas, también ha desencadenado la caída de los precios. El número de empre-

sas con sede en Hong Kong cayó a 1.336 el año pasado, frente a las 1.541 de 2019.

Las autoridades del territorio han intentado atraer a más personas y profesionales con recursos, entre otras fórmulas a través de ofrecerles incentivos fiscales.

En marzo, las autoridades de Hong Kong reanudaron un programa de inmigración para quienes estuvieran dispuestos a invertir 30 millones de dólares de Hong Kong en la ciudad, lo que atrajo la atención de muchos habitantes de China continental, pero el programa sólo está abierto a residentes permanentes de un país extranjero.

ESUE

www.escuelaunidadeditorial.es

**Tu Futuro es Transformación Digital**

Máster  
de Formación Permanente  
**GESTIÓN EDITORIAL  
Y MARKETING DIGITAL**  
Universidad de Alcalá

Máster en  
**DIGITALIZACIÓN  
EN MODA Y RETAIL**

Avalada por:

MARCA

EL MUNDO

Expansión

TELVA

Universidad  
de Alcalá

informacion@escuelaunidadeditorial.es

EDICIÓN  
24  
25





## Premios Jurídicos Expansión



Fotos: JMCadenas, Mauricio Skrycky y J.L. Pindado

En primera fila, Amparo Polo (EXPANSIÓN), Jaime Pérez Renovaes (Santander), Laura Múgica (Unidad Editorial), Ana I. Pereda (EXPANSIÓN), José Ángel Sandín (Lefebvre), Alberto Osácar (CSC), Marco Pompignoli (Unidad Editorial), Eugenio Ribón (ICAM), Sergio Cobos (Unidad Editorial), Chary Serrano (EXPANSIÓN), Antonio Morales (Baker McKenzie), José María Méndez (Baker McKenzie) y Cristina Andrés (IE Law School). En segunda fila, Iñaki Garay (EXPANSIÓN), Soledad Atienza (IE Law School), Lidia Barrera (Unidad Editorial), Cristina Fernández Rodríguez (KPMG Abogados), Fernando Vives (Garrigues), Rosa Zarza (Garrigues), Vanessa Cuellas (A&O Shearman), Rosario Baquero (Iberdrola), José Giménez (Linklaters), Javier de Carvajal (Herbert), Eduardo Soler Tappa (Herbert), Elena Veleiro (Pérez-Llorca), Jordi Faus (Faus Moliner), Xavier Moliner (Faus Moliner), Eduardo Rodellar (Faus Moliner), Martín Godino (Sagardoy), Belén Adell (Uría), Jesús Remón (Uría), Antonio Herrera (Uría), José Luis Barceló (Ilunion) y Pablo Muelas (Hogan Lovells) y Clara Ruiz de Gauna (EXPANSIÓN). En la tercera fila, Michi Primo de Rivera, Roberto Casado (EXPANSIÓN), Manuel del Pozo (EXPANSIÓN), Joaquín Jiménez (Ayuela Jiménez), Eduardo Ayuela (Ayuela Jiménez), Pablo Torán (Ayuela Jiménez), Salvador Arancibia (EXPANSIÓN), Juan José Garrido (EXPANSIÓN), Julio Lujambio (Pérez-Llorca), Luis Alonso (Clifford Chance), Fernando Irurzun (Clifford Chance), Miguel Barredo (Clifford Chance), Rafael Jiménez (Uría), Mabel Klimt (Elzaburu), Ignacio Díez de Rivera (Elzaburu) y Javier Montalvo (EXPANSIÓN).

### Los ganadores

- Mejor Despacho  
**Uría Menéndez**
- Mejor Despacho (1er. accésit)  
**Garrigues**
- Mejor Despacho (2º accésit)  
**Pérez-Llorca**
- Mejor Abogado  
**José Giménez (Linklaters)**
- Mejor Abogado Joven  
**Miguel Barredo (Clifford)**
- Mejor Operación  
**Venta de Iberdrola a Mexico Infrastructure Partners (Baker McKenzie)**

- Mejor 'Boutique'  
**Ayuela Jiménez**
- Proyecto más innovador  
**Iberdrola**
- Mejor Programa en Diversidad e Inclusión  
**Ilunion**
- Mejor Actuación Jurídica en Materia Contencioso Administrativa  
**Pérez-Llorca**
- Mejor Iniciativa Pro Bono  
**Uría Menéndez**
- Mejor Despacho en Arbitraje  
**Herbert Smith Freehills**

- Mejor Despacho en Banca  
**Uría Menéndez**
- Mejor Despacho en Ciencias de la Salud  
**Faus Moliner**
- Mejor Despacho en Deporte y Entretenimiento  
**Clifford Chance**
- Mejor Despacho en Economía Digital e IA  
**Baker McKenzie**
- Mejor Despacho en Energía  
**A&O Shearman**
- Mejor Despacho en Fiscal  
**KPMG Abogados**

- Mejor Despacho en Inmobiliario  
**Uría Menéndez**
- Mejor Despacho en Laboral  
**Sagardoy Abogados**
- Mejor Despacho en Propiedad Intelectual e Industrial  
**Elzaburu**
- Mejor Despacho en Seguros  
**Hogan Lovells**
- Mejor Despacho en Transformación Sostenible  
**Garrigues**



JOSÉ LUIS MARTÍNEZ-ALMEIDA | ALCALDE DE MADRID

# Martínez-Almeida: “Hay que reivindicar la seguridad jurídica”

Durante la gala de los IX Premios Jurídicos, el alcalde destacó el buen momento que vive Madrid y subrayó el gran papel de los operadores jurídicos para dotar de certidumbre a la actividad económica de la capital.

Expansión. Madrid

“Madrid vive el mejor momento de su historia reciente y tiene las mejores perspectivas de futuro”. Con estas palabras, José Luis Martínez-Almeida, alcalde de la capital, recalcó el potencial de Madrid y aseguró que “es una ciudad capaz de competir con cualquier otra del mundo” durante el acto de entrega de los galardones de la novena edición de los Premios a la Excelencia en el Derecho de los Negocios, que congregaron a más de 400 personas en el NH Eurobuilding.

En su discurso, el alcalde de Madrid, abogado del Estado en excedencia, puso en valor la gran contribución de los profesionales y operadores jurídicos en el momento que atraviesa la capital. Para que este potencial llegue a desarrollarse por completo, el regidor de la capital española señaló que “es imprescindible que haya actividad económica y que ésta tenga un marco normativo legal y de seguridad jurídica que le permita establecerse, desenvolverse y desarrollarse con una seguridad razonable”.

José Luis Martínez-Almeida hizo hincapié en que “hay que reivindicar en estos tiempos la seguridad jurídica y el imperio de la ley”, que definió como “la columna vertebral sobre la que asentamos nuestra democracia y nuestro sistema de convivencia”.

En este sentido, el abogado del Estado en excedencia afirmó que “sólo desde la ley podemos seguir progresando y siendo capaces de mantener una sociedad cohesionada”.

## Papel del sector público

Martínez-Almeida se refirió al papel que deben ejercer las instituciones públicas para generar un escenario de mayor certidumbre y confianza: “Tenemos que liderar con el ejemplo al sector privado y debemos ser los primeros que asumamos el imperio de la ley, así como las consecuencias que se derivan del cumplimiento de las leyes”.

A partir de ahí, el alcalde del ayuntamiento de Madrid



José Luis Martínez-Almeida, alcalde de Madrid.

## CERTIDUMBRE



El imperio de la ley es la columna vertebral sobre la que asentamos nuestra democracia”



abogó por “dejar que la sociedad se desenvuelva tan bien como lo hace el sector jurídico en la ciudad y en la Comunidad de Madrid”.

En cuanto a la labor que desempeñan los profesionales del sector, Martínez-Almeida subrayó que “el futuro de Madrid y de cualquier gran ciudad pasa sin duda por el talento”.

Durante su discurso se mostró absolutamente convencido de que “únicamente desde el talento y desde la excelencia seremos capaces no sólo de haber llegado hasta aquí, sino de consolidar este momento que estamos viviendo”.

## Consolidación

También puso de relieve la proyección internacional de la ciudad, que ha afianzado su posición como “la capital de

## TALENTO



Sólo desde el talento y desde la excelencia seremos capaces de consolidar este momento”



Iberoamérica en Europa” y como la segunda ciudad europea más poblada, tan solo por detrás de Berlín.

Para mantener esta relevancia y continuar creciendo, el regidor de la capital recalcó que “es imprescindible generar actividad económica y un marco normativo que permita, junto con los operadores, que tengamos la confianza y seguridad necesaria”.

Ana I. Pereda, directora de EXPANSIÓN, hizo alusión al actual entorno de crecimiento y la reactivación del mercado de fusiones y adquisiciones, definiendo a los abogados como “el pilar de la economía y los garantes de las operaciones empresariales”.

Asimismo, subrayó la importancia de la seguridad jurídica como “factor esencial para el progreso económico y la creación de empresas”.

## CONFIANZA



Es imprescindible generar actividad económica y un marco normativo que permita la seguridad necesaria



Expansion.com

Fotogalería completa y vídeos en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)



**IX EDICIÓN**

Lidia Barrera, secretaria del consejo y directora de la asesoría jurídica de Unidad Editorial; Soledad Atienza, decana de IE Law School; José Angel Sandín, consejero delegado de Lefebvre; Jaime Pérez Renovales, secretario general y del consejo de Santander; Alberto Ruiz-Gallardón, exministro de Justicia; Marco Pompignoli, presidente ejecutivo de Unidad Editorial; José Luis Martínez-Almeida, alcalde de Madrid; Ana I. Pereda, directora de EXPANSIÓN; Laura Múgica, directora general y consejera de Unidad Editorial; Eugenio Ribón, decano del ICAM; Sergio Cobos, director general de publicidad de Unidad Editorial; Chary Serrano, directora de negocio de EXPANSIÓN; y Alberto Osácar, director de desarrollo de negocio de CSC.

# Expansión celebra la gran cita del Derecho de los Negocios

Uría Menéndez revalidó el premio a Mejor Despacho y José Giménez, socio director de Linklaters, fue elegido Mejor Abogado del Año. El galardón a Mejor Abogado Joven recayó en Miguel Barredo, 'counsel' de Clifford Chance.

## Expansión. Madrid

La gran noche del derecho de los negocios, los Premios Expansión Jurídico, congregó a más de 400 prestigiosos juristas en la novena edición de los Premios a la Excelencia en la Práctica del Derecho de los Negocios. Este año, un total de 111 despachos de abogados y asesorías jurídicas de empresas –récord absoluto de participación– han remitido más de 300 candidaturas para unos galardones que son la gran cita anual de la abogacía y que se celebraron en el NH Eurobuilding de Madrid, con el apoyo de Santander como patrocinador principal.

La ceremonia fue presidida por el alcalde de Madrid, José Luis Martínez-Almeida. También asistieron el exministro de Justicia Alberto Ruiz-Gallardón y el decano del ICAM Eugenio Ribón, así como los presidentes y socios directores de los principales bufetes españoles e internacionales, además de los secretarios de los consejos de administración de empresas del Ibex 35 y de otras grandes compañías.

En esta novena edición, que cuenta con IE Law School co-



Jaime Pérez Renovales, secretario general y del consejo de Santander; Alberto Ruiz-Gallardón, exministro de Justicia; Marco Pompignoli, presidente ejecutivo de Unidad Editorial; José Luis Martínez-Almeida, alcalde de Madrid; Ana I. Pereda, directora de EXPANSIÓN; Laura Múgica, directora general y consejera de Unidad Editorial, y Eugenio Ribón, decano del Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid.

mo secretaria técnica y CSC y Lefebvre como copatrocinadores, Uría Menéndez revalidó el premio a Mejor Despacho y estuvo acompañado por Garrigues, ganador del 1º accésit, y por Pérez-Llorca, ganador del 2º accésit.

José Giménez, socio director de Linklaters, fue elegido

Mejor Abogado del Año y el galardón al Mejor Abogado Joven recayó en Miguel Barredo, de Clifford Chance.

También recibieron premios A&O Shearman (Energía); Ayuela Jiménez (Mejor boutique); Baker McKenzie (Economía digital e inteligencia artificial); Clifford Chance

**El exministro Alberto Ruiz-Gallardón y el decano del ICAM Eugenio Ribón acudieron a la gala**

(Deporte y entretenimiento); Elzaburu (Propiedad intelectual e industrial); Faus Moliner (Ciencias de la salud); Garrigues (Transformación sostenible); Herbert Smith Freehills (Arbitraje); Hogan Lovells (Seguros); Iberdrola (Proyector más innovador); Ilunion (Diversidad e inclu-

sión); KPMG Abogados (Fiscal); Pérez-Llorca (Contencioso-administrativo); Sagardoy (Laboral) y Uría Menéndez (Banca, Inmobiliario y Pro Bono). El galardón para la mejor operación fue para la venta de Iberdrola a Mexico Infrastructure Partners, asesorada por Baker McKenzie.



## Mejor Despacho

### Uría Menéndez



A la izquierda, Marco Pompignoli, presidente ejecutivo de Unidad Editorial, y Jesús Remón, socio presidente de Uría Menéndez. Arriba, Jesús Remón se dirige a los asistentes.

Uría Menéndez ha conseguido revalidar un año más su título como Mejor Despacho de los Premios Expansión Jurídico a la Excelencia en la Práctica del Derecho de los Negocios.

El despacho dirigido por Salvador Sánchez-Terán y presidido por Jesús Remón cerró 2023 con una facturación a nivel global de 290,75 millones de euros, un 4,5% más con respecto al ejercicio anterior.

Además, Uría Menéndez, que cerró 2023 con 941 empleados en España y una facturación por socio superior a los 2,1 millones de euros, es la firma que más bandas 1 tiene en España en el ranking de

Europa del prestigioso directorio británico 'Chambers & Partners' con 17. En su discurso, Jesús Remón, que agradeció el apoyo de los clientes y la dedicación de toda la plantilla de

Uría Menéndez, destacó el gran nivel de los despachos de abogados que operan en nuestro país, lo que, en sus palabras, aumenta el prestigio del galardón que recogió el pasado jueves.

## Primer accésit

### Garrigues



Fernando Vives, presidente ejecutivo de Garrigues, y Marco Pompignoli, presidente ejecutivo de Unidad Editorial.

El primer accésit ha sido para Garrigues, que en 2023 ingresó en España 396,7 millones de euros, tras crecer un 2,7%. A nivel global, el despacho de abogados registró unos datos de 454,27 millones de euros en 2023, lo que representa un aumento del 2,5% respecto al año anterior.

Estos resultados convirtieron a Garrigues en el primer despacho de la Unión Europea en superar los 450 millones de ingresos tras diez ejercicios de crecimiento ininterrumpido. El negocio internacional representa el 13% de la facturación.

## Segundo accésit

### Pérez-Llorca



Julio Lujambio, socio ejecutivo de Pérez-Llorca, y Marco Pompignoli, presidente ejecutivo de Unidad Editorial.

El 2023 fue un gran año para Pérez-Llorca, puesto que logró uno de los crecimientos más importantes del pasado ejercicio, con un 24% más respecto a los datos del año anterior, hasta alcanzar los 124 millones de euros de facturación. El bufete dirigido por Pedro Pérez-Llorca se ha

asentado definitivamente como la cuarta potencia legal española, según los datos del Ránking de facturación que elabora Expansión Jurídico y no para de progresar. Pérez-Llorca superó la barrera del medio centenar de empleados en España en 2023.



**Mejor Abogado****José Giménez (Linklaters)**

José Giménez, socio director de Linklaters, y Laura Múgica, directora general y consejera de Unidad Editorial.

José Giménez se alzó con el premio al Mejor Abogado de España. El socio director desde 2021 de la oficina española de Linklaters tiene una amplia experiencia en el asesoramiento, tanto de carácter consultivo como contencioso, a grandes empresas en sectores con un fuerte

componente regulatorio, aunque también asesora a fondos de inversión en los aspectos regulatorios de sus inversiones en activos regulados en España. Es socio responsable de la práctica de derecho público y sectores regulados de Madrid.

**Mejor Abogado Joven****Miguel Barredo (Clifford Chance)**

Ana I. Pereda, directora de EXPANSIÓN, y Miguel Barredo, 'counsel' de Clifford Chance.

El Mejor Abogado Joven de la IX edición de los Premios Expansión Jurídico ha sido Miguel Barredo, 'counsel' de Clifford Chance. El jurado ha reconocido su gran labor en el área de mercantil y fusiones y adquisiciones ('M&A') de la oficina española del despacho de abogados del

selecto 'Magic circle' británico. Licenciado en Derecho por la Universidad de Santiago de Compostela, Barredo, que nació en 1989, está especializado en el asesoramiento en operaciones de 'M&A' en el sector financiero y en materia de regulación bancaria y de seguros.

**Mejor Operación****Baker McKenzie**

Antonio Morales, socio de Baker McKenzie, y Roberto Casado, corresponsal económico de EXPANSIÓN.

Baker McKenzie asesoró a Iberdrola en la venta del 55% de su negocio en México por un valor de 6.200 millones de dólares. El jurado ha reconocido la gran labor realizada por el bufete y así se lo ha premiado. La operación incluyó la venta de 12 centrales de generación eléctrica de

ciclo combinado de gas y un parque eólico, con una capacidad instalada de 8.539 MW. Esta desinversión equivale al 55% del ebitda de Iberdrola en el país, incluyendo los contratos asociados y los 460 empleos vinculados a la operación.

**Proyecto más innovador****Iberdrola**

Antonio Muñoz Murillo, responsable de litigios, y Rosario Baquero, responsable del servicio jurídico finanzas, administración y control, de Iberdrola, junto a Jaime Pérez Renovaes, secretario general y del consejo de Banco Santander.

Iberdrola, que ha conseguido el galardón en la categoría Proyecto más Innovador por tercer año consecutivo, ha sido reconocida por el jurado por su 'Iberdrola legal hub', el modelo operativo diseñado, según explican desde la energética, para la interacción entre el departamento legal y los negocios

para la generación de eficiencia y una mayor aportación de valor. Este plan, que es un paso más de su Centro de Innovación Legal (Lince) abierto en 2022, supone la creación de una nueva fórmula interna de innovación en la gestión de la asesoría jurídica de Iberdrola en España.



## Mejor 'Boutique'

### Ayuela Jiménez



Los socios de Ayuela Jiménez Joaquín Jiménez, Eduardo Ayuela y Pablo Torán, junto a Salvador Arancibia (segundo por la derecha), adjunto a la dirección de EXPANSIÓN,

Con 3,6 millones de euros de facturación en 2023, Ayuela Jiménez, que se fundó en 2015, cuenta con una veintena de profesionales liderados por los socios Joaquín Jiménez, Eduardo Ayuela y Pablo Torán. Aunque ofrecen servicios en mercantil o penal económico, entre otros,

se trata de una 'boutique' con una fuerte especialización en resolución de conflictos. En 2023 creó, junto a Uría Menéndez, Garrigues y Cuatrecasas, el Club Español de la Litigación de los Negocios, siendo Pablo Torán su secretario general.

## Mejor Despacho en Seguros

### Hogan Lovells



Chary Serrano, directora de negocio de EXPANSIÓN, y Pablo Muelas, socio responsable de seguros y reaseguros de Hogan Lovells.

Hogan Lovells ha revalidado el galardón como Mejor Despacho en el sector de los Seguros gracias a ser uno de los grandes referentes en el asesoramiento en el mercado asegurador y reasegurador de nuestro país. El equipo liderado por Pablo Muelas, socio de derecho regulatorio y

corporativo, ha estado en algunos de los asuntos más destacados de 2023. Con el galardón de este año, la firma dirigida en España por José Luis Vázquez ha conseguido alzarse como ganador cuatro veces en las nueve ediciones de los Premios Expansión Jurídico.

## Mejor Proyecto Pro Bono

### Uría Menéndez



Manuel del Pozo, director adjunto de EXPANSIÓN, y Belén Adell, asociada de Uría Menéndez.

Uría Menéndez ha vuelto a obtener el máximo reconocimiento en la categoría de Mejor Iniciativa Pro Bono, lo que refuerza la gran labor que hacen sus abogados de manera desinteresada en colaboración con la Fundación Profesor Uría. En esta ocasión, la iniciativa con la que ha obtenido el primer

puesto ha sido su lucha por proteger la vida de varios colaboradores afganos de la misión de España en Afganistán y también de sus familias, personas que se hallaban en grave peligro de muerte por la persecución de los talibanes tras volver al poder.

## Mejor Despacho en Ciencias de la Salud

### Faus Moliner



Iñaki Garay, director adjunto de EXPANSIÓN, y Jordi Faus, socio fundador de Faus Moliner.

Faus Moliner ha vuelto a ganar el premio a Mejor Despacho en el sector de las Ciencias de la Salud y ya van cinco veces desde que nacieran los Premios Expansión Jurídico en 2016, aunque no fue hasta 2018 cuando se incluyó, por primera vez, esta categoría. Su alta especialización y su

buenhacer han hecho merecedor a Faus Moliner de este reconocimiento, ya que se trata de una 'boutique' de Barcelona especializada en el tratamiento de asuntos legales propios de la industria farmacéutica y de otras empresas que operan en el sector de las ciencias de la salud.



**Mejor Despacho en Banca****Uría Menéndez**

Antonio Herrera, socio de Uría Menéndez, y Jaime Pérez Renovales, secretario general y del consejo de Banco Santander.

Uría Menéndez ha ganado el premio al Mejor Despacho en el sector de la Banca, obteniéndolo así el bufete dirigido por Salvador Sánchez-Terán por cuarta ocasión. La firma legal asesoró en 2023 operaciones en este mercado por encima de los 5.000 millones de euros, según

datos de TTR. Entre ellas destacan transacciones de diferente tipo desde operaciones en mercados de capitales y de deuda, reestructuraciones, planes de reestructuración, preinsolvencia e insolvencia, hasta financiaciones o desinversiones de préstamos.

**Mejor Despacho en Energía****A&O Shearman**

Vanessa Cuellas, socia de A&O Shearman, y Javier Montalvo, redactor jefe de EXPANSIÓN.

A&O Shearman, hasta el pasado 30 de abril Allen & Overy, es el Mejor Despacho en el sector de la Energía de los Premios Expansión Jurídico. La firma dirigida en España por Antonio Vázquez-Guillen e Ignacio Ruiz-Cámara asesoró en 2023 operaciones de 'M&A' en el

mercado energético por valor superior a los 7.200 millones de euros, según TTR. Entre ellas, destacan las relacionadas con los arbitrajes de inversión, el hidrógeno verde, desinversiones de activos, energías renovables y un largo etcétera.

**Mejor Despacho en Fiscal****KPMG Abogados**

Cristina Fernández Rodríguez, directora del área de servicios fiscales corporativos de KPMG Abogados, y Alberto Osácar, director de desarrollo de negocio de CSC.

Con más de medio centenar de profesionales, de ellos unos 40 socios, KPMG Abogados ha conseguido alzarse como Mejor Despacho en el Asesoramiento Fiscal de 2023. Con una facturación en el área de fiscal que no para de crecer, el último año a doble dígito, entre las

subáreas de especialización se encuentran aduanas e impuestos especiales, derecho comunitario, fusiones y adquisiciones (M&A), cumplimiento normativo, Impuesto sobre sociedades, precios de transferencia o tributación internacional, entre muchos otros.

**Mejor Despacho en Economía Digital e IA****Baker McKenzie**

José Ángel Sandín, consejero delegado de Lefebvre, y José María Méndez, socio responsable del área de propiedad intelectual y TIC de Baker McKenzie.

Con un enfoque multidisciplinar y altamente especializado, Baker McKenzie ha sido elegido por el jurado de los Premios Jurídicos que organiza EXPANSIÓN como Mejor Despacho en Economía Digital e Inteligencia Artificial. Banda 1 de 'Chambers & Partners' en tecnología, medios y

telecomunicaciones (TMT), el despacho internacional ofrece su asesoramiento en distintos campos desde el 'M&A', laboral, fiscal, financiación de proyectos o regulatorio, hasta propiedad intelectual, ciberseguridad o implicaciones del reglamento de IA, entre otros.



Mejor Despacho en PI

Elzaburu



Ignacio Díez de Rivera, socio y director de operaciones de Elzaburu; Lidia Barrera, secretaria del consejo de administración y directora de la asesoría jurídica de Unidad Editorial; y Mabel Klimt, socia directora de Elzaburu.

Elzaburu consigue un año más el título a Mejor Despacho en Propiedad Intelectual e Industrial de los Premios Expansión Jurídico. La firma, dirigida por Mabel Klimt y que está especializada en este tipo de asesoramiento desde que se fundara en 1865, facturó 25,5 millones de euros

en 2023, suplidos incluidos, y posee dentro de su cartera de clientes con más de 57.000 marcas activas. Elzaburu, que cuenta con unos 160 empleados, asesoró en 2023 en patentes, procesos contenciosos y extrajudiciales o contratos, entre muchos otros asuntos.

Mejor Despacho en Arbitraje

Herbert Smith Freehills



Eduardo Soler Tappa, socio director de Herbert Smith Freehills, y Amparo Polo, responsable de desarrollo digital de EXPANSIÓN.

Herbert Smith Freehills es el Mejor Despacho en Arbitraje de 2023 según los miembros del jurado de los Premios Expansión Jurídico. La práctica, que cuenta con un equipo formado por una treintena de profesionales, está liderada por Eduardo Soler Tappa, socio director del

bufete en España. En 2023 algunos de los arbitrajes en los que participó la oficina de Madrid de Herbert Smith Freehills estuvieron relacionados con los sectores de la energía, telecomunicaciones, seguros, banca o infraestructuras, entre otros.

Mejor Despacho en Deporte y Entretenimiento

Clifford Chance



Sergio Cobos, director general de publicidad de Unidad Editorial, junto a los socios de Clifford Chance Fernando Irurzun y Luis Alonso.

Casi a finales de 2023 el Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) emitió su fallo sobre el proyecto de la Superliga impulsado por European Superleague Company y A22 Sports Management, asesorados en exclusiva por Clifford Chance encabezados por los socios

Luis Alonso, Fernando Irurzun y Miguel Odriozola. Sin embargo, no ha sido el único gran asunto que ha hecho a Clifford Chance merecedor del galardón como Mejor Despacho en Deporte y Entretenimiento de 2023 en un área que cuenta con más de 15 profesionales.

Mejor Despacho en Laboral

Sagardoy Abogados



Eugenio Ribón, decano del Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid, junto a Íñigo Sagardoy, presidente de Sagardoy Abogados.

Sagardoy Abogados se mantiene un año más como ganador incontestable en la categoría de Mejor Despacho en Asesoramiento Laboral. El bufete, que está presidido por Íñigo Sagardoy y que cuenta con casi un centenar de profesionales, está especializado

exclusivamente en el área del derecho laboral y ofrece un asesoramiento integral a un gran número de empresas no sólo españolas, sino también a multinacionales con presencia en España y pertenecientes a todos los sectores de actividad económica.



**Mejor Actuación Contencioso-Administrativa****Pérez-Llorca**

Elena Veleiro, socia de derecho administrativo de Pérez-Llorca, junto a Juan José Garrido, redactor jefe de EXPANSIÓN.

Elena Veleiro, socia de derecho administrativo de Pérez-Llorca, consiguió que en la sentencia del Tribunal Supremo en cuestión se obligara a la Administración a recalcular la cuantía a pagar en concepto de liquidación de los peajes tras la quiebra de algunas de las concesionarias de las

autopistas radiales de Madrid. La actuación del despacho dirigido por Pedro Pérez-Llorca, que terminó el periplo judicial con la sentencia del 17 de mayo de 2023, le ha valido para obtener el premio a la Mejor actuación jurídica en materia contencioso-administrativa.

**Mejor Despacho en Transformación Sostenible****Garrigues**

Rosa Zarza, socia sénior y responsable de Garrigues Sostenible, y Soledad Atienza, decana de IE Law School.

Garrigues revalida el título de Mejor Despacho en Transformación Sostenible un año en el que también logró ser calificado como primer despacho de abogados de la Unión Europea en el informe 'GreenPrint 2023', que elabora el grupo RSGI Limited. Además, el pasado

2023, ejercicio de la consolidación de Garrigues Sostenible, que está liderada por Rosa Zarza, más de 600 profesionales participaron en el asesoramiento de asuntos relacionados con el ESG a través de equipos multidisciplinares y multijurisdiccionales.

**Programa destacado en Diversidad e Inclusión****Ilunion**

José Luis Barceló, director de la asesoría jurídica de Ilunion, junto a Clara Ruiz de Gauna, redactora jefe de EXPANSIÓN.

La asesoría jurídica de Ilunion, que en esta edición se presentaba por primera vez a los Premios Expansión Jurídico, ha sido seleccionada como ganadora en Programa destacado en diversidad e inclusión. El departamento legal, que está formado por una veintena de abogados, lanzó el

proyecto 'Unlimited' con el objetivo de encontrar al mejor talento legal para que se uniera a ellos al margen de sus capacidades, además de romper todas las barreras para que tanto la documentación como las herramientas que utilizan sean 100% accesibles.

**Mejor Despacho en Inmobiliario****Uría Menéndez**

Cristina Andrés, directora de relaciones corporativas de IE Law School, y Rafael Jiménez, socio de inmobiliario de Uría Menéndez.

Con más de medio centenar de abogados, ocho de ellos socios, y amplios equipos en las oficinas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, Uría Menéndez ha conseguido el título de Mejor Despacho en el sector Inmobiliario de 2023. El bufete, que el año pasado

asesoró operaciones inmobiliarias por valor de más de 2.500 millones de euros, según datos de TTR, es reconocido como banda 1 en los principales directorios internacionales en inmobiliario y urbanismo en España, así como sus abogados a título individual.





José Luis Martínez-Almeida, alcalde de Madrid, en un momento de su discurso de apertura de la celebración de la gala de entrega de los galardones de los IX Premios Expansión Jurídico a la Excelencia en la Práctica del Derecho de los Negocios.



El ex ministro de Justicia Alberto Ruiz-Gallardón (centro) charla con Marco Pompignoli, presidente ejecutivo de Unidad Editorial; y Laura Múgica, directora general y consejera de Unidad Editorial, antes de la gala.



De pie, Salvador Arancibia, adjunto a la dirección de EXPANSIÓN; Nuria Oferil, directora de la asesoría jurídica de Colonial; José Miguel Alcolea, secretario general y director general del área corporativa de asuntos legales de Mapfre; David Zakin, responsable de asuntos jurídicos en Airbus España; e Iñaki Garay, director adjunto de EXPANSIÓN. Sentados, Luis María Díaz de Bustamante, secretario del consejo de Meliá Hotels; Manuel del Pozo, director adjunto de EXPANSIÓN; Adolfo Díaz-Ambrona, secretario general de Santander España; Sergio Cobos, director general de publicidad de Unidad Editorial; Diego Trillo, secretario general y del consejo de Enagás; y Lidia Barrera, secretaria del consejo y directora de la asesoría jurídica de Unidad Editorial.



Ana I. Pereda, directora de EXPANSIÓN, en la apertura del evento.



La mesa de Banco Santander contó con la presencia de, sentados, María Ruiz-Moyano, Alicia Muñoz, Laura Conde, Juan Ramón Bilbao y Araceli González Mato. De pie, Mauricio Corral, Blanca Martínez García, Irene Martínez-Calcerrada Barbero y Heraclio Peña.



De pie, Juan José Garrido, redactor jefe de EXPANSIÓN; Jesús Sánchez, director de gabinete de ICAM; Íñigo de Juan, director de suscripciones de Unidad Editorial; y Belén Plaza, directora de la asesoría jurídica de Solaria. Sentados, Isabela Pérez, vicepresidente legal corporativa de Coca-Cola Europacific Partners; Chary Serrano, director de negocio de EXPANSIÓN; José Ramón del Caño, secretario general de Corporación Financiera Alba; Mercedes Benítez del Castillo, directora del departamento legal de Laboratorios Farmacéuticos Rovi; y Javier Montalvo, redactor jefe de EXPANSIÓN.





Jaime Pérez Renovales, secretario general y del consejo de Santander; José Luis Martínez-Almeida, alcalde de Madrid; y Eugenio Ribón, decano del ICAM.



Chary Serrano, directora de Negocio de EXPANSIÓN, junto al alcalde de Madrid José Luis Martínez-Almeida, minutos antes de la entrega de los galardones.



Alberto Ruiz-Gallardón, ex ministro de Justicia y ex alcalde de Madrid, y José Luis Martínez-Almeida, alcalde de Madrid, se saludan a la llegada al evento.



Los profesionales de CSC Global Gonzalo Fernández-Ranada, Fernando Burillo, Miguel Gil, Mercedes Franco, Carolina Nombela, Ana Freire, Carmen Rózpide, Ana Bermúdez, Aitor Martínez, Alberto Osácar (director de desarrollo de negocio) y Manel Rodríguez.



Lefebvre estuvo acompañado en su mesa por, sentados, Antonio Muñoz Murillo (Iberdrola); Pedro Rodero (Ontier); Juan Pujol (presidente de Lefebvre); María Enciso (URJC); Gregorio García Torres (ICAM); y José Ramón Couso (ICAM). De pie, Agustín Born (Lefebvre); Sara Molina (Deloitte Legal); Javier Martín (Ideo Legal); Alberto Larrondo (Lefebvre), y Enrique Arnaldo (Tribunal Constitucional).



Por parte de Garrigues asistieron, de pie, Sonia Franco, Francesc Cholvi y Almudena Vigil. Sentados, Álvaro López-Jorrín, Rosa Zarza, Fernando Vives (presidente ejecutivo), Mónica Martín de Vidales, Eduardo Abad y Lourdes Ramos.



La mesa de MA Abogados contó con Rafael Martínez Tojo, Guillermo Alonso-Ollarra, Carmen Arias, Sofía Acuña, Lucas Fernández de Bobadilla, María del Carmen Michavila, Sara Recatalá, Carlos Salinas, Santiago Alonso Peña y Miguel Gómez Angulo.



Los profesionales de Deloitte Legal Manuel Fernández Condearena, Francisco Ramírez, Juan Ignacio de Molina, José María Gómez, Enrique Gutiérrez, María Guinot, Marcos Río, Ignacio Echenagusia, Ignacio Ortiz y Jorge Calín.



En la mesa de Baker McKenzie estuvieron, sentados, Antonio Morales, David Mesonero y Gonzalo Cerón (ambos de Iberdrola), Mireia Sabaté (socia codirectora), Bruno Domínguez y Paula Talavera. De pie, Juanjo Corral, Julio Pérez, Rodrigo Ogea (socio codirector) y José María Méndez.





Sentados, José María Buxeda (Toda & Nel-lo), Joaquín Latorre (socio director de PwC Tax & Legal), Elena Rubio y Lourdes Pérez-Luque (Toda & Nel-lo), David Mellado (PwC Tax & Legal), José Luis Barceló y Óscar da Pena, ambos de Ilunion. De pie, Juande Portillo (EXPANSIÓN), Javier González Carcedo (PwC Tax & Legal) y Patricia Otero Martín (Ilunion).



Sentados, los socios de Gómez-Acebo & Pombo Íñigo Erlaiz (socio director), Ander de Blas, Fernando de las Cuevas, Carlos Rueda y Ana Higuera, junto a Pepe Bravo (EXPANSIÓN). De pie, los profesionales de Hogan Lovells Margarita Morales, Pablo Muelas y Alejandro Moscoso del Prado.



De Uría Menéndez estuvieron presentes, sentados, Leticia López-Lapuente, Guillermo Canalejo, Antonio Herrera, Jesús Remón (socio presidente) y Belén Adell. De pie, Pablo González-Espejo, Javier Cantavella, Rafael Jiménez, Marta Ríos y Salvador Sánchez-Terán (socio director).



Por parte de Garrido asistieron, de pie, Elías Horcajo, Enrique Benavente, Pablo Gutiérrez y Verónica Cerón. Sentados, Francisco Conde (socio director), Juan Luis Sendín, Juan de Dios Nieto, Raúl de Francisco, Belén Latas y José Luis Encinar.



Por parte de EY Abogados estuvieron en la gala Francisco Silván, Javier Seijo, Lourdes Centeno, Natalia Tova, Ramón Palacín (socio director), Eduardo Verdún, Araceli Sáenz de Navarrete, Rafael Medina, Susana Gómez Badiola y Pablo Sanz.



De pie, Juan de Navasqués y Ana Delgado, de Pinsent Masons, junto a Javier Díez y Jezabel León, de Repsol. Sentados, Hermenegildo Altozano (Pinsent Masons); Mercedes Asorey (Romá Bohorques); Sofía Parra (Pinsent Masons); junto a Pablo Blanco, secretario del consejo de Repsol, y María Pedrosa,



Los profesionales de Watson Farley & Williams Víctor Mercedes, Victoria Truchuelo, Gonzalo Aranzábal, Rocío Serrano, David Díez, María Pilar García Guijarro, Luis Soto y Rodrigo Berasategui.





De pie, Cristina Fernández y Ramón Mouríño, de KPMG Abogados; Milagros González Sánchez y Cristina Quilez, de Cepsa. Sentados, Ricardo Valencia y Pablo Alonso, de KPMG Abogados; Roberto Casado, corresponsal económico de EXPANSIÓN; José Aurelio Téllez y Sol Fernandez-Rañada, de Cepsa.



Por parte de Linklaters acudieron, sentados, José Giménez (socio director), Lara Hemzaoui, Jorge Alegre, Paloma Fierro, Álvaro Albiñana y Carmen Burgos. De pie, Miguel Verger, Javier Hernandez, Javier García-Pita y Begoña Martínez.



Por parte de Auren asistieron Alberto Gilarranz, Laura de la Rosa, Daniel Aroca, Emilio Calderón, Pilar Sánchez Bleda, Catalina de Pablos, Daniel Saez, Ignacio Sauca, Antonio Senti y Mario Blanco.



De pie, los socios de Maio Legal Marco Bolognini (cofundador) y Ángela Toro; Amparo Polo (EXPANSIÓN); y José Lucena-Rebollo (David Polk). Sentados, los profesionales de Broseta Julio Veloso, Nuria Portell y Rosa Vidal (socia codirectora), junto a los abogados de Davis Polk Michael J. Willis (socio director), Ester del Valle y Paula Querol.



En la mesa de A&O Shearman estuvieron, sentados, Ignacio Ruiz-Cámara (socio codirector), Rosario Baquero (Iberdrola), Antonio Vázquez-Guillen (socio director), Vanessa Cuellas y Javier Mendieta. De pie, Justo Garzón (Iberdrola), Araceli Muñoz, Gema Rojo y Patricia Razquin.



En representación de Squire Patton Boggs estuvieron Juan Fernández-Castaño, Sonia Zunzunegui, Jorge Boguñá, Carlos Blanco, Alejandra Castañeda, Teresa Zueco (socia directora), Javier Gil, Antonio García y Mayte Requejo.



Sentados, los socios de Ramón y Cajal Abogados Carmen Fernández-Hontoria, Norman Heckh, Luis Rodríguez-Ramos y Ramón Fernández-Aceytuno; Clara Ruiz de Gauna (EXPANSIÓN); las socia de DLA Piper Paz de la Iglesia, Pilar Menor y Paula González de Castejón. De pie, Tomás Peña Grande (Ramón y Cajal Abogados) y César Herrero (DLA Piper).





Los socios de Herbert Smith Freehills Javier de Carvajal, Sergio Cires, Alejandra Galdos, Eduardo Soler Tappa (socio director), Guillermo Uriarte, Iria Calviño, Jaime de San Román, Henar González, Alberto Frasquet y Marcos Fernández-Rico.



Por parte de Pérez-Llorca acudieron, de pie, Javier Bernaldo de Quirós, Alejandra González-Concheiro, Constanza Vergara Jaakkola, y Jesús Varela. Sentados, Elena Veleiro, Alejandro Osma, Joaquín Ruiz Echauri, Julio Lujambio y Dídac Severino.



En la mesa de Bird & Bird estuvieron, sentados, Susana Claudio, José de Santiago, Coral Yáñez (socio directora), Miguel Pastur y Montserrat Turrado. De pie, Pablo Berenguer, José Miguel Lissén, Eva Regueiro, Virginia Martínez y José Luis Lorente.



De pie, Eduardo de León, Clara Mañoso y Rafael Bazán, socios de Araoz & Rueda. Sentados, los socios de Elzaburu Ignacio Díez de Rivera y Mabel Klimt (socio directora); y los profesionales de Ceca Magán Almudena Medina, Emilio Gude, Esteban Ceca Magán (fundador y presidente de honor), Enrique Ceca Gómez Arevalillo y Blanca Liñán.



En la mesa de Forvis Mazars estuvieron, sentados, Cristina Porres, Luis Porras, Lourdes Cuenca (Santander), Alex Labus, Lidia Castro y Carlos Garnica (Santander). De pie, Iván Morán (Santander), Javier Lopez Lahera (EDP), Gastón Durand y Andrés Blein.



De pie, Raquel Muñoz, Alberto Godino, Íñigo Sagardoy (presidente) y María Jesús Herrera, todos de Sagardoy Abogados. Sentados, Carlos López y Álvaro López (BDO Abogados); los socios de Dentons Jabier Badiola (socio director) y Roberto Tojo; junto a Martín Godino, socio director de Sagardoy.



De pie, Maite Nadal (Laffer Abogados), los socios de Statim Lucas Ferrer y Jordi López Batet; María Barbed (Ontier) y Mercedes Romero (Ontier). Sentados, Silvia Domínguez Aguilar (Ordesa), Eduardo Rodellar (Faus Moliner), Cristina Camarero (socio directora), y los socios fundadores de Faus Moliner Xavier Moliner y Jordi Faus.



Los profesionales de Andersen Antonio Nudi, Pedro del Rosal, Carlos Mínguez, César Morales, Patricia Motilla, Ivo Portabales, Ignacio Aparicio, Arancha Bengoechea, Federico Belausteguigoitia, Pedro Rubio y Javier Lacleta.





Fernando Vives, presidente ejecutivo de Garrigues, charla con Juan Manuel Cendoya, vicepresidente de Santander España y director general de comunicación, marketing corporativo y estudios de Santander.



Por parte del ICAM, asistieron Jesús Sánchez, director de gabinete; José Ramón Couso, diputado; Eugenio Ribón, decano; y Gregorio García Torres, director general.



Marta Ríos, socia de Uría Menéndez; Jaime Pérez Renovales, secretario general y del consejo de Banco Santander; e Irene Martínez-Calcerrada, directora del departamento legal de coordinación de países y directora de operaciones legales de Banco Santander.



Los profesionales de Ecija, de pie, Alberto Alonso Ureba, Alejandro Touriño (socio director), Hugo Écija (presidente ejecutivo), Renée Cortés, Leticia Domínguez y Librado Loriente. Sentados, Helena Suárez, Alonso Hurtado, Cristina Villasante y Fernando Vizcaino.



Los profesionales de Clifford Chance, de pie, Pablo Serrano, Margarita García, Jaime Velázquez (socio director), María Sabas y Eugenio Fernández-Rico. Sentados, Virginia Jiménez, Fernando Irurzun, Miquel Montaña, Luis Alonso y Miguel Barredo.



De pie, Javier Sánchez-Vera (Oliva-Ayala), Joaquín De Fuentes (socio codirector de Escalona & De Fuentes), María Gutiérrez Rodríguez (Oliva-Ayala) y Siro Barro (Escalona & De Fuentes). Sentados, Laura Martínez-Sanz (Oliva-Ayala), José Antonio Escalona de Molina (socio codirector de Escalona & De Fuentes), Ignacio Ayala (socio director de Oliva-Ayala), Rosina Menéndez de Luarda (Escalona & De Fuentes), Ignacio Eguidazu (Escalona & De Fuentes) y Rafael Alcácer (Oliva-Ayala).



De pie, los socios de Ashurst Ricardo García-Borregón y Eduardo Gracia; junto a Nacho Faes (EXPANSIÓN). Sentados, los socios de Ashurst Ismael Fernández, Jorge Vázquez (socio director), Javier Hernández y Joaquín Macías, junto a Ana Benítez y José María Olivares, de finReg360.



De pie, Iván López (Abdón Pedrajas Littler); junto a Natalia Martí y Beatriz Rodríguez, ambas de RocaJunyent. Sentados, María Pertierra y Llanos Manzanares, de Astara; junto a María Orio, Inés Molero, Antonio Pedrajas (socio director), Pablo Pedrajas y Miguel Arberas, de Abdón Pedrajas Littler.



De pie, Ignacio Gómez-Acebo (ClarkeModet); Javier Ferrero y Julio Senn, socios directores de Senn Ferrero; Estela Santos (EXPANSIÓN); y Carmen Torres (Simmons & Simmons). Sentados, Clara Pombo (ClarkeModet); los socios de Ayuela Jiménez Joaquín Jiménez, Pablo Torán y Eduardo Ayuela; y Eduardo Peñacoba, socio director de Simmons & Simmons.



Macarena Plaza, Rocío Rico, Luis Leis, Juan Carlos Olarra, Yolanda Regodón, Cristina Andrés y Julian Montaña, profesionales de IE Law School de IE University.



Michi Primo de Rivera, presentador de la gala, charla con Jaime Pérez Renovales, secretario general y del consejo de Santander; Marco Pompignoli, presidente ejecutivo de Unidad Editorial; Alberto Ruiz-Gallardón, exministro de Justicia; y Laura Múgica, directora general y consejera de Unidad Editorial.



Juan Pujol, presidente de Lefebvre, y su director de comunicación Agustín Born, junto a Rosa Zarza, socia sénior de Garrigues y responsable de su departamento de derecho laboral.



José Giménez, socio director de Linklaters; Rosario Baquero, responsable del servicio jurídico finanzas, administración y control de Iberdrola; y Pedro Rodero, presidente de Ontier en España.



Francisco Ramírez e Ignacio Echenagusia, socios de Deloitte Legal, junto al socio codirector de A&O Shearman Ignacio Ruiz-Cámara.



De pie, los profesionales de Fils Javier Prieto y Gerard Solé, los profesionales de Afiens Oriana Fajardo y Santiago Torrejón; y los socios de MLAB Mariarosaria Ganino y Alfonso Rincón. Sentados, los socios de Laffer Abogados Rodrigo García y José Lasa, junto a los socios de Cazorla Abogados Luis Cazorla (socio director) y Pablo Cazorla.



De pie, los profesionales de Baylos David Gómez, Sara Santos y Fernando Rodríguez. Sentados, los profesionales de Monlex José Antonio Fernández de Alarcón (socio fundador) y Ramute Lukstaite; los profesionales de Zadal Miguel Ángel Pérez de la Manga, Nazario Mendoza y Román Mejías; Jorge Molinero (consejero delegado de Selier) y Pilar Jaquete (socia gerente de Selier).



Sentados, los socios de Crowe Legal y Tributario Elena García de la Torre y Jordi Bech (presidente), Daniel Tarroja y Jordi de Juan, junto a los abogados de Eversheds Sutherland María Ramalle y Sixto de la Torre. De pie, Luis Enrique Rodríguez (Clyde & Co), los socios de RCD Judith Saladrigas y Borja Díaz-Guerra, y Enrique Navarro (Clyde & Co).



La gran noche del sector legal organizada por EXPANSIÓN contó también con un cóctel previo en el que los asistentes pudieron charlar antes del comienzo de la ceremonia de entrega de galardones.



# El futuro de BBVA en manos de los fondos

**OPA** Tienen la mayoría del capital de la entidad y capacidad de decisión sobre la oferta de adquisición de Sabadell.

Salvador Arancibia. Madrid

En apenas tres días se sabrá el resultado de la votación de los accionistas de BBVA acerca de si aprueban o no la ampliación de capital propuesta por el consejo de administración de la entidad para poder hacer frente a la oferta de adquisición de Banco Sabadell que está pendiente de las aprobaciones de las autoridades reguladoras. En esta ocasión, como en la mayoría de las decisiones de calado que se plantean a los accionistas, el papel que jueguen los inversores institucionales será determinante ya que concentran el 62,8% del capital de BBVA.

Los responsables del banco están volcados en conseguir un apoyo muy generalizado a su propuesta porque ello indicaría que la oferta puesta en marcha, aunque no ha sido consensuada con Sabadell, tendría el visto bueno de los propietarios de la entidad. La organización del banco se está centrando estas semanas tanto en los inversores institucionales como en los minoristas para concentrar el mayor número posible de votos a favor. El responsable de BBVA España, Peio Belausteguigoitia, donde se concentra el mayor número de minoristas, señalaba hace unos días que el proceso de recabar las delegaciones de voto de los pequeños accionistas que se suele realizar a través de las oficinas de la entidad seguía el curso normal de ocasiones anteriores, aunque no quiso cuantificar cuál era el grado de apoyo conseguido hasta entonces.

Pero, aunque cuantos más votos favorables reúnan será mejor para la cúpula de la entidad, los realmente imprescindibles son los que concentran los inversores institucionales y especialmente los más grandes, porque ellos sí son decisivos. Para hacernos una idea, basta con señalar que a 31 de marzo pasado BBVA contaba con un total de 726.100 accionistas, propietarios en total de 5.837 millones de acciones. El 62,8% de éstas están en manos de inversores institucionales y el 37,2%, de minoristas, según la información facilitada por la propia entidad.

Pero, el 87,6% de los accionistas, los que tienen menos de cinco mil títulos, apenas son propietarios del 10,9% del total del capital. En el otro lado de la pirámide se encuentran 258 accionistas (el 0,04% del total), titulares de 3.764,25 millones de acciones que representan el equivalente al 64,5% del capital total, según el banco.



Esta semana se sabrá el resultado de la votación de los accionistas de BBVA sobre la ampliación de capital necesaria para hacer frente a la opa hostil por Sabadell.

**Algunos fondos extranjeros ya han manifestado su decisión de votar a favor de la ampliación de capital**

**Una parte relevante de los fondos que son accionistas de BBVA también lo son de Sabadell**

Son estos últimos, en definitiva, los que tienen el suficiente capital tanto para que se pueda convocar la junta extraordinaria, al ser el punto del orden del día una ampliación de capital es necesario que esté presente o representado al menos el 50% del capital (o el 25% en segunda convocatoria) y sin una parte sustancial de estos alcanzar ese porcentaje es realmente muy difícil, como para que se apruebe dicha ampliación ya que la normativa exige que lo sea por mayoría absoluta, no simple.

Pero, en el caso de BBVA, ¿quiénes son los principales tenedores de las acciones? ¿Quiénes forman parte

del selecto club de aquellos que tienen más de 500.000 acciones en sus carteras?

Según la información oficial, BlackRock, Vanguard y Capital Group tienen cada uno de ellos algo más del 5% de las acciones de la entidad. Borges Bank, el fondo soberano de Noruega, ocupa el siguiente puesto en la lista con el 3,13%. A bastante distancia se sitúan JPMorgan y Goldman Sachs, curiosamente esta entidad es uno de los bancos de inversión que Sabadell ha contratado para defenderse de la operación de compra, con algo más del 1% del capital. La lista de los principales inversores la cierra Credit Agricole, con un 0,92%. A partir de aquí, son numerosos los fondos de inversión que tienen participaciones más pequeñas.

### Decisión

Algunos de ellos, como Norges, los de pensiones californianos Calpers y Calstrs, el Florida SBA, Canadian Pension Investment Board y varios otros ya han manifestado su decisión de votar a favor de la ampliación de capital, tal y como publicó ayer EXPANSIÓN, lo que, unido a que los

dos principales asesores de voto, ISS y Glass Lewis, también lo han hecho, aunque señalando algunos aspectos que arrojan incertidumbre a la operación, puede que influya en el resto de grandes fondos a la hora de apoyar la operación.

El hecho de que una parte relevante de los fondos que son accionistas de BBVA también lo sean de Sabadell, aunque en este banco su importancia relativa es menor ya que, en conjunto, rondan el 50% del capital y no tres cuartas partes del mismo, puede dejar entrever cuál será su posición cuando se trate no de votar la ampliación sino si acudir o no al canje de acciones, una vez la CNMV haya dado su visto bueno.

Aunque desde algunas gestoras se señala que no existen directrices generales, sino que son los gestores de fondos de manera individual quienes acaban tomando sus decisiones de inversión, y por lo tanto, quienes decidirán si acuden al canje o no, parece difícil imaginar que si apoyan la ampliación de BBVA no hagan lo mismo a la hora de aceptar el canje propuesto. No tendría sentido.

No será posible conocer qué es lo que cada fondo de inversión vota en

### PRINCIPALES FONDOS DE INVERSIÓN EN BBVA

En porcentaje

Accionista	Participación
BlackRock	5,91
Vanguard	5,21
Capital Group	5,02
Norges Bank	3,13
JPMorgan	1,41
Goldman Sachs	1,35
Fidelity	0,92
Credit Agricole	0,92

Fuente: Elaboración propia.

la junta de BBVA pero, dependiendo del volumen de votos favorables, o de rechazo a la ampliación, sí se podrá tener una idea de cuál será la decisión final que adopten cuando se plantee la compra.

BBVA ha supeditado la operación, entre otras cosas, a obtener al menos el 50,01% del capital de Sabadell. Para conseguir ese porcentaje necesita que la gran mayoría de los inversores institucionales decidan que genera valor para sus intereses concretos.



## DIRECTIVOS EN VERANO

## LAS COLECCIONES DE LAS EMPRESAS

# Del logo de Miró a custodiar 1.070 obras

**FUNDACIÓN LA CAIXA** La apuesta por la creación contemporánea arrancó en plena modernización de la entidad.

David Casals. Barcelona

Durante décadas, la compra de obras de arte por parte de bancos se asoció a piezas de corte clásico para decorar sus principales sedes corporativas. En los años 80, la Fundación Bancaria La Caixa rompió moldes con una colección de arte contemporáneo que no sólo incluía pintura y escultura, sino también videoarte, dibujo, proyecciones, instalaciones, obras sobre papel e incluso cine. Cuatro décadas después, sus fondos abarcan 1.070 piezas de más de un centenar de artistas.

Todas ellas se custodiarán en ArtStudio CaixaForum, un nuevo complejo situado en el distrito cultural de L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), donde la fundación está invirtiendo 12 millones de euros. El centro se inaugurará de aquí a dos años y no será un museo abierto al público ni tampoco un simple almacén. Su objetivo es convertirse en un punto de encuentro de los agentes del sector y consagrarse como *think tank* a nivel global.

Desde el año 2002, Nimfa Bisbe dirige la colección de arte contemporáneo de la Fundación. Su origen se enmarca dentro del proceso de modernización que permitió a una entidad financiera que tenía un ámbito territorial muy bien definido —Cataluña y el archipiélago balear— convertirse en un agente global. “En 1980 se constituyó la Fundación La Caixa dedicada a la obra social y en 1982 la entidad renovó su imagen corporativa”, recuerda Bisbe. Así, todo el protagonismo a nivel visual se lo llevó la icónica estrella de color azul que aparecía en uno de los tapices confeccionados para la entidad por el pintor surrealista Joan Miró



## MOMENTOS DE ARENA

Tres personajes debaten con vehemencia en 'Conversation Piece' (Hirshhorn), de Juan Muñoz (1953-2001), uno de los grandes renovadores de la escultura contemporánea. La dimensión humana está muy presente en un conjunto en el que el artista consiguió capturar un instante cotidiano mediante resina y arena. Con sus formas, consigue también establecer un diálogo entre la vanguardia y el clasicismo. Otras esculturas presentes en la colección son las estructuras de neón de Lucio Fontana (1899-1968); la 'Carteras sin ministro' de Antoni Muntadas (1942) y que es una reflexión sobre el ejercicio del poder, o el debate espacial que plantea la 'Caja para guardar escaleras' de Natividad Navalón (1961).

**Su gran proyecto es poner en marcha en L'Hospitalet un foro de reflexión internacional sobre el arte**

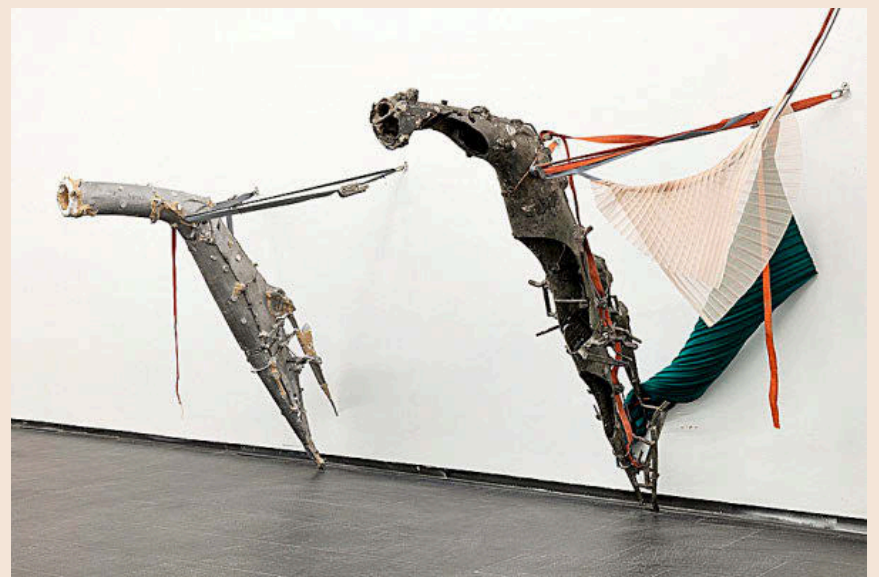
**El catálogo abarca desde los años 80 a la actualidad e incluye creadores emergentes y consagrados**

(1893-1983) junto al artista textil Josep Royo (1945-2018).

## Transformación

“El objetivo era modernizar La Caixa” en un tiempo de cambio, coincidiendo con el inicio de los cajeros automáticos y la llegada de la digitalización. Este proceso de transformación, que marcó un antes y un después para la organización y todo el sector financiero, estuvo encabezado por Josep Vilarsau, que entre 1976 y 2003 fue el primer ejecutivo de La Caixa.

A nivel artístico, Bisbe asegura que cuando se pusieron las bases de la colección de arte contemporáneo, España vivía una implosión social y cultural. La dictadura franquista había quedado definitivamente atrás. Barcelona se estaba consagrando como la ciudad del diseño y en Madrid triunfaba La Movida. “En 1985 tuvo lugar la primera reunión del comité de compras”, dice Bisbe, en la que se adquirió la instalación *Hinter dem Knochen wird gezählt-Schmerzraum* de Joseph Beuys (1921-1986). Esta pieza no sólo se convirtió en una de las obras fundacionales de la colección, sino que fue toda una declaración de in-



## LA BÚSQUEDA DE LOS NUEVOS CREADORES

En 'Díptico VSCHC' (2023), confluyen materiales como el aluminio y el acero fundidos, los textiles y las cinchas de amarre. Su autora es la escultora navarra June Crespo (1982), que en 2022 participó en la convocatoria bianual de la colección para apoyar la producción de artistas jóvenes.

tenciones de cuáles serían sus coordenadas.

Beuys destaca por su afán de abrir nuevos canales para la exploración, algo alineado con los planes iniciales. Su instalación está emplazada de forma permanente en el CaixaForum de Barcelona, que abrió en 2002. Está situado en la antigua fábrica Casaramona, a los pies de Montjuïc, y el edificio original fue a cargo del arquitecto modernista Josep Puig i Cadafalch. De esta forma,

se establece un diálogo con la historia del arte del siglo XX.

Las primeras compras formaron parte de una exposición en la que críticos de arte eligieron personalmente obras de diferentes artistas. Así se sentó las bases de una colección que, según Nimfa Bisbe, “fue pionera ya que cuando arrancó, aún no había tenido lugar la explosión de museos de arte contemporáneo”. Cristalizó justo después mediante el IVAM de Valencia (1989), el Museo



## EL ROL DEL ESPECTADOR

La pandemia de Covid-19 fue un golpe para el sector de la cultura. ¿Y si en vez de espectadores hubiera plantas? Fue la pregunta de una instalación en el Liceo de Barcelona en la que la Fundación La Caixa colaboró: el 'Concierto del bioceno' de Eugenio Ampudia.



## JEFES QUE HACEN JEFES

# “Las decisiones informadas fabrican líderes”

**PEGGY FOCHEUX-DUVAL** Directora de RiseHY, programa de Hyatt.

Montse Mateos. Madrid

Más de 5.700 jóvenes se han incorporado a Hyatt en los últimos cinco años. Peggy Focheux-Duval, directora global del programa RiseHY de la cadena hotelera, exhibe con orgullo esta cifra como uno de los mayores logros de este proyecto que data de 2018 y que lidera desde el año pasado. “Es una iniciativa global destinada a abordar el desempleo juvenil y las barreras de entrada al mercado laboral para personas de 16 a 24 años, especialmente aquellas que no están estudiando ni trabajando”. Se prevé que RiseHY impulse la contratación de más de 10.000 jóvenes para 2025 a nivel global. Por otra parte, aclara esta ejecutiva que este año la cadena ha promocionado 1.800 personas en la región EMEA (Europa, Oriente Medio y África), en la que cuenta con 240 formadores departamentales. En 1997 Focheux-Duval comenzó a trabajar como pasante en el Hyatt Regency Greenwich en EEUU. Regresó a Francia, su país natal en 2001 y llegó a ser gerente regional de Capacitación y directora de Recursos Humanos en Hyatt Regency Paris Charles de Gaulle. Una década como directora de formación para Francia y la región EMEA le han conducido al puesto que ahora ocupa. Nadie mejor que ella sabe cómo llegar a jefe.

—¿Qué se necesita para ser jefe?

Tener una visión clara y la capacidad de inspirar a los demás son cruciales. En RiseHY, nuestro objetivo es empoderar a los jóvenes y demostrar su potencial en la industria de la hotelera. También valoramos la empatía y la integridad.

—¿Cómo los identifican?

Revisamos las habilidades técnicas y las blandas, así como la experiencia laboral previa, para determinar si tienen las competencias para cumplir con un rol de liderazgo en Hyatt. Implica evaluar su capacidad de comunicación, habilidades para la toma de decisiones, empatía, gestión del tiempo y trabajo en equipo. Además, valoramos los comentarios de supervisores y colegas sobre el rendimiento y las habilidades de liderazgo de los empleados.

—¿Qué pilares soportan su programa de capacitación?

La educación y la capacitación son fundamentales. Emparejamos a cada participante con un mentor experimentado en la industria hotelera, que le orienta y apoya para superar desafíos y alcanzar sus objetivos profesionales, y ofrecemos oportunida-



## MUY PERSONAL

**Un destino.** Cualquiera con mis dos hijos (20 y 15 años).

**Un sueño.** Gestionar RiseHY es un regalo en mi carrera.

**Una afición.** La fotografía (retratos).

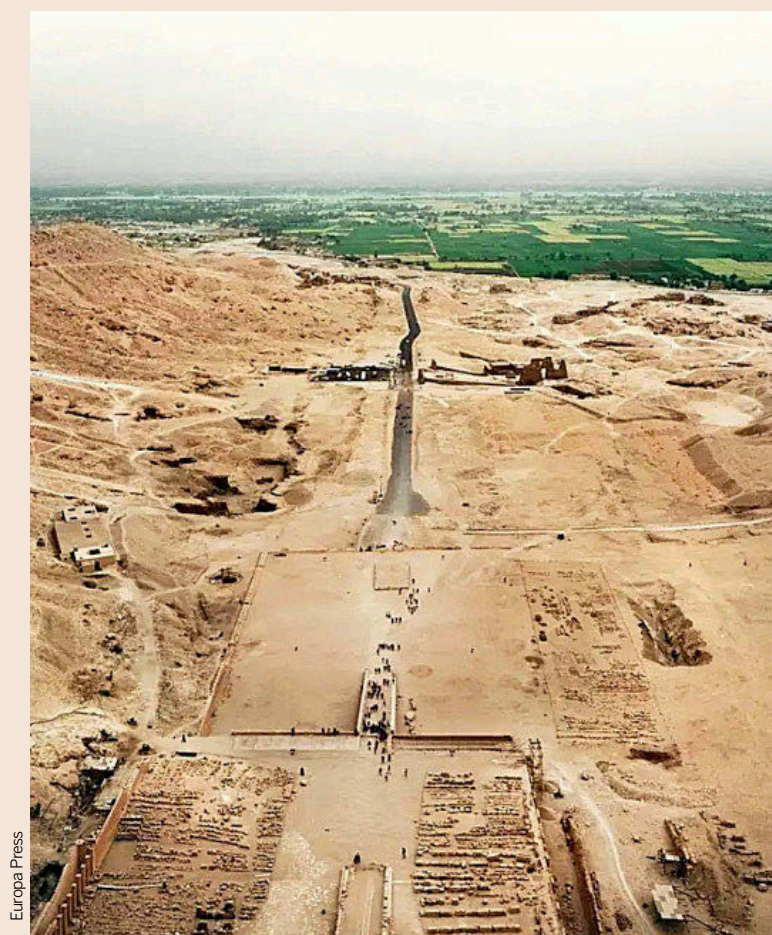
carreras dentro de Hyatt y en todas las ramas de la compañía. Por otra parte, reconocemos y recompensamos el desempeño excepcional mediante programas de reconocimiento y recompensa. Y creemos firmemente en la importancia del equilibrio entre la vida laboral y personal.

—¿Qué líneas rojas no debe cruzar nunca un buen jefe?

La integridad es la piedra angular de nuestra cultura corporativa. Un buen líder debe ser íntegro en todas sus acciones y decisiones y actuar con honestidad y ética. Cualquier desviación de estos principios compromete la confianza y la credibilidad del equipo, así como la reputación de la empresa. El respeto, la comunicación abierta y honesta son fundamentales para mantener un ambiente de trabajo saludable y productivo. El favoritismo y la parcialidad son contrarios a nuestros valores de equidad y justicia.

## LA EMPRESA

- **Plantilla:** 130.000 (20.000 personas en EMEA).
- **Facturación en 2023:** 220 millones de dólares (beneficio neto).



Europa Press

## UNA VIEJA DISYUNTIVA: ¿REAL O REPRESENTACIÓN?

Un debate muy presente que vertebraba la historia del arte cobra importancia en las fotografías del alemán Andreas Gursky (1955). Pese a ser hiperrealistas, los paisajes son inventados, como ocurre en ‘Tebas, Oeste’, que se expone hasta el 1 de septiembre en el CaixaForum de Barcelona.

Reina Sofía de Madrid (1990) y el Macba de Barcelona (1995), entre otros.

Otra singularidad fue su “espíritu diferencial”, dice su directora. “No era una colección corporativa ni tampoco era para decorar despachos”, sino que su afán era expositivo y con una marcada visión internacional. “Se quiso contribuir a poner en el mapa a los artistas españoles, y también a reforzar el diálogo” entre ellos y los grandes creadores de la escena internacional, expone Bisbe. “Se huyó desde el principio de lo que hacían los bancos”, muy vinculados a un perfil más clásico. El proyecto evitó “las cortapisas y las líneas rojas”, al incluir no sólo pintura y escultura, rememora la directiva.

## Colección poliédrica

La colección mezcló nombres consagrados y otros que lo fueron después. Es el caso de Pere Jaume Borrrell i Guinart, más conocido como Perejaume (1957), de presente desde sus orígenes. Varias de sus obras que pertenecen a la Fundación se exponen en la muestra *Horizonte y límite. Visiones del paisaje* que, tras recorrer Madrid y Valencia, podrá visitarse en el CaixaForum de la capital catalana hasta el próximo 1 de septiembre. En *Coll de Pal-Cim del Costabona*, Perejaume desafía los límites del arte incorporando en un paisaje hiperrealista del pirineo gerundense la planta de la galería Prats. Se trata de un espacio que había existido en Rambla Catalunya de Barcelona. Al no estar protegido, desapareció, y dio paso a una tienda de ropa.

## Colaboración con galeristas en ‘Testimonios’

La Caixa tuvo muy claro desde el principio que su colección de arte contemporáneo debía tener usos expositivos, tanto en España como en otros países. En 1987 decidió dotarse de un segundo fondo, la denominada ‘Colección Testimonios’, que dirigió Lola Mitjans. Esta última tenía una vocación estrictamente corporativa. Las piezas servían para decorar las diferentes dependencias de la corporación. Esta colección tenía unas reglas distintas y buscaba también colaborar con el sector. En este caso, la Fundación La Caixa se comprometía a adquirir una obra en todas las exposiciones individuales organizadas por las galerías colaboradoras, siempre que se tratase de artistas españoles vivos. De esta forma, se alcanzaron las 2.000 obras de nombres como Nazario, Perico Pastor, Juan Uslé, América Sánchez, Jorge Oteiza, Miquel Barceló, Lita Mora e Ignacio Tovar, entre muchos otros. El proyecto concluye en 2004 y se decidió que buena parte de las piezas se integrasen a la colección de arte contemporáneo.



## DIRECTIVOS EN VERANO

## EN LOS JUEGOS OLÍMPICOS

# Esgrima, el deporte que une a Elon Musk y Mark Zuckerberg



**ESTRATEGIA** En el combate, los esgrimistas tienen que poner en práctica habilidades como la negociación.

Gerard Costa. Madrid

Las grandes celebridades de la gestión de empresas son hoy marcas personales más relevantes que los deportistas ganadores en los Juegos Olímpicos. La relación competitiva entre Leo Messi y Cristiano Ronaldo es tan profunda como la de Elon Musk y Mark Zuckerberg: un cohete de SpaceX destruye un satélite de Facebook, debaten sobre el futuro de la inteligencia artificial mencionando Musk la capacidad de comprensión limitada de Zuckerberg, Musk define el control generado por Meta como una monarquía y la máxima tensión llega con la compra de Twitter por Musk. En común tienen que ambos practicaron la esgrima en su juventud, el denominado ajedrez físico, uno de los deportes más útiles para la capacitación del *mánager* y para combatir.

La esgrima es simplemente un deporte de combate. No es autosuperación o el reto personal de mejorar mi marca. El objetivo es ganar. Se elige el arma entre espada, sable o florete, para tener las mayores posibilidades de triunfar. Y, al igual que es difícil definir exactamente qué es el *management*, las definiciones de qué es la esgrima nos muestran las mismas dificultades. Como dijo el campeón húngaro Francis Zold, “la esgrima no es ni un arte ni una ciencia. ¡La esgrima es la esgrima!”.

## Preparar defensa y ataque

El estratega militar y pensador chino Sun Tzu describía hacia el año 500 a.C. que “la estrategia sin táctica es el camino más lento hacia la victoria; la táctica sin estrategia es el ruido antes de la derrota”. Una relación aplicable tanto a la esgrima como al *management*. Dicha actividad requiere específicamente, como deporte de combate, pensamiento estratégico: el tirador debe anticipar los movimientos de su oponente y planificar sus ataques y defensas en consecuencia. Del mismo modo, un *mánager* debe prever los movimientos del mercado y de sus competidores y adaptar su estrategia para mantenerse competitivo.

La esgrima exige conocerse a uno mismo y anticiparse al oponente, el mismo pensamiento estratégico del ajedrez. Los maestros de esgrima forman al atleta en el modo de encontrar alternativas donde parece que no las hay, encontrar las decisiones correctas en poco tiempo,



Elon Musk ha asegurado que la esgrima era como “resolver un problema complejo; requiere enfoque, estrategia y determinación. Es un excelente ejercicio para la mente”.



Mark Zuckerberg ha dicho sobre este deporte que “es una forma excelente de ejercitar la mente y el cuerpo; me ayuda a mantenerme concentrado y a liberar el estrés”.

decidir cómo balancear el ataque con la defensa. Así, en el ataque, nunca hay que petrificarse en los catorce metros de la pista: se debe intentar algo distinto, sorprendente; olvidar la estrategia perfecta, acudir al *first movement advantage*; buscar una estocada diferente. Y en el ataque hay que saber cuándo parar, reposicionarse antes del siguiente contraataque si se ha fallado en el movimiento anterior. Esperar a que haya una ventana de oportunidad en el mercado.

## Tácticas

La esgrima exige gestionar este balance entre ataque y defensa, al mismo tiempo que entre estrategia y táctica, con habilidades peculiares aplicables también gestión de empresas. La primera es la anticipación. El gran maestro Eugenio Pini apuntó en 1891 que “esgrima... es velocidad”. El éxito en la esgrima y el *management* dependen no sólo de la rapidez y precisión de tus movimien-

**La esgrima exige conocerse a uno mismo y anticiparse al oponente, igual que en el ajedrez**

**Visualizar el éxito es un proceso efectivo para alcanzar los objetivos o definir unos nuevos**

tos, sino también de tu capacidad para anticipar y adaptarte a los del oponente.

La esgrima es de los deportes que genera más memoria muscular; se gestionan infinitos movimientos en esa corta pista. Los mejores esgrimistas pueden convertir la mecánica en algo natural: anticiparse a los otros tiradores, prepararse para múltiples posibilidades, adaptarse sin pensar. Parece casi un manual justificativo de la utilidad de la *Metodología del caso* generada en Harvard.

La segunda habilidad que debe desarrollar un esgrimista es visualizar el éxito, el futuro. Lo que ocurrirá durante el enfrentamiento es un proceso abstracto, difícil de implantar en la práctica. Comparémoslo con la gestión de escenarios en el mundo empresarial, que genera siempre dudas sobre su utilidad, sobre el acierto generado. Pero es un proceso extremadamente efectivo cuando tenemos la formación para alcanzar los objetivos o definir unos nuevos. Los departamentos de Admisión de las mejores escuelas de negocios ven en el practicante de la esgrima tanto atributos físicos (velocidad, coordinación) como habilidades intelectuales excelentes para resolver problemas de escenarios (inteligentes, creativos, disciplinados).

Por último, hay que poner en práctica la negociación y tener en cuenta los detalles no verbales, saber escuchar, provocar que el contrincente muestre su estrategia, interpretar cada gesto del oponente, esperar al momento de lanzar la ofen-

siva. En esgrima supone defenderse de los ataques, saber que hay que ir hacia delante y hacia atrás; la esgrima es el deporte del *footwork*, del juego de piernas.

## Gestión y liderazgo

Uno de los dilemas en el *management* es si debe promover gestores o líderes. Una célebre investigación del académico Abraham Zaleznik en el 2004 en Harvard concluía con que el *mánager* se centra en la estructura y los procesos; el líder, en la inspiración, la visión y la pasión humana por el éxito. Dos habilidades complementarias, cada una de ellas focalizada en la estabilidad y el cambio.

La esgrima, como deporte de combate individual, refleja ambas dimensiones de la gestión. El tirador impulsa la memoria muscular y la mecánica para potenciar de un modo natural nuestra competitividad y control, mientras que, al mismo tiempo, debe anticiparse y competir para ganar. Y siendo un deporte individual, también es siempre en equipo, como explica el primer medallista olímpico español de esgrima José Luis Abajo Pirri: “Si lo que quieres es llegar rápido, hazlo tú solo; y si quieres llegar más lejos, rodéate de los mejores”.

Durante los Juegos Olímpicos, lo importante no será la estética, los movimientos de pies de bailarines. Ni el *flynnig* o los coreografiados combates de espada de Hollywood. Lo esgrimistas usan el francés (*en garde, touche*) y se saludan al inicio del combate para reducir la percepción de competitividad. La chaquetilla es siempre blanca, más impoluta que la de Wimbledon, porque en los orígenes de los duelos a primera sangre era recomendable que la sangre fuera notoria. Más cercanos a Conor McGregor en la Ultimate Fighting Championship que a un combate de bádminton.

Elon Musk dijo que la esgrima era como “resolver un problema complejo; requiere enfoque, estrategia y determinación. Es un excelente ejercicio para la mente”. Y Zuckerberg que “es una forma excelente de ejercitar la mente y el cuerpo; me ayuda a mantenerme concentrado y a liberar el estrés”. Como ya no tendrán nivel para estar en los JJOO, imaginémonos el *pay per view* de un combate entre ellos a espada.

Profesor de Esade



## ARTE Y DINERO

# La relevancia de Rafael

**RIQUEZA** El italiano formó parte de una nueva industria pictórica.

Francisco Cabrillo. Madrid

No es posible encontrar en la historia de la humanidad un período similar al de la Italia de los siglos XV y XVI en lo que se refiere al desarrollo de las artes de la pintura, la escultura y la arquitectura. Como cualquier otra actividad productiva, la creación artística viene condicionada por la estructura del mercado. Y en la Italia del Renacimiento tanto la Iglesia como las cortes y los gobiernos de los numerosos estados en los que el país estaba dividido incrementaron de forma sustancial la demanda de obras y compitieron entre sí, en muchas ocasiones, para asegurarse los servicios de pintores, escultores o arquitectos –a menudo la misma persona era muy competente en las tres artes– de mayor nivel y prestigio.

Entre los grandes nombres que destacaron en aquellos años ocupa, sin duda, un lugar de privilegio Rafael Sanzio. Su primer –y más famoso– biógrafo, Giorgio Vasari, afirmó en su gran obra sobre *Las vidas de los pintores, escultores y arquitectos más excelentes* (1550) que en la persona de Rafael se acumulaban infinitas riquezas, gracias y dones excepcionales que solo en un largo espacio de tiempo podría compartir un grupo numeroso de personas. Pero también desempeñó Rafael un papel relevante en la historia económica de las actividades artísticas, ya que fue, seguramente, el primer pintor que organizó su taller como una auténtica empresa, en la que estaban integrados numerosos ayudantes que le resultaban necesarios para atender la gran demanda que pronto experimentó su obra pictórica.

Rafael nació en Urbino en 1483. Entonces era una ciudad que, aunque no hubiera alcanzado el nivel de prosperidad y desarrollo de otras zonas del norte de Italia, se había convertido en un centro cultural importante; y, cuando nació Rafael, contaba con la que era, seguramente, la mejor biblioteca de manuscritos de todo el país, que había formado aquel notable personaje que fue Federico de Montefeltro, un hombre capaz de combinar –en el más puro espíritu del Renacimiento– cualidades tan diversas como las de brillante *condottiero* y experto bibliófilo.

Fue en Roma donde desarrolló Rafael la mayor parte de su actividad artística, obteniendo pronto un éxito notable. Y la necesidad de atender la creciente demanda de sus obras, que tenía que elaborar al mismo tiempo que trabajaba para la corte papal, fue lo que le llevó a contar pronto con un taller en el que trabajaban numerosos ayudantes y aprendices, siguiendo sus indicaciones, en unos casos para pintar determinados detalles en



'Autorretrato' (1504-1506), de Rafael Sanzio, en la Galería Uffizi, de Florencia.

**Fue en Roma, con los Papas Julio II y León X, donde desarrolló la mayor parte de su actividad**

**Rafael contó pronto con un taller en el que trabajaban numerosos ayudantes y aprendices**

cuadros concretos; y, ejecutando –según parece– en otros, gran parte de las obras.

En el Vaticano prestó sus servicios a dos Papas: Julio II, quien le encargó diversas obras, seguramente por la influencia de Bramante, la primera de las cuales fueron los frescos de su biblioteca; y a León X, a quien pintó, entre otras cosas, un excelente retrato que, por cierto, se considera una de las pocas obras que sabemos con seguridad que fue realizada exclusivamente por él, sin colaboración de sus ayudantes.

Se ha discutido mucho entre los especialistas en qué grado esta proliferación de encargos y la participación de sus colaboradores del taller afectó a la calidad de algunos de sus cuadros. Pero de lo que no cabe duda es de que el éxito económico de Rafael fue grande. Ganó mucho dinero; y Vasari dijo de él que vivía más como un príncipe que como un pintor. Hombre amante del lujo y de la bue-

na vida, fue, en palabras de su biógrafo, “amoroso y aficionado a las mujeres, siempre dispuesto a ponerse a su servicio”. Su amante más conocida fue Margherita Luti, conocida como *la Fornarina*, de la que pintó un excelente retrato; pero su atención al sexo femenino no se limitó a ella, ciertamente. Lo malo fue que Rafael no pudo disfrutar mucho tiempo de sus éxitos económicos y amorosos, ya que falleció en 1520 –cuando sólo contaba treinta y siete años– un Viernes Santo, la misma festividad en la que había venido al mundo en 1483. La historia que ha llegado hasta nosotros –siempre a través Vasari– es que falleció tras un exceso de “placeres amorosos, más desordenados de lo que acostumbraba”.

Cuando murió, su gran taller estaba en plena actividad con unos ayudantes a los que trataba más como hijos que como a artesanos, según los testimonios de la época. Dejó en su testamento sus bienes, además de a un familiar, a dos de sus más estrechos colaboradores, Giulio Romano y Giovan Francesco Peri, conocido en el mundo del arte como *Il Fattore*, quienes continuaron durante algún tiempo con la actividad del taller y pudieron finalizar algunas de las obras ya iniciadas, aunque otras quedaron incompletas, antes de proseguir sus propias carreras artísticas, en la línea marcada por el maestro.

Catedrático Emérito de Economía de la Universidad Complutense Fundación Civismo

## ÓPERA

# Las otras pasiones de Victoria de los Ángeles y Giacomo Puccini

E.V. Madrid

Victoria de los Ángeles fue una de las sopranos más importantes del siglo XX, pero también era una amante de la moda, con un gusto innato para la combinación de colores, volúmenes y tejidos, que la llevó a confeccionar algunos de los trajes que lució en sus numerosos conciertos y actos sociales. Algunos de ellos pueden verse desde hoy en el Teatro Real, en una exposición organizada en colaboración con la Fundación Victoria de los Ángeles.

Así y gracias a ellos, el público que acuda al recinto madrileño podrá recordar sus inmortales interpretaciones de Rosina, ataviada con tafetán de seda y pedrería, en *El barbero de Sevilla* de Gioachino Rossini; de Elisabeth, con vestido, capa y corona, en *Tannhäuser* de Richard Wagner, y de Cio-Cio-San, papel emblemático en su carrera y del que ahora, coincidiendo con el estreno de *Madama Butterfly* de Giacomo Puccini en el Teatro Real, que ha dedicado las funciones programadas a su memoria, se exhiben sus vistosos kimonos.

Dicha exposición coincide con *Puccini fotógrafo*, otra en la que el público podrá descubrir una de las grandes pasiones hasta ahora inédita del genial compositor italiano:

**El Teatro Real presenta dos muestras dedicadas a la soprano española y al compositor italiano**

**La moda y la fotografía, los aliados perfectos en el estreno de la ópera 'Madama Butterfly'**

la fotografía. Comisariada por Gabriella Biagi Ravenni, Paolo Bolpagni y Patrizia Mavilla, la muestra, que sale por primera vez de Italia, revela el resultado de esta actividad que el compositor inició alrededor de 1894, a través de una veintena de fotografías realizadas en su Toscana natal y en los países que visitó. Fundamentalmente, centradas en la naturaleza, en encuadres que al mismo tiempo reducen la figura humana a una pequeña silueta en la inmensidad del paisaje, dominadas por un profundo sentimiento poético.

Junto con estas instantáneas, en esta muestra, organizada por el Teatro Real, el Istituto Italiano di Cultura di Madrid y PHotoES-PAÑA, se pueden descubrir imágenes de Nueva York, en las que dominan el imponente urbanismo y los grandes puentes de la ciudad, o de Egipto, con una mirada más centrada en sus habitantes y en el paisaje.





## DIRECTIVOS EN VERANO

## ICONOS SOBRE RUEDAS

# Volkswagen California, la reina cámpervan

**NUEVO MODELO** Más grande que nunca, con dos puertas correderas y una versión híbrida enchufable con tracción total.

Daniel G. Lifona. Madrid

En 1988, cuando Volkswagen lanzó al mercado su primer vehículo cámpervan, los viajes en caravana estaban en pleno auge. Visitar y explorar el sur de Europa estaba de moda, pero viajar en avión era caro y las tiendas de campaña demasiado incómodas. Esto propició una forma nueva de pasar las vacaciones sobre ruedas que, además, permitía improvisar y cambiar de rumbo sobre la marcha. Difícilmente se podía experimentar mayor libertad individual, totalmente alejada de los viajes de agencia con paquetes cerrados y sin posibilidad de hacer cambios.

Más de tres décadas y varias generaciones después, la Volkswagen California se ha convertido en la reina de las furgonetas cámpervan con más de 280.000 unidades vendidas en todo el mundo. Es el modelo que mejor representa la libertad de viajar a donde quiera, cuando quiera y con quien quiera, por lo que sigue siendo el favorito de los aventureros y trotamundos para moverse a su aire.

Volkswagen acaba de presentar una generación completamente nueva basada en la versión larga del Multivan. Mide 27 centímetros más que el modelo anterior y ahora llega hasta los 5,17 metros de largo por 1,94 de ancho y 1,99 de alto, lo que se traduce en un mayor espacio interior y dos camas grandes (1,98 x 1,06 metros en la parte de abajo y 2,05 x 1,13 en el techo elevable). Además, la nueva California es más práctica y flexible gracias a dos puertas correderas (en lugar de una) a ambos lados del vehículo que son de serie en todas las versiones.

Otra primicia de la nueva California es un sistema híbrido enchufable de 245 CV con más de 80 kilómetros de autonomía eléctrica y tracción a las cuatro ruedas. Esto le permitirá convertirse temporalmente en un vehículo eléctrico por si hay que acceder a zonas de bajas emisiones o mover el campamento en mitad de la noche sin despertar a los vecinos. También se puede encargar con un motor turbodiesel (TDI) de 150 CV o un motor turbo de gasolina (TSI) de 204 CV que entregan toda la potencia al eje delantero.

Está disponible en cinco versiones: Beach, Beach Tour, Beach Camper



La cama del techo mide 2 metros de largo por 1,2 de ancho y tiene un colchón viscoelástico de 6 cm de grosor y muelles de disco.



## LA 'FURGOVOLKSWAGEN' CUMPLE 20 AÑOS

La concentración de furgonetas cámpervan más grande de España batió un nuevo récord en su 20 aniversario. Casi 1.000 vehículos y 7.000 personas se dieron cita del 7 al 9 de junio en el camping La Ballena Alegre, en la localidad gerundense de Sant Pere Pescador.

## ROADSURFER: ALQUILER POR DÍAS

Los aficionados al 'caravaning' tienen la opción de alquilar la VW California por días gracias a empresas como Roadsurfer, con bases en seis localidades de España (Barcelona, Bilbao, Madrid, Málaga, Sevilla y Valencia) y una flota de 8.000 vehículos en todo el mundo.



(con una minicocina en la parte trasera), así como las versiones Coast y Ocean (cada una de ellas con una cocina completa en el lado del conductor). Todos los modelos están equipados con asientos individuales extraíbles en la parte trasera (dos, tres o cuatro, según la versión) en lugar de la clásica banqueta trasera.

La preventa comenzará este mes y las primeras entregas tendrán lugar a partir de otoño. Los precios (aún sin confirmar) oscilarán entre los 56.000 euros de la versión de acceso y los 85.000 del modelo tope de gama.



## GRANDES ÉXITOS

# Por qué The Beatles vuelve a ser número uno

**ÉXITO** 'Now and Then', un tema inédito de la banda, acaparó todas las miradas el año pasado.

Ignacio Reyo. Madrid

Durante un par de meses, a finales del año pasado, no sólo se vivió un auge parecido a la *beatlemania*, sino que incluso se volvió a alimentar la rivalidad entre The Beatles y The Rolling Stones. Es una dicotomía que aún genera debate. “¿De The Beatles o de The Rolling Stones?”. Es una pregunta habitual entre los amantes de la música. Y es que asistimos al lanzamiento de un nuevo disco de The Rolling Stones (sin el gran Charlie Watts) y a la que, presumiblemente, será la última canción nueva de la banda de Liverpool. *Now and Then* obró el milagro, aunque era un tema conocido, que no se había finalizado correctamente, volvió a ser número uno.

The Beatles preparó una gran antología con temas inéditos y vídeos en los años noventa del siglo pasado. Un proyecto gigante en investigación, recuperación de material nunca oído o visto y, sobre todo, un proyecto que no sólo devuelve a The Beatles a la parrilla del éxito junto a las bandas que triunfaban por aquel entonces (el *grunge* de Seattle), sino un regalo para cualquier melómano. Porque pasan los segundos, los minutos, las horas y nunca parece tiempo suficiente para disfrutar de los *Fab Four*, la banda que cambió las reglas del juego en los años sesenta, que definió con *Rubber Soul* lo que era un disco como concepto, con todas las canciones con relevancia.

## Un irritante sonido

En los años noventa del siglo pasado, Paul McCartney, Ringo Starr y George Harrison decidieron publicar en tres volúmenes *Anthology*. Y, para sorpresa de muchos, en cada uno de ellos se publicaría una nueva canción. Yoko Ono cedió algunas maquetas de John Lennon y ellos, gracias a la tecnología de ese momento, añadirían una nueva instrumentación sobre esos esbozos de canciones que Lennon compuso a finales de los setenta. En el primer volumen, se podía escuchar el *single* *Free as a Bird*; en el segundo, se incluyó *Real Love*, y *Now and Then* iba a formar parte del tercero. Por desgracia, en esta última había un irritante sonido que por aquel entonces no pudieron substraer.

A pesar de que George Harrison añadió su guitarra, nunca quedó convencido del resultado final y no se editó como sencillo. Pasaron los años y con la muerte de George Ha-



Imagen del videoclip de 'Now and Then', un tema inédito de The Beatles – John Lennon, Paul McCartney, George Harrison y Ringo Starr –, que vio la luz a finales del año pasado gracias a la inteligencia artificial.

rison todo hacía pensar que ya nunca podríamos escuchar esa canción correctamente.

En 2021, el aclamado director de cine Peter Jackson estrenó el documental *Get Back*, con multitud de material audiovisual inédito. Mostraba cómo The Beatles grababa su penúltimo álbum, *Let It Be* (aunque salió como el disco final de estudio, en realidad su grabación fue anterior a *Abbey Road*). Ahí estaban la camaradería, el empuje de Paul McCartney para componer, las frustraciones de George Harrison y, también, mínimamente de Ringo Starr. Podías ver a John Lennon desafiándose a sí mismo, demostrando que todavía tenía el brillo de crear canciones eternas. Unas seis horas de ambrosía sonora y visual no sólo para un fan de The Beatles, sino para cualquiera que se quiera dedicar a la música pop o saber cómo se hacía y se abrían nuevos horizontes en la mejor banda de la historia, por entonces ya con heridas que jamás cicatrizarían y que concluirían en su ruptura.

*Now and Then* aparece como un regalo inesperado para todos ellos. Pero, ¿cómo ha sido posible? Estos últimos años hemos vivido bajo la polémica de qué nos traerá la inteligencia artificial a nuestra vida, en todos los ámbitos. En la música ya

**La inteligencia artificial permitió recuperar un tema con la voz de Lennon y la guitarra de Harrison**

**Es un privilegio haber podido escuchar en este siglo a una banda que cambió la historia del pop**

hay quien juega a ser productor de proyectos imposibles en los que Kurt Cobain canta canciones ajenas a su catálogo. Lo cierto es que en esos intentos falta alma. Cuando se supo que Ringo Starr y Paul McCartney, con el beneplácito de las viudas de John Lennon y George Harrison, iban a sacar *Now and Then* con la ayuda de la inteligencia artificial, gracias a los avances tecnológicos logrados por Jackson en *Get Back*, muchos pusieron el grito en el cielo.

¿Iban a caer en esa tentación? La realidad fue más mundana y, por eso mismo, más bonita. El ínclito ruido que tanto chirriaba a George Harrison como para no querer publicar la canción como sencillo se pudo substraer gracias a la inteligencia artificial. Y de ahí el milagro

que se convirtió en número uno de las listas de ventas inglesas. *Now and Then*, con ese vídeo entrañable, nos devuelve a los días en que soñábamos, esperábamos nuevo material de la banda de nuestros sueños, fueran los *Fab Four*, AC/DC o Alice Cooper Group.

## Dar varias oportunidades

Cuando escuché el tema, ya oído en versiones embrionarias, no terminé de convencerme, pero a cada escucha me gustaba más. Ahora soy fan. Creo que es un proceso, el de dar más de una oportunidad a las cosas, que se está muriendo en este mundo lleno de celeridad y *likes* en las redes sociales. El nuevo tema de The Beatles es normal que genere controversias, pero sigue siendo un grupo que tiene tres compositores increíbles y tres cantantes también increíbles. Incluso Ringo Starr, que no tenía la mejor voz, resumaba encanto, y compuso alguna canción a la altura del resto. Este grupo cambió la historia del pop y de los músicos y que en este nuevo milenio hayamos podido disfrutar una vez más de él, es como volver a estar en el regazo de los dioses, como cantaba Freddie Mercury.

Experto en música y liderazgo y autor de 'Freddie Mercury. Realidad y Deseo' (La Esfera de los libros)

## PARA DESCONECTAR



Tigre Morado está en una de las playas menos conocidas de Ibiza.

## GASTRONOMÍA

Situado en la playa de Port d'Es Torrent, una de las más escondidas de Ibiza, la carta del chiringuito Tigre Morado apuesta por una cocina nikkei, con producto local, fresco y de temporada, como sus mariscos al fuego en mantequilla oriental, ceviche de corvina, lubina a la chapa, pulpo anticullego o sushi nikkei; y una buena carta de cócteles de autor. Sobre la arena, ofrece zona de hamacas y DJ.

## TEATRO

El teatro de Clunia Sulpicia, una antigua construcción romana situada en Burgos, es el principal atractivo de la XVII edición de su Festival de Verano (del 9 al 17 de agosto). Tras agotar las entradas el año pasado, este presenta cinco obras (con la participación de Cayetana Guillén Cuervo o Carlos Hipólito) y una agenda cultural con cerca de 40 actividades, como teatro de calle, o visitas arqueoteatralizadas.

## EXPOSICIÓN

Varios objetos del archivo personal de la cantante Taylor Swift se exhibirán desde el 27 de julio hasta el 8 de septiembre en el museo Victoria y Alberto (V&A) de Londres. La muestra, titulada *Taylor Swift: Songbook Trail*, exhibirá premios musicales y guiones gráficos de la artista junto a las botas de vaquero usadas durante la gira *Soul2Soul II* de 2007 o el vestido negro con volantes que llevó en su videoclip *Fortnight*.



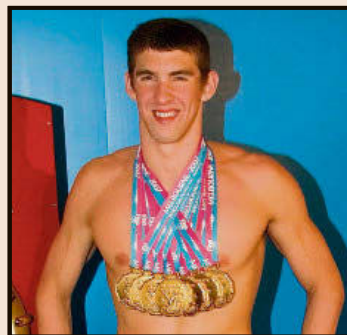
El V&A Museum de Londres exhibirá ropa y premios de Taylor Swift.



DIRECTIVOS EN VERANO

AUTODEFINIDO

Las definiciones resaltadas en este autodefinido indican que están relacionadas con el personaje de la fotografía.



CAMASTRO, COLCHÓN ENVASE, LATA		RELATIVA A ESCLAVONIA HIJAS DEL HIJO		ESCOBILLA DE METAL SE USA PARA ADVERTIR		DETERIORADA ENCONTRARSE, ESTAR		ANDANAS, SERIES		SU APELLIDO DOMINIO DE INTERNET		MORENO, OSCURO, NEGRO		ÁLBUM DE RIHANNA TAPIZAR		QUE HAN RECI- BIDO DAÑO CAER EN SUERTE
								VINCULADO, APAREJADO								
SU NOMBRE								BRUCE ..., ACTOR				SIRVEN PARA UNTAR SECAS, ESTÉRILES				
DEVOTO								CONTINUÉ								
						TRANSOCE- ÁNICA NACIDA EN POLONIA										
PLATO DE ARROZ DE CALATRAVA		SATISFECHA, DICHOSA INTERPRETA- BAN LETRAS		PERIODOS AVE AMERICANA				SÍMBOLO DEL EINSTEINIO PERSONAS QUE ROBAN		OPUESTO DE POPA PAUSADO Y FLEMÁTICO					NUDO MARINO MOLESTA A ALGUIEN	
							PRUEBA CARDÍACA IMPIDEN EL MOVIMIENTO			BASE DE LA PSICOLOGÍA ENGRANDECER			EQUIVALENTE, PAREJO DE GRAN ESTATURA			USO
SU PAÍS NATAL					DESPOBLADA			CÁTEDRA, CLASE VOZ DE SORPRESA				DONÁIS				QUINIENTOS DOS
OLFATEA						SU DEPORTE UN TERCIO DEL ÁNGULO						LEVANTADO, ENCARAMADO ANTERIOR AL DOS				
HOJALATA, ENVASE RECOBRANDO LA SALUD					SERVIDOR, CRIADO					QUEMADA					MOVEOS	
						ASAMBLEA NACIONAL				CAPAZO GRANDE			DESMADRE, JUERGA			

SUDOKU

NIVEL FÁCIL

		6		2		3	9	
8	2	9	3		1			
			5	6		2		
1	9				7	8		
5			1	8				9
			9		2			5
		3	2	9				7
	8			1			5	
2	1		8	7	6	9		

NIVEL DIFÍCIL

2	5		4					
3	9		8		6			4
				3			6	
		5				2		1
			9		5		7	
					9			6
		8		2		5		
7		6			3			

CÓMO SE JUEGA

El sudoku consiste en una cuadrícula de 9 x 9 casillas (es decir 81), dividido en 9 "cajas" de 3 x 3 casillas. Al comienzo del juego, solo algunas casillas contienen números del 1 al 9. El objetivo del juego es llenar las casillas restantes también con cifras de 1 al 9, de modo que en cada fila, en cada columna y en cada "caja" aparezcan solamente esos nueve números sin repetirse.

SOLUCIONES:

2	1	6	3	8	5	9	4	7
7	3	5	4	2	9	8	1	6
9	4	8	7	6	1	3	2	5
8	7	3	5	4	9	2	6	1
1	6	2	8	9	7	5	3	4
5	9	4	1	3	2	6	7	8
6	5	7	2	1	3	4	8	9
4	2	1	9	5	8	7	6	3
3	8	9	7	6	4	1	5	2

4	3	9	6	7	8	5	1	2
2	5	9	3	1	4	7	8	6
7	8	1	5	6	2	3	4	9
5	1	4	2	3	6	8	7	9
6	9	7	4	8	1	2	3	5
3	2	8	7	5	9	4	6	1
8	4	2	6	9	5	1	7	3
9	7	5	1	4	3	6	2	8
1	6	3	8	2	7	9	5	4

A	I	G	R	O	N	O	R	E	S	O	N	A	N	A	S
D	I	A	T	A	D	A	O	V	A	C	L	A	T	A	T
O	A	Z	L	A	N	O	I	C	A	T	N	A	C	S	I
M	S	I	A	D	A	T	U	A	V	I	O	S	U	U	E
R	A	P	I	S	P	I	G	C	E	O	V	A	T	A	C
S	A	V	O	R	P	S	E	S	A	P	A	T	E	F	P
A	C	I	N	A	T	A	S	A	T	R	A	T	E	I	F
S	O	T	N	U	E	E	L	E	A	H	C	I	M	W	S
E	N	E	R	E	H	N	I	N	A	V	S	N	O	C	
L	A	B	P	F	F	M	G	E	S	E	S				